

Revista
Centroamericana
de Administración
Pública

Revista del ICAP

71

Prospectiva como
Estrategia para la Toma
de Decisiones

Revista Centroamericana de Administración Pública

La Revista Centroamericana de Administración Pública, Revista del ICAP, es editada por el Instituto Centroamericano de Administración Pública -ICAP-, con sede en San José, Costa Rica, y su periodicidad es semestral. Publica temas de Administración Pública e Integración Centroamericana con el objetivo de promover una mejor comprensión de los asuntos gubernamentales, de la administración pública y de la integración del Istmo centroamericano; el contenido se encuentra dirigido a todas las corrientes del pensamiento administrativo, público y de la integración regional que aboga por el desarrollo de conocimientos en y sobre Centroamérica. La Revista Centroamericana de Administración Pública requiere a los autores que concedan la propiedad de sus derechos de autor, para que su artículo y materiales sean reproducidos, publicados, editados, fijados, comunicados y transmitidos públicamente en cualquier forma o medio, así como su distribución en el número de ejemplares que se requieran y su comunicación pública, en cada una de sus modalidades, incluida su disposición al público a través de medios electrónicos, ópticos o de otra cualquier tecnología, para fines exclusivamente científicos, culturales, de difusión y sin fines de lucro.



ICAP 

Instituto Centroamericano
de Administración Pública

Contenido

Editorial.....	9
----------------	---

ARTÍCULOS:

Prospectiva estratégica: orígenes, conceptos clave e introducción a su práctica.....	13
--	----

Eneko Astigarraga, Investigador

El artículo trata de ofrecer una visión general sobre los orígenes, conceptos e ideas clave de la prospectiva estratégica, así como sobre su utilización en el ámbito de organizaciones, empresas, gobiernos y territorios, y su aportación al desarrollo, buen gobierno y sostenibilidad de los mismos. A partir de la exposición de los principios sobre los que se sustenta la prospectiva como disciplina, el artículo se centra en exponer su aportación a los procesos reflexión estratégica y de planificación, planeación o planeamiento de los territorios, organizaciones y empresas. Asimismo, se exponen algunos casos relevantes de aplicación en diferentes ámbitos, el enfoque y características principales, los requisitos y condiciones principales para ello, y se finaliza con los retos de futuro que se le plantean a la propia prospectiva estratégica.

Prospectiva estratégica: una herramienta para la toma de decisiones.....	33
--	----

Domitila Rosario Piche Osorio, Investigadora

Presenta la prospectiva como un instrumento que ayuda a prepararse de manera más efectiva para los acontecimientos venideros, en el cual ejercicios de tipo predictivo pueden tener un peso importante.

Prospectiva estratégica: una propuesta metodológica para su uso en la planificación estratégica de ciudades pequeñas y medianas.....	49
--	----

Mba. Luis Diego Segura Ramírez, Investigador

El artículo presenta una propuesta de metodología para acercar el uso de la prospectiva en la planificación estratégica de largo plazo de ciudades pequeñas y medianas.

La situación del recurso hídrico en el cantón de Grecia de Costa Rica: un análisis prospectivo.....	71
---	----

Mba. Luis Diego Segura Ramírez, Coordinador metodológico
Andy Pearson Ocampo, Investigