

# Estado de la dimensión de la gestión de investigación en administración pública centroamericana.

## Un estudio desde el ICAP

Vinicio Sandí Meza, PhD.\*

Mauricio Pérez Campos, Bach.\*\*

CONTRIBUYE, A TRAVÉS DE UN ANÁLISIS BIBLIOGRÁFICO, EN EL EXAMEN DE LOS PRINCIPALES APORTES EN MATERIA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO SOBRE LA INVESTIGACIÓN EN EL CAMPO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN CENTROAMÉRICA.

PALABRAS CLAVES: ADMINISTRACION PUBLICA; INVESTIGACION; AMERICA CENTRAL

KEY WORDS: PUBLIC ADMINISTRATION; RESEARCH; CENTRAL AMERICA

### Introducción

El Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP, ha realizado importantes aportes al estudio de la administración pública,

reconociendo la importancia de la producción científica para la sistematización e implementación de conocimientos en la gestión estatal. Por esta razón, el explorar el acervo de documentos de carácter científico que se origine desde la región, y que incluya al Istmo Centroamericano como objeto de estudio, permite conocer los ejercicios académicos que estudie las diferentes esferas de la administración pública. Con esto se logra entender las bases teóricas sobre las cuales se fundamenta el aparato estatal.

Se han estructurado documentos relacionados con la administración pública en Centroamérica, tanto desde el ICAP como desde otras organizaciones generando

---

\* **PhD. en Ciencias para el Desarrollo con énfasis en Economía Institucional. Coordinador del Área de Investigación del Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP.**

Correo electrónico: [vsandi@icap.ac.cr](mailto:vsandi@icap.ac.cr).

\*\* **Bachiller en Relaciones Internacionales de la Universidad Nacional, UNA. Asistente de la Escuela de Relaciones Internacionales de la Universidad Nacional, UNA, de Costa Rica.**

Correo electrónico: [maupercam@hotmail.com](mailto:maupercam@hotmail.com).

Recibido: 13 de junio del 2014.

Aceptado: 7 de octubre del 2014.

---

Vinicio Sandí Meza y Mauricio Pérez Campos (2015). Estado de la dimensión de la gestión de investigación en administración pública centroamericana. Un estudio desde el ICAP.

ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública (68-69): 85-110, diciembre 2015 85

documentos como: compilaciones de ensayos, conferencias especializadas, Cuadernos Centroamericanos del ICAP, diagnósticos y documentos de proyectos, documentos de trabajo, Estrategias de Gestión Centroamericana del ICAP, estudios y guías didácticas, informes, libros, planes estratégicos, presentaciones, reseñas, resúmenes, así como seminarios nacionales e internacionales. Dichos documentos han estado relacionados con temas variados de la administración pública como gestión financiera en materia de sistemas de integración financiera, los sistemas de inversión pública, situación fiscal de los países; en gestión de recursos donde se estudian las debilidades de los Servicios Civiles del país; gestión de riesgo sobre la capacidad de respuesta de los entes encargados de reaccionar ante una emergencia; reformas estatales sobre descentralización del Estado y gestión de sistemas de salud, entre otros.

Debido a la necesidad de reducir la brecha de conocimiento sobre la investigación en administración pública, los autores estructuran (desde una perspectiva holística) un análisis de documentos científicos generados en la región. Esto obedece a los esfuerzos del ICAP por ilustrar, a través de la revisión de literatura, el desarrollo y los alcances de la investigación en temas de administración pública en Centroamérica que existen a la fecha.

De esta forma, el documento en un primer apartado presenta una

introducción sobre el tema. Posteriormente, centra la atención en dar una explicación analítica sobre la importancia de la gestión del conocimiento para la reducción de la brecha existente en dicho campo. El análisis resalta la importancia de que la gestión del conocimiento (sistematización de datos, información, análisis y reflexión), articulado de forma correcta, incide en la toma de decisiones en la investigación sobre Administración Pública en Centroamérica.

Por último, se presenta un apartado que incluye la metodología y el análisis sobre el estado de la situación de la gestión del conocimiento en administración pública en Centroamérica. De igual manera, se presenta un apartado de implicaciones donde se apuntan las posibles acciones por seguir como parte de los resultados presentados.

### **Dimensión de la Gestión del Conocimiento**

Es clave considerar los momentos de turbulencia económica, financiera, comercial, política, social, religiosa y hasta cultural en la revisión de los esquemas de gestión del pensamiento en las distintas áreas del saber en Centroamérica. De esta forma, se logra entender qué temas son los más estudiados, cuáles no se han desarrollado y qué nuevos contenidos se pueden generar en diferentes temáticas con el objetivo

de estudiar, de forma más integral, la región. En el caso del ICAP, la gestión del conocimiento se fundamentan en dos temáticas claves para los gobiernos centroamericanos, a saber: a) Administración Pública, b) Integración Regional.

En relación con la integración regional, el reto está en la identificación de un proceso ajustado a las realidades, no solo económicas, comerciales y financieras, sino también políticas, sociales, ambientales y culturales que la región presenta.

En el caso de la Administración Pública, la importancia se enfoca en qué se tiene, por qué se tiene y cómo se pueden alcanzar escenarios de operación más acordes con las condiciones actuales del contexto regional y global.

El abordaje desde la Administración Pública devela que hay una gran necesidad de crear herramientas que contribuyan a mejorar los mecanismos de gestión pública (y demás áreas de gestión) en los países de la región. Los esfuerzos realizados a la fecha, de acuerdo con los resultados incluidos en este documento, denotan la necesidad de gestionar conocimiento propio con la finalidad de hacer aportes más apegados con las necesidades de los gobiernos de la región y los procesos de modernización, inserción económica, descentralización que enfrentan en la actualidad.

La premisa clave sobre la cual se argumenta el documento está

relacionada con la dimensión de la gestión del conocimiento sobre Administración Pública. En esta temática, los esfuerzos han sido claves para reducir la brecha de conocimiento, y han estado relacionados con la gestión de datos, información, análisis, reflexión y sabiduría.

Sin embargo, como parte de los resultados que articula el documento, es a partir de los años noventa que ha habido una proliferación textual; sin embargo, no responde a un carácter científico. La información sobre administración pública ha tenido cuatro características claves a saber:

- a. ha sido poco el rigor científico al que se somete,
- b. se concentra en estudios, artículos e informes,
- c. la producción, en general, es muy reducida y
- d. existe una alta dispersión de las temáticas de estudio.

La característica con mayor impacto es la alta dispersión de las temáticas de estudio, pues no se contempla la importancia de trabajar a profundidad en ellas. Aunado a la poca producción documental existente, no todos son efectivos aportes para la toma de decisiones de los actores claves en los procesos administrativos centroamericanos, donde predomina el discrecionalismo, el cortoplacismo, poca planifica-

ción y muchas más deficiencias estructurales.

Otro punto importante por considerar del estudio, es la necesidad de reforzar los centros de estudio, formación, capacitación en investigación para Centroamérica, para sistematizar los datos existentes y fortalecer la investigación científica, la cual es poco desarrollada en la región. En la región centroamericana se cuenta con una amplia gama de datos, donde la información es mayoritariamente descriptiva y muy poco analítica con reducida o nula gestión de nuevo conocimiento sobre la temática.

Además, los aportes foráneos aunque retratan la situación de la región, no han sido factores de cambio para que el proceso alcance estadios más positivos en investigación al no ser tomados en cuenta en la toma de decisiones. De esta forma, la dispersión o desarticulación, así como los aportes hechos a la fecha es el resultado de esfuerzos aislados, desintegrados o desarticulados que no contribuyen como aportes estratégicos e insumos para la toma de decisiones en los gobiernos de Centroamérica

Como parte de lo anterior, existe la necesidad de estructurar planteamientos nuevos en la investigación de la administración pública en Centroamérica, o bien ahondar y desarrollar los ya existentes. Es necesaria la investigación y que esta sea mejor aplicada para que contribuya a la generación de conocimien-

to nuevo, apegado a la realidad actual de los Estados centroamericanos y del contexto regional. De esta forma influir en la toma de decisiones de los actores políticos, la sociedad civil, grupos económicos y otros, con el objetivo de mejorar los modelos de desarrollo y de Estado adoptados después de los procesos de pacificación en la región.

### **Resultados del Análisis Bibliométrico sobre la Investigación en Administración Pública**

#### ***Metodología***

El proceso metodológico consistió en una revisión bibliográfica relacionada con la investigación en áreas de la Administración Pública centroamericana. Las obras recopiladas y revisadas fueron obtenidas mediante el aprovechamiento de las tecnologías de información, TIC, específicamente Internet, en donde se consultaron bases de datos de organismos regionales, universidades y revistas en versiones digitales. Asimismo, la revisión comprendió obras en versiones físicas disponibles en el Centro de Recursos de Información y Aprendizaje, CRIA, del ICAP.

Se determinó la década de los cincuenta como datación estándar y punto de partida para la revisión de las obras, de las cuales no se encontraron documentos de esa década ni

de las ulteriores, sesenta y setenta. Fue hasta los noventa donde hubo una mayor sistematización de trabajos, y a partir del año 2000 es cuando hay un mayor acervo de documentos publicados. Cabe señalar que es a partir de los años noventa con los procesos de pacificación donde se estabiliza la situación política de los Estados centroamericanos, y comienza la construcción de un Estado-Nación democrático y liberal con competencias definidas, pero con poca capacidad de ejecución y capacidades limitadas por deficiencias estructurales, características del panorama centroamericano.

La revisión documental abarcó un total de ochenta y nueve obras, las cuales fueron categorizadas según su tipo en artículos de revistas, libros, estrategias e informes de organismos regionales. El acervo documental recopila documentos que datan desde 1982, intensificándose la producción de obras en los noventa, pero concentrando la mayor cantidad en el último siglo.

Además de la categorización por tipo de documento, se clasificaron las obras según la institución que publicó el documento o auspició la publicación, así como el área temática, las cuales se establecieron siete: Reforma del Estado / descentralización, Gestión de Recursos Humanos, Gestión Pública, Gestión Financiera, Gestión de Riesgos, Gestión de la Salud, y otros. Esto se realizó con el propósito único de homogenizar fenómenos estudiados en una sola categoría debido a la

diversidad de temas. Por ejemplo, se categorizaron los informes sobre educación y manejo de recursos ambientales en Gestión Pública debido a que su manejo con competencias propias del aparato central estatal en un Estado liberal, ha sido el modelo adoptado por los países centroamericanos.

Por último, los documentos revisados tienen la particularidad de ser trabajos que estudian a la región desde una de las temáticas señaladas con anterioridad. La razón de discernir y clasificar obras de estudio regional tiene por objetivo diagnosticar las fortalezas, debilidades y obtener generalidades sobre la investigación científica en la región en materia de Administración Pública. Esto da como resultado la generación de gráficos que ilustran tendencias de las áreas investigativas. No todos los artículos corresponden a investigaciones científicas; sin embargo, fueron contemplados debido a la escasez de obras, pues analizan a la región como conjunto estudiando gestiones estatales.

## **Resultados**

El desarrollo de este apartado está orientado a ilustrar la dimensión de la gestión de la investigación de la región centroamericana en Administración Pública. Tanto lo expuesto en la literatura sistematizada como la reflexión con base a estas obras, permite conocer los alcances y las limitaciones de la investigación científica. Este apartado desarrolla el

análisis de la información recopilada a partir de los autores, instituciones y áreas de investigación.

*Estado de la Investigación en Administración Pública. Análisis general*

La investigación científica es muy limitada en la región, tanto en la academia como en la formulación de las políticas públicas. Esto es reconocido en varios artículos revisados (por ejemplo en Cardona, R., Estrada L., & Beteta, L 1987). Dicha problemática se refleja en la dificultad de obtener documentos de estudio sobre la región centroamericana, siendo un número reducido que se tuvo que analizar. La mayoría de obras recopiladas son artículos de revistas e informes.

Las reformas estatales y los procesos de descentralización, así como los temas de gestión financiera son los temas con mayor desarrollo. En materia del manejo del recurso humano, así como en gestión pública (políticas públicas en materias de educación y ambiente) completan la radiografía aquí expuesta, los cuales han sido desarrollados en menor medida. Estos fueron generados en su mayoría por organismos internacionales como el ICAP, Banco Interamericano de Desarrollo, BID, Estado de La Nación así como la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO.

En gestión financiera, autores como Fuentes (2006), Agosín, Ma-

chado y Nazal (2004), Iacovello y Zuvanic, así como otros autores recopilados en Machado (2008) son publicados en libros del BID. Autores como Araya Leandro (2011) en *Revista Intersedes* (UCR), o publicaciones de informes de instituciones independientes como REDCAMIF (2009).

Las temáticas de los estudios revisados giraron en torno a:

- El papel del municipio en la seguridad comunitaria, tanto su rol y competencias, así como las carencias y limitaciones producto de la organización estatal y el financiamiento.
- La importancia del municipio en un nuevo modelo de desarrollo económico, así como su papel en una gestión pública donde no tiene competencias claras.
- Participación ciudadana en el municipio y en la gestión de los recursos municipales.
- Reformas estatales producto de los procesos de pacificación donde se conforma un nuevo modelo estatal.
- Profesionalización del funcionario y la asignación de puesto según el mérito.
- Nuevas formas de gestión del personal sobre nuevos modelos de gestión de desempeño,

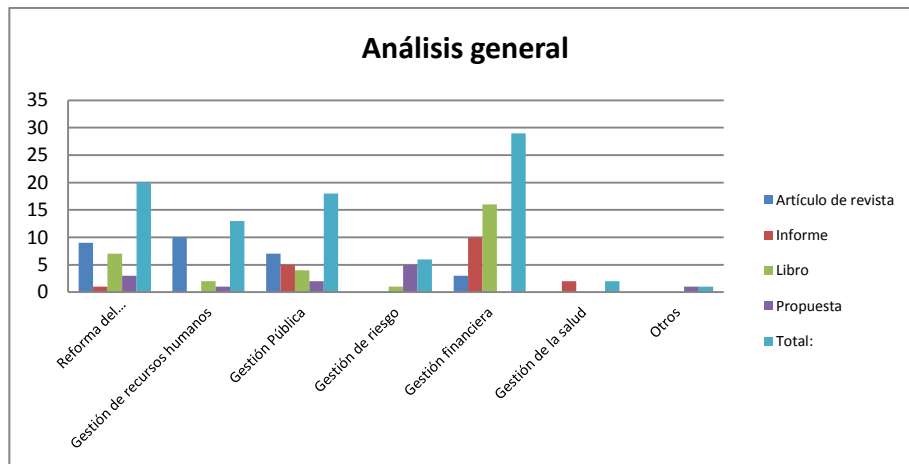
dejando a un lado viejas metodologías.

- Diagnósticos sobre los Servicios Civiles de la región, tanto en fortalezas, debilidades y los avances de cada país.

En los siguientes gráficos, se muestra el tipo y cantidad de obras por categorización definida para este trabajo, así como las instituciones en donde se publicaron las obras. Además, en dicho gráfico desglosa la composición de cada categoría.

**GRÁFICO 1**

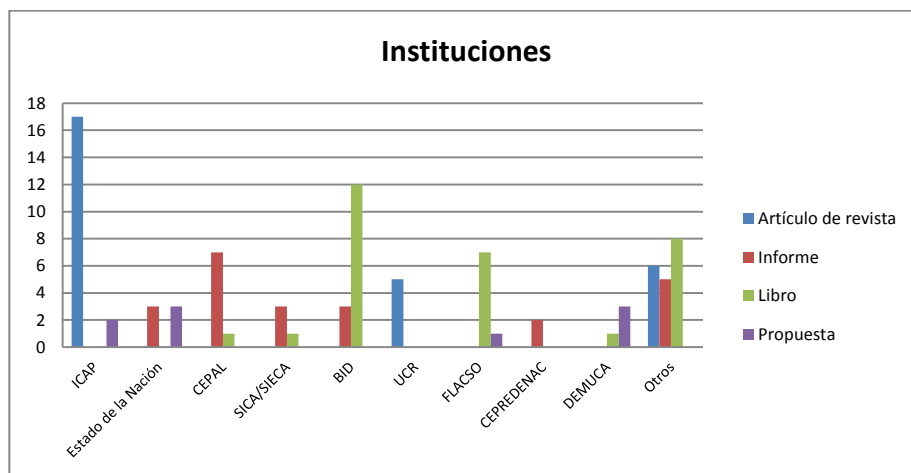
**ESTADO DE LA INVESTIGACIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. ANÁLISIS GENERAL**



Fuente. Elaboración propia, 2014.

GRÁFICO 2

INSTITUCIONES QUE PATROCINARON O PUBLICARON DOCUMENTOS



Fuente: Elaboración propia, 2014.

Los artículos recopilados son sometidos a algún modelo de investigación. Sin embargo, no se encontró ninguna tesis que sustentara una investigación científica para motivos de este artículo. Los informes revisados son los de mayor rigor científico, pues cuentan con un marco teórico y metodología definida, ya que otros documentos responden a recopilaciones de ensayos (como Guzmán León 2010; Matul 2010; Cáliz Rodríguez 2010 en Calderón Umaña 2010). A continuación se exponen cada una de las categorizaciones asignadas.

### Gestión financiera

La gestión financiera ha sido desarrollada principalmente por el BID, aunque hay diversidad de autores que formulan informes o estrategias. Estos son el caso de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, CEPAL, o el Estado de la Nación. La producción radica en artículos de revistas y libros. En el caso de libros, estos responden a recopilación de ensayos o estudios de autores, como lo es el caso de Agosín, Machado y Nazal (2004),



Machado (2008) o Agosín, Machado y Barreix (2005).

Estas publicaciones son las que conllevan una mayor metodología y conceptualización, pues llevan a cabo estudios comparativos entre los diferentes países de la región, y parten de un marco metodológico definido. Este es el caso del Capítulo 2 de Machado (2008) hablando del *Public Expenditure Management* y examina cada país según este marco, o bien el Capítulo 4 de dicho libro.

Las temáticas abordadas en esta categoría son:

- La necesidad de reformas fiscales, principalmente en materia de recaudación para que haya un equilibrio entre los ingresos y el gasto público, así como la modernización de los sistemas fiscales y financieros de los Estados.
- Esto porque los Estados de la región brindan exenciones fiscales o incentivos que disminuyen la entrada de capitales a las arcas del Estado, tanto para atraer inversión extranjera directa o como parte de las desgravaciones arancelarias.
- Las consecuencias que traería una mejor recaudación fiscal en términos de desarrollo humano, pues supondría mayores recursos destinados al gasto social para paliar las de-

ficiencias estructurales como desigualdad y pobreza.

- Se examina el gasto público, tanto su eficiencia en la ejecución, como las asignaciones en cada sector, así como los marcos jurídicos que limitan el accionar de cada inversión o compra.
- El Estado financiero de las industrias nacionales, así como los desafíos para el sector rural en materia de crédito y financiamiento.
- Las reformas fiscales en el marco de la modernización del Estado, por lo que se revisan también las finanzas municipales, principalmente por las competencias asumidas por estos en materia de recaudación y gasto.
- La asignación de recursos, tanto para revisar los egresos, como la asignación del gasto en infraestructura, educación, y por último a los municipios.

El estudio de las finanzas municipales genera diagnósticos de las estructuras financieras centroamericanas, los cuales mantienen posiciones comunes acerca del difícil panorama financiero. Tanto por el tamaño de las economías, el modelo de desarrollo (inserción en la economía mundial mediante la firma de Tratados de Libre Comercio, TLC, que debilitan los ingresos), así como la incapacidad de gestionar

de manera adecuada sus competencias por los altos índices de corrupción y las inadecuadas estructuras estatales.

*Reforma del Estado/  
Descentralización y Gestión  
de Recursos Humanos*

En materia de gestión del recurso humano, la revista del ICAP constituye el foco principal de divulgación. Autores como Iacovello (2012), Longo, Iacovello y Zuvanich (2011), Pinto (1985), Ruiz (1985), Caplan de Cohen (2005), Figueroa de Jain (1996 y 2003) abordan el análisis del aparato burocrático centroamericano, tanto de manera estructural, como del recurso humano.

Los diferentes números publicados en la revista señalan generalidades como las consecuencias del clientelismo de estructuras burocráticas pre-acuerdos de paz que generaron nombramientos según afiliación política, nuevos modelos de gestión de personal, la profesionalización y la meritocracia a la que debe aspirar cada Servicio Civil partiendo del análisis del Segundo Barómetro de la Profesionalización de los Servicios Civiles en Centroamérica y el Caribe.

Entre los temas a desarrollar resaltan:

- Diagnóstico de la región según el Segundo Barómetro de la Profesionalización de los Servicios Civiles en Centroamérica y el Caribe para

identificar las deficiencias del aparato burocrático centroamericano.

- Recomendaciones para implementar mejoras según las peculiaridades de cada país según dicho diagnóstico.
- Externalidades que permean en el desempeño de los Servicios Civiles, partiendo del conocimiento de las debilidades estructurales de los Estados centroamericanos.
- Necesidad de nuevas metodologías de gestión de funcionarios (como gestión por desempeño), que sea acorde a los requerimientos del nuevo modelo de Estado adoptado en Centroamérica.
- Estadísticas sobre la composición de los servicios civiles según el género, edad, nivel educativo y profesional.
- La importancia de la capacitación y educación de los funcionarios para la atención al público, así como aumentar la eficiencia y eficacia en el sector público.

Para el tema de descentralización, la divulgación se diversificó en artículos, libros, informes y estrategias. Autores como Figueroa de Jain (1992; 2001; 2002) o Rivera (2005) son los autores publicados en la Revista del ICAP. Además se diversificó la autoría, pues unida-

des académicas como la Universidad de Costa Rica, UCR, y la Fundación Arias para la Paz (2002), FLACSO (s.f), ICAP (1992; 1998; 2001; 2002) Fundación de Desarrollo Local y Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centroamérica y el Caribe, DEMUCA (s.f), y el Sistema de la Integración Centroamericana, SICA, (2010) fueron autores de documentos.

El punto principal de estos documentos es la adquisición de competencias de los municipios según el modelo de descentralización, donde la participación ciudadana se vuelve vital para una adecuada administración, tanto en la formulación de las políticas públicas, como en los mecanismos de control y fiscalización.

Los temas abordados en dichos documentos desarrollan:

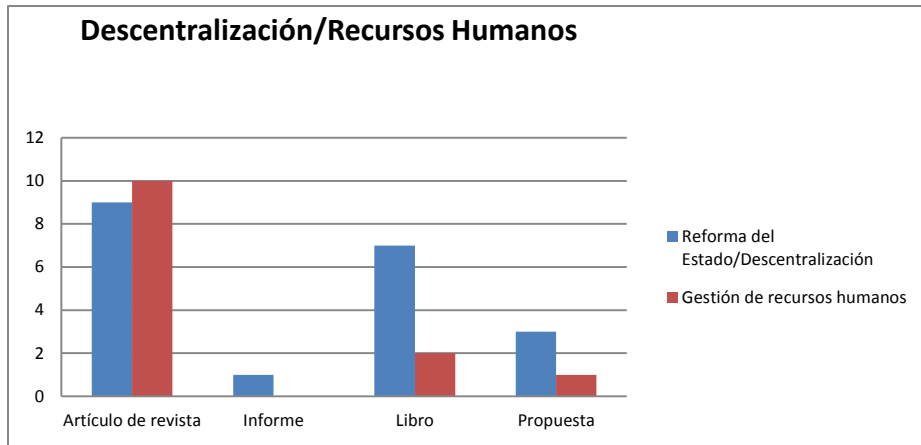
- El origen de las directrices sobre descentralización (adopción de modelos influenciados por el Consenso de Washington), y aspectos adyacentes como privatización y desregulación de los servicios estatales, así como los avances en la implementación de dicho modelo en ámbitos económicos, jurídicos o financieros.
- Los retos de este modelo, como la dependencia financiera al poder central lo que dificulta el financiamiento en la asignación de recursos, así como pobres sistemas de recaudación fiscal.

- Los nuevos mecanismos de participación ciudadana, producto de dicho modelo y de las experiencias en las dictaduras militares que originan instrumentos de fiscalización.
- La importancia de reconocer que el fortalecimiento del municipio tendría como resultado consolidar un motor en un nuevo modelo de desarrollo más integral.
- La poca participación, debido a que no hay mecanismos de socialización de los nuevos modelos administrativos.
- El papel en materia de seguridad, el cual no es punitivo, sino preventivo debido a la cercanía con el entorno ciudadano, para no entorpecer funciones de otros entes competentes (como el Poder Judicial).

Por los formatos de publicación, las revistas no permiten la difusión en un mayor espacio, por lo que si hubo investigación se limita a resumir los resultados y alcances de la misma. En este caso hubo una mayor recopilación de ensayos y artículos, los cuales no obedecían a una investigación científica acorde a lineamientos académicos, pues eran reflexiones con base en documentos anteriores (por ejemplo; Calderón Umaña 2010). Esto se reseña en el siguiente gráfico, donde se explica por temática el desglose de la recopilación.

GRÁFICO 3

REFORMA DEL ESTADO/DESCENTRALIZACIÓN  
Y GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS



Fuente: *Elaboración propia, 2014.*

Lo anterior es señalado por Calderón Suárez (2007), cuando concuerda con los pocos avances en los procesos investigativos, que son poco explorados en las unidades académicas, con escueta aplicación y operacionalización en la formulación de las políticas públicas, en un distanciamiento entre discurso y práctica (hablando del tema de descentralización). Por lo tanto, la investigación científica es casi nula en este tema y los autores reconocen las limitaciones existentes.

*Gestión Pública, Gestión del Riesgo y Gestión de la Salud*

El análisis bibliográfico incluye, además, la investigación en gestión pública, de riesgo (manejo de emergencias) y gestión de la salud, temáticas que completan este acervo de obras. Existe una importante dispersión en los temas abordados, principalmente los de gestión pública. Abundan los informes de la CEPAL, el Estado de la Nación, así como artículos en la Revista del ICAP y los Anuarios de la UCR en materia de gestión pública.

Para la gestión de riesgo, el Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central, CEPREDENAC (2011), FLACSO (2004), BID (2002), PNUD (2003) han sido los productores sobre el tema. Estos florecen después de la deficiente respuesta de los gobiernos ante los embates del huracán Mitch en 1998, producto de la limitada capacidad gubernamental y precarias condiciones sociales, los cuales integran iniciativas de gestión de riesgo como lo es la Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo.

Por último, en la gestión de salud solo se encontraron dos documentos, siendo un informe del SICA (2008), y de la CEPAL (2006) sobre las reformas en materia de salud, así como un informe de labores de la Estrategia Regional y de Salud. El último documento, el cual no se categorizó es sobre cifras del Estado actual de la disciplina de la Administración Pública en Centroamérica (Figueroa, Chavarría & Fallas 2009).

Los temas abordados en estas categorías obedecieron a:

- A partir de peculiaridades de la región se examinan las políticas de empleo, políticas de seguridad, educativas y de salud con el propósito de palear los efectos de las deficiencias estructurales (como pobreza, desigualdad, subempleo).
  - Las relaciones sociales, principalmente la de poder, para determinar y estudiar los tipos de mecanismos y respuestas que se generan a partir de los intereses de cada clase (por ejemplo: los intereses de la clase dominante), donde además se mide la percepción de los actores involucrados.
  - La administración de los sistemas de emergencia, tanto diagnosticando las carencias y virtudes, como factores de riesgo, vulnerabilidades que puedan aumentar los efectos de los desastres naturales y humanos.
  - Los efectos que produjo Mitch, los cuales ayudaron a profundizar la pobreza y desigualdad, así como un examen de los factores que profundizaron la emergencia.
- La coyuntura de estos temas obedece a dos factores: los efectos que produjo Mitch en la región y los procesos de pacificación que dieron como resultado la implementación de reformas en el manejo gerencial del Estado. Esto contribuyó a la creación de instancias regionales
- Nuevos modelos de gestión pública que respondan a enfoques como Gobernanza y factores de gerencia de índole privado que doten de flexibilidad y transparencia para la implementación de reformas gerenciales en el Estado.

para el manejo de crisis (como CEPREDENAC) así como diagnósticos de los sistemas de gestión pública.

### **Aportes y retos**

Los aportes de estas obras radican en el diagnóstico general de los Estados centroamericanos en las perspectivas reseñadas. Estos diagnósticos ofrecen un panorama poco alentador sobre las condiciones sociales, económicas y políticas, pero sobre todo demuestran la complejidad con las que operan las burocracias centroamericanas, las cuales son afectadas por clientelismo, simpatías partidarias, corrupción y por la propia composición del Estado que es ineficiente.

De igual forma, se reconocen los problemas a nivel de agencia, es decir del trabajador, donde la poca capacitación o los modelos de gestión anacrónicos afectan el accionar de los funcionarios. Esto sin mencionar la duplicación de funciones que obstaculizan la ejecución de las competencias estatales, así como la poca capacidad de los Estados para cumplir con sus tareas producto de la poca recaudación fiscal, débiles aparatos financieros, mala ejecución de proyectos y mecanismos de fiscalización poco efectivos.

Asimismo, ofrecen líneas de acción estratégicas para la implementación de políticas para la mejo-

ra de las estructuras estatales. Todas estas en el marco de las reformas estatales, tanto de descentralización como de modernización estatal que procuran abordar las problemáticas reseñadas en cada documento.

Sin embargo, para los propósitos de trabajo, la investigación científica es poco desarrollada en la región. No se logró rastrear ninguna tesis, y los diferentes autores, anotados en el documento, reconocen la debilidad. Aunque, como se mencionó anteriormente, los artículos, informes, libros, estrategias y demás documentos tienen una metodología definida, pero la investigación y producción científica/académica está lejos de ser generada a mayor escala. Los autores de las obras señaladas en el trabajo resaltaron las deficiencias en este campo y cómo estas repercuten en la administración pública.

Al no haber mayor investigación, tanto en la academia, como en los entes competentes de la formulación de políticas públicas, se ha trabajado más sobre la base de un empirismo administrativo. La administración pública y gestión estatal no obedece a mayores mecanismos sistematizados de gestión, sino más bien al empirismo y al pragmatismo que vive la región.

Esta reproducción estructural de deficiencias conlleva a la mala gestión y vicios institucionales que son señalados y criticados por los esfuerzos académicos de los inves-

tigadores. Al ser la investigación muy limitada, existe poco margen de acción para cambios en dichas estructuras, profundizando e institucionalizando los problemas.

De esta forma, el ICAP esboza dos grandes retos sobre los cuales se debe trabajar en la región:

- a. Mejores cursos de metodología, epistemología e investigación enfocados al mejoramiento de la Administración Pública de Centroamérica.
- b. Una mayor producción científica por parte de los centros de formación, capacitación y academia en materia de Administración Pública.
- c. La formación de funcionarios públicos con capacidad para tomar decisiones con base a los procesos de investigación en el campo de la Administración Pública regional.
- d. Que lo descrito en el punto a, b y c sirvan para la toma de decisiones a nivel gubernamental en materia de Administración Pública.

Desde el ICAP se reconoce la necesidad de someter a mayor rigor científico la gestión estatal, así como de producir en mayor cantidad estudios académicos en Administración Pública. Esto en procura de la consecución de las metas comunes en las que se fundamentan los Estados de la región, siguiendo los plantea-

mientos democráticos de las sociedades centroamericanas.

### Referencias bibliográficas

Acción Conjunta de las Iglesias (ACT). (2011). *Sistematización de iniciativas de Gestión de Riesgos en Centroamérica. Estudio de caso: Acción Conjunta de las iglesias- Alianza ACT. Concertación Regional para la gestión de Riesgos en Centroamérica*. San Salvador, Alianza ACT. Disponible en: [http://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Informe\\_completo\\_85.pdf](http://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Informe_completo_85.pdf)

Agosín, M., Machado, R., & Barreix, A. (Eds). (2005). *Bases para la reforma tributaria en Centroamérica*. Washington: BID.

Agosín, M., & Machado, R. (2005). Capítulo 1. Reforma tributaria y desarrollo humano en Centroamérica. En Agosín, M., Machado, R., & Barreix, A. (Eds). (2005). *Bases para la reforma tributaria en Centroamérica*. (3-29). Washington: BID.

Agosín, M., Barreix, A., Gómez, J.C., & Machado, R. (2005). Capítulo 2. Panorama tributario de los países centroamericanos y opciones de reforma. En Agosín, M., Machado, R., & Barreix, A. (Eds). (2005). *Ba-*

ses para la reforma tributaria en Centroamérica. (31-71). Washington: BID.

Agosín, M., Machado, R., & Nazal, P. (Eds.). (2004). *Pequeñas economías, grandes desafíos. Políticas económicas para el desarrollo en Centroamérica*. Banco Interamericano de Desarrollo, BID; Washington, D.C. Disponible en: <http://publications.iadb.org/handle/11319/273?locale-attribute=es>

Araya Leandro, C. (2011). Transparencia financiera gubernamental en los países miembros del Sistema de Integración Centroamericana, SICA. *Intersecciones: Revista de las Sedes Regionales*, XII (23), (157-175). Disponible en: <http://www.redalyc.org/pdf/666/66622603011.pdf>

Araya-Leandro, C., Caba-Pérez, C. & López-Hernández, A. (2011). La innovación en los sistemas de información financiera gubernamental en la región centroamericana: evidencias desde Costa Rica. *INNOVAR*, 21(41), 111-123. Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81822806009>

Arias, R. (2011). Gobernanza de la seguridad y Estado de Derecho en Centroamérica: Nuevos déficits democráticos. *Anuario de Estudios Centroamericanos*, 37 (3-21). San

José, Universidad de Costa Rica.

Banco Interamericano de Desarrollo, BID. (2009). *Equidad Fiscal en Centroamérica, Panamá y República Dominicana*. Washington, D.C; Barriex, A., Bés, M., & Raca, J. Disponible en: [http://issuu.com/idb\\_publications/docs/book\\_es\\_71998](http://issuu.com/idb_publications/docs/book_es_71998)

\_\_\_\_\_. (2002). *Análisis de Estado de Situación de Sistemas Nacionales y Avances de Implementación del Marco Estratégico para la Reducción de las Vulnerabilidades y el Impacto de los Desastres*. Washington, Durán Vargas, L.R.

Barboza Regidor, H. (2012). Tendencias de la Nueva Gestión Pública para la administración pública centroamericana. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública* 62-63, 61-74. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/62\\_63/harys\\_regidor.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/62_63/harys_regidor.pdf)

Beteta, H., & Moreno Brind. (2014). Capítulo VI. Política macroeconómica: principales instrumentos y objetivos. En Beteta, H., & Moreno, J.C. (2004). *Cambio estructural y crecimiento en Centroamérica y la República Dominicana. Un balance de dos décadas, 1990-2011*. (225-306). Santiago, CEPAL.



- Bitrán, R. (2006). Reformas recientes en el sector salud en Centroamérica. *Serie financiamiento del desarrollo*, 177. Santiago de Chile, CEPAL. Disponible en: <http://www.cepal.org/publicaciones/xml/7/26917/lcl2554e.pdf>
- Calderón Suárez, J. (2007). Descentralización política: aproximaciones conceptuales y pinceladas en Centroamérica. *VoxLocális*, 13. Disponible en: <http://www.voxlocalis.net/revistas/num13/doc/DescentralizacionPolitica.pdf>
- Calderón Umaña, R. (2012). Gobierno local y convivencia pacífica: reflexiones desde Centroamérica y República Dominicana. *Pueblos y Fronteras*, 13 (7), (37-60). Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=90624811003>
- \_\_\_\_\_. (compilador). (2010). *Gobierno municipal y seguridad ciudadana en Centroamérica y República Dominicana: reflexiones y propuestas para la acción*. San José: FLACSO.
- \_\_\_\_\_. (S.f) *Ciudades seguras en Centroamérica y República Dominicana: Acciones estratégicas desde el gobierno local*. San José: Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO.
- Cáliz Rodríguez, Á. (2010). Seguridad ciudadana y gobernabilidad democrática municipal: comentarios a partir de los estudios de Guatemala, El Salvador, República Dominicana y Honduras. En Calderón Umaña, R. (compilador). (2010). *Gobierno municipal y seguridad ciudadana en Centroamérica y República Dominicana: reflexiones y propuestas para la acción*. (147-165). San José: FLACSO.
- Camacho, A., Castro, L., & Rodríguez, A. (1999). *Centroamérica: balance macroeconómico y estado actual de los sistemas financieros*. Centro Latinoamericano de Competitividad y Desarrollo Sostenible (CLACDS): San José. Disponible en: <https://www.incae.edu/ES/clacds/publicaciones/pdf/cen101fil.pdf>
- Caplan de Cohen, N. (2005). Carrera administrativa y gobernabilidad democrática: reinventando la burocracia. *ICAP- Revista Centroamericana de Administración Pública*, 42-43, 23-40. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/42\\_43/norma\\_caplan.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/42_43/norma_caplan.pdf)
- Cardona, R. Estrada Lu & Beteta, L. (compiladores). (1987). Investigación, asesoría y capacitación en Administración Pública. Instituto Nacional de Administración Pública, INAP.

- Serie Administración Pública y Sociedad.* (N° 4): 121-210.
- Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central, CEPREDENAC. (2011). *Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo de Desastres.* Guatemala: CEPREDENAC/UE.
- Claro, J. (2008). Capítulo 8. Las compras y las contrataciones del Estado. En Machado, R. (Ed). *Un gasto que valga la pena*, (225-261). Estados Unidos, Banco Interamericano de Desarrollo.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe, CEPAL. (2001). *Centroamérica: reforma económica y gestión pública. Mercado, intermediación política y proceso presupuestario.* México: CEPAL. Disponible en: <http://www.cepal.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/8/8618/P8618.xml&xsl=/mexico/tpl/p9f.xsl&base=/mexico/tpl/top-bottom.xsl>
- Consejo Agropecuario Centroamericano. (2010). *Estrategia de Desarrollo Rural Territorial.* El Salvador, SICA. Disponible en: <http://www.iica.int/Esp/regiones/central/honduras/Documentos%20Honduras/ECADERT%20FINAL.pdf>
- Cuevas, M. (2008). *Evolución reciente del sistema financiero de Centroamérica y retos planteados para la política de competencia.* El Salvador, Sistema de la Integración Económica. Disponible en: <http://www.sieca.int/PortalData/Documentos/6689A1B1-0BC1-4E86-9874-41938BCB3935.pdf>
- Delegación de Guatemala. (1996). Centroamérica: el Macrosistema de Servicio Civil. *ICAP-Revista de Administración Pública*, 30-31, 261-282. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/30\\_31/delegacion\\_hond.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/30_31/delegacion_hond.pdf)
- Eguino, H., Pérez, J., Pinto, F., & Perazzo, A. (2002). *Ingresos Municipales en Centroamérica. Situación actual y perspectivas de modernización. Memorias de la IX Reunión de la Red Centroamericana por la Descentralización y Fortalecimiento Municipal.* Washington: BID.
- Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO, & Agencia Española de Cooperación Internacional. (s.f). *Plan de Acción Regional de fortalecimiento y modernización de las capacidades de las Administraciones Públicas Centrales en Centroamérica y República Dominicana.* Disponible en:

<http://www.sica.int/consulta/documen-to.aspx?idn=35563&idm=1>

- Figueroa de Jain, R. & Villalobos, L. (1992). Reforma del Estado: tendencias e implicaciones en la administración pública. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 22-23, 75-91. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/22\\_23/rethelny\\_figueroa.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/22_23/rethelny_figueroa.pdf)
- Figueroa de Jain, R. (2001). La descentralización territorial y la reforma del Estado en Centroamérica. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 40-41, 5-15. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/40\\_41/rethelny\\_figueroa.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/40_41/rethelny_figueroa.pdf)
- \_\_\_\_\_. (2002). La ética en el marco de la reforma de la administración pública en Centroamérica. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 42-43, 107-116. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/42\\_43/rethelny\\_figueroa.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/42_43/rethelny_figueroa.pdf)
- \_\_\_\_\_. (2003). Estadísticas de la Función Pública de Centroamérica, Panamá y República Dominicana. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 54-55, 132-202. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/54\\_55/cifras.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/54_55/cifras.pdf)
- \_\_\_\_\_. (1996). Cifras. Recursos Humanos del Sector Público Centroamericano. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 30-31, 203-259. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/30\\_31/cifras.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/30_31/cifras.pdf)
- \_\_\_\_\_. (1998). Cifras. Modernización municipal en Centroamérica. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 34-35, 201-233. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/34\\_35/cifras.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/34_35/cifras.pdf)
- Figueroa de Jain, R., Chavarría, P., & Fallas, S. (2009). Estado actual de la disciplina de la Administración Pública en Centroamérica, Panamá y República Dominicana. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 56-57, 171-187. Disponible en:
- Fuentes, A. (2006). Retos de la política fiscal en Centroamérica. *Serie estudios y perspectivas*, 64. Disponible en: <http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/27638/L719.pdf>
- Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano. (2003). *Módulo educativo. Gerencia con equidad en instituciones públicas*. San José: Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano. Disponible en: <http://arias.or.cr/documentos/F76014477.pdf>

Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centroamérica y el Caribe, DEMUCA (s.f). *Estrategia institucional. Lineamientos estratégicos para el abordaje de la seguridad ciudadana desde el ámbito competencial de las municipalidades*. Disponible en: [http://www.demuca.org/docs/libro\\_1\\_estrategia\\_institucional.pdf](http://www.demuca.org/docs/libro_1_estrategia_institucional.pdf)

\_\_\_\_\_. (2008). *Estudio comparativo sobre las finanzas municipales de Centroamérica y República Dominicana*. San José. FEDEMUCA.

\_\_\_\_\_. (s.f). *Estrategia institucional- Lineamientos estratégicos de formación. Generando la transferencia de habilidades prácticas*. Disponible en: [http://www.demuca.org/images/biblioteca/lineamientos\\_estrategicos\\_de\\_formacion.pdf](http://www.demuca.org/images/biblioteca/lineamientos_estrategicos_de_formacion.pdf)

\_\_\_\_\_. (s.f). *Estrategia institucional- Lineamientos estratégicos de actuación para la promoción del Desarrollo Económico Local en Centroamérica y el Caribe*. Disponible en: [http://www.demuca.org/images/biblioteca/lineamientos\\_estrategicos\\_de\\_formacion.pdf](http://www.demuca.org/images/biblioteca/lineamientos_estrategicos_de_formacion.pdf)

Fundes. (2010). *Libro Blanco de la Certificación de Calidad de las PYMES en Centroamérica*. El Salvador, FUNDES.

Disponible en:

[http://segib.org/publicaciones/files/2010/07/Libro-Blanco-de-la-Certificacion-de-calidad-de-las-PYMES\\_4-Recuperado.pdf](http://segib.org/publicaciones/files/2010/07/Libro-Blanco-de-la-Certificacion-de-calidad-de-las-PYMES_4-Recuperado.pdf)

Garay Romero, I., & Cabero Diéguez, V. (2013). El aspecto social de la desertificación: Análisis de la percepción de la administración pública en Centroamérica. *Gestión y ambiente*, 16 (2), (37-48). Disponible en: <http://www.bdigital.unal.edu.co/37666/1/39561-176378-1-PB.pdf>

García Quesada, A. (2012). *Marco conceptual y diagnóstico de la Estrategia Centroamericana de Gerencia en Desarrollo Social del ICAP*. San José: ICAP. Disponible en: [http://www.generoy sociedad.com/geso/wpcontent/uploads/2013/Libros/Cuadernos\\_CA\\_4.pdf](http://www.generoy sociedad.com/geso/wpcontent/uploads/2013/Libros/Cuadernos_CA_4.pdf)

González, V., Romero, C.M., & Solórzano Martínez, M. (1982). El estudio de las relaciones Estado-sociedad: una opción para el conocimiento integrado de los regímenes de gobierno, las políticas públicas y el desarrollo administrativo en Centroamérica. *ICAP- Revista Centroamericana de Administración Pública*, 3, 101-124. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/3/vinicio\\_gonzalez.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/3/vinicio_gonzalez.pdf)

- Guzmán León, J. (2010). Gobierno municipal y seguridad ciudadana en Centroamérica y República Dominicana: cuatro temas para la reflexión. En Calderón Umaña, R. (compilador). (2010). *Gobierno municipal y seguridad ciudadana en Centroamérica y República Dominicana: reflexiones y propuestas para la acción*. (123-131). San José: FLACSO.
- Iacoviello, M., & Zuvanic, L. (2008). Capítulo 7. El Servicio Civil. En Machado, R. (Ed). En *Un gasto que valga la pena*, (198-225). Estados Unidos, Banco Interamericano de Desarrollo.
- Iacoviello, M. (2012). Apuntes regionales para la discusión: la Administración Pública Centroamericana y sus recursos humanos. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 62-63, 39-59. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/62\\_63/mercedes\\_iacoviello.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/62_63/mercedes_iacoviello.pdf)
- Instituto Centroamericano de Administración Pública. (2006). Cifras. El proceso presupuestario, los SIAF y el gasto social en Centroamérica y Panamá. *ICAP- Revista Centroamericana de Administración Pública*, 48-49, 166-169. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/48\\_49/cifras.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/48_49/cifras.pdf)
- \_\_\_\_\_. (2012). *Estrategia de Gestión para la Integración Centroamericana 2011-2015*. San José: ICAP.
- Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales (ICEFI). (2012). *La política fiscal de Centroamérica en tiempos de crisis*. Guatemala. ICEFI. Disponible en: [http://www.wilsoncenter.org/sites/default/files/Documento\\_completo.pdf](http://www.wilsoncenter.org/sites/default/files/Documento_completo.pdf)
- Kilgner, D. (1997). Administración de los recursos humanos y democratización en tres repúblicas centroamericanas. División de Administración Pública del Centro de Investigación y Docencia Económica, CIDE. *Revista Gestión y Política Pública*. Vol. VI (N° 1): 151:178. México. Disponible en: [http://www.gestionypoliticapublica.cide.edu/num\\_anteriores/Vol.VI.No.1\\_1ersem/KD\\_Vol.6.No.1\\_1sem.pdf](http://www.gestionypoliticapublica.cide.edu/num_anteriores/Vol.VI.No.1_1ersem/KD_Vol.6.No.1_1sem.pdf)
- Kron, S. (2011). Gestión migratoria entre Norte y Centroamérica: manifestaciones y contestaciones. *Anuario de Estudios Centroamericanos*, 37 (58-85). San José, Universidad de Costa Rica.
- Lavell, A. (2004). Riesgo, ambiente, desastre y desarrollo: hacia un entendimiento de las relaciones y sus significados de la intervención para el desarrollo en Centroamérica. En Davis,

- S. (Ed). (2004). *Desafíos del desarrollo social en Centroamérica*. (141-187). San José: FLACSO.
- León, A., Martínez, R., Espíndola, & E., Schejtman A. (2004). Pobreza, hambre y seguridad alimentaria en Centroamérica y Panamá. *Serie políticas sociales*, 88. Santiago de Chile, CEPAL. Disponible en: [http://www.unicef.org/lac/PobrezahambreyssegaliCAPanamaes\(1\).pdf](http://www.unicef.org/lac/PobrezahambreyssegaliCAPanamaes(1).pdf)
- Letelier, L. (2008). Capítulo 9. El gasto municipal. En Machado, R. (Ed). *Un gasto que valga la pena*, (189-225). Estados Unidos, Banco Interamericano de Desarrollo.
- Longo Martínez, F. (2013). Prioridades para una potencial agenda costarricense frente a los resultados del II Informe Barómetro de la Profesionalización de Servicios Civiles de Centroamérica y República Dominicana 2012. *Revista de Servicio Civil*, 33, 49-56  
Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/BLI/VI/COLECCION\\_UNPAN/BOL\\_ABRIL\\_2014\\_73/DGSC/2013/DGSC\\_33\\_8.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/BLI/VI/COLECCION_UNPAN/BOL_ABRIL_2014_73/DGSC/2013/DGSC_33_8.pdf)
- Longo, F. & Iacoviello, M. (2013). Hacia un empleo público más profesional en Centroamérica. Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo. *Revista Reforma y Democracia*, 56, 1-17.  
Disponible en: <http://old.clad.org/portal/publicaciones-del-clad/revista-clad-reforma-democracia/articulos/056-Junio-2013/hacia-un-empleo-publico-mas-profesional-en-centroamerica>
- Longo, F., M, Iacoviello, & Zuvanic, L. (2011). La calidad de los servicios civiles centroamericanos: Una aproximación empírica. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 60-61, 9-28.
- Machado, R. (2008). Capítulo 1. El gasto público en Centroamérica y República Dominicana. En Machado, R. (Ed). *Un gasto que valga la pena*, (1-14). Estados Unidos, Banco Interamericano de Desarrollo.
- \_\_\_\_\_. Capítulo 2. Los sistemas de gasto público: disciplina fiscal agregada, eficiencia asignativa y eficiencia operativa. En Machado, M. (Ed). *Un gasto que valga la pena*, (15-52). Estados Unidos: Banco Interamericano de Desarrollo.
- \_\_\_\_\_. Capítulo 4. La sostenibilidad de la deuda pública. En Machado, R. (Ed). *Un gasto que valga la pena*, (1-14). Estados Unidos, Banco Interamericano de Desarrollo.

- \_\_\_\_\_. Capítulo 5. ¿Gastar más o gastar mejor? La eficiencia del gasto público. En Machado, R. (Ed). *Un gasto que valga la pena*, (107-143). Estados Unidos, Banco Interamericano de Desarrollo.
- Madrigal Ballester, R. (s.f). *Mecanismos de compensación relacionando bosques con agua en Centroamérica y el Caribe de habla hispana. Programa Nacional de Pagos por Servicios Ambientales en Costa Rica y su relación con la protección de recursos hídricos*. Food and Agriculture Organization. Disponible en: <http://www.fao.org/forestry/nfp-facility/en/>
- Matul, D. (2010). Reflexiones sobre un proceso regional. En Calderón Umaña, R. (compilador). (2010). *Gobierno municipal y seguridad ciudadana en Centroamérica y República Dominicana: reflexiones y propuestas para la acción*. (131-147). San José: FLACSO.
- Navarro, J.C, Taylor, K., Bernasconi, A., & Tyler, L. (Eds). (2009). *América Central en el contexto de políticas de educación en las Américas*. Washington: BID. Disponible en: [http://pdf.usaid.gov/pdf\\_docs/PNACH684.pdf](http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNACH684.pdf)
- Ortegón, E., & Pacheco, J.F. (2004). Los sistemas nacionales de inversión pública en Centroamérica: marco teórico y análisis comparativo multivariado. *Series manuales*, 34. Disponible en: <http://www.cepal.org/publicaciones/xml/8/19748/manual34.pdf>
- Peteri, H., & Ratner, G. (2008). Capítulo 6. El gasto público social: acceso y distribución. En Machado, R. (Ed). *Un gasto que valga la pena*, (143-189). Estados Unidos, Banco Interamericano de Desarrollo.
- Pino, E. (2007). Política de Lucha contra la Corrupción en Centroamérica y República Dominicana. En Colina, C., Molino, I., Parrado, S. & Pino, E., (2007). *Avances y obstáculos en el fortalecimiento del Estado en Centroamérica y República Dominicana: un análisis de la capacidad institucional, la reforma de la administración y la gestión pública*. Madrid: INAP.
- Pinto, F. (1985). Administración de Recursos Humanos en los sectores públicos de Centroamérica. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 8, 5-19. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/8/francisco\\_pinto.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/8/francisco_pinto.pdf)
- Programa: Estado de la Nación. (1999). El desafío de la gestión del riesgo y la disminución

de la vulnerabilidad. En *Informe I Estado de la Región* (253-274). San José: Estado de la Nación. Disponible en: <http://biblioteca.catie.ac.cr/cne-or-ton/busquedainfo/CEDO/pdf/spa/doc14396/doc14396.pdf>

\_\_\_\_\_. El desafío de los gobiernos locales democráticos. En *Informe I Estado de la Región* (231-253). San José: Estado de la Nación. Disponible en: [http://www.estadonacion.or.cr/files/biblioteca\\_virtual/centroamerica/001/DH1999Cap8-region01.pdf](http://www.estadonacion.or.cr/files/biblioteca_virtual/centroamerica/001/DH1999Cap8-region01.pdf)

Proyecto Estado de la Región. (2008). *Informe Estado de la Región en desarrollo humano sostenible*. San José: Estado de la Nación. Disponible en <http://www.vanderbilt.edu/lapo/p/multicountry/2006-desarrollohumano.pdf>

Quesada Ugalde, M. (2001). Proyección de organismos internacionales y formulación de políticas educativas: Costa Rica y El Salvador 1995. *Anuario de Estudios Centroamericanos*, 27 (7-29). San José, UCR

Red Centroamericana de Microfinanzas (REDCAMIF). (2005). *Servicios financieros rurales en Centroamérica con énfasis*

*en actividades agropecuarias*. Guatemala, REDCAMIF. Disponible en: [http://www.redcamif.org/uploads/tx\\_rtgfiles/Cuaderno\\_1\\_Servicios\\_Financieros\\_Rurales\\_en\\_C.A.pdf](http://www.redcamif.org/uploads/tx_rtgfiles/Cuaderno_1_Servicios_Financieros_Rurales_en_C.A.pdf).

\_\_\_\_\_. (2009). *Las microfinanzas en Centroamérica*. Guatemala, EDITARTE. Disponible en: [http://www.redcamif.org/uploads/tx\\_rtgfiles/Cuaderno\\_6-Las\\_Microfinanzas\\_en\\_C.A\\_-\\_Compendio\\_Regional.pdf](http://www.redcamif.org/uploads/tx_rtgfiles/Cuaderno_6-Las_Microfinanzas_en_C.A_-_Compendio_Regional.pdf)

República de El Salvador. (2003). *Pasantía a la República de Costa Rica: "La colaboración entre los poderes del Estado en Centroamérica en el marco de la gestión financiera de los SIAF's"*. Disponible en: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/icap/unpan026712.pdf>

Rivera, R. (2005). La descentralización en Centroamérica: entre el discurso de la modernización institucional y las resistencias del centralismo. *Revista Quorum*, 8-9. Disponible en: [http://biblioteca.clacso.edu.ar/subida/Costa\\_Rica/flacso-cr/20120809034415/roy.pdf](http://biblioteca.clacso.edu.ar/subida/Costa_Rica/flacso-cr/20120809034415/roy.pdf)

Rodríguez Gustá, A. (2012). Una nueva generación de sistemas de evaluación de desempeño en América Central. Panoramas de un recorrido reciente.



- ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 62-63, 171-187. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/62\\_63/ana\\_rodriguez.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/62_63/ana_rodriguez.pdf)
- Rodríguez, R (Ed). (2010). *Estrategia y Plan Centroamericano para la Gestión Integrada de Recursos Hídricos*. El Salvador, SICA. Disponible en: [http://www.gwp.org/Global/GWP-CAM\\_Files/ECAGIRH%202010.pdf](http://www.gwp.org/Global/GWP-CAM_Files/ECAGIRH%202010.pdf)
- Rosales Posas, R. (1998). Los procesos de descentralización: una visión regional. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 34-35, 5-20. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/34\\_35/ramon\\_rosales.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/34_35/ramon_rosales.pdf)
- Ruiz, S. (1985). Identificación de necesidades de capacitación en el sector público centroamericano. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 8, 65-79. Disponible en: [http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/8/santiago\\_ruiz.pdf](http://biblioteca.icap.ac.cr/rcap/8/santiago_ruiz.pdf)
- Sistema de la Integración Centroamericana, SICA. (2008). *Estrategia regional agroambiental y de salud de Centroamérica 2009-2024*. El Salvador. Disponible en: <http://www.iica.int/Esp/regiones/central/honduras/Documentos%20Honduras/ECADERT%20FINAL.pdf>
- \_\_\_\_\_. (2011). *Marco Estratégico para la Gestión Integral del Riesgo Climático. Fortaleciendo la Gestión Integral del Riesgo y la Adaptación al Cambio Climático en los países miembros del SICA*. El Salvador: SICA. Disponible en: <http://www.sica.int/consulta/documento.aspx?idn=78837&idm=1>
- Smith, D. (2003). *Informe Final Mesas Nacionales de debate e intercambio sobre la gestión local de riesgo*. Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo. Disponible en: <http://cidbimena.desastres.hn/do-cum/crid/Abril2004/pdf/spa/doc14791/doc14791-a.pdf>
- Trejos, J. D. (2006). Problemas y políticas de empleo en Centroamérica. *Serie macroeconomía del desarrollo*, 47. Santiago de Chile: CEPAL. Disponible en: [http://www.cepal.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/8/25898/P25898.xml&xsl=/publicaciones/ficha.xsl&base=/publicaciones/top\\_publicaciones.xsl](http://www.cepal.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/8/25898/P25898.xml&xsl=/publicaciones/ficha.xsl&base=/publicaciones/top_publicaciones.xsl)
- Vargas, J. P. (2003). De la representatividad política a la participación ciudadana: el camino

hacia la consolidación democrática en Centroamérica. *Anuario de Estudios Centroamericanos*, 29 (1-2), 7-67. Disponible en: <http://revistas.ucr.ac.cr/index.php/anuario/article/view/1779>

Vergara, R. (2008). Capítulo 3. Aspectos macroeconómicos del gasto público. En Machado, M. (Ed). *Un gasto que valga la pena*, (53-80). Estados Unidos: Banco Interamericano de Desarrollo ◇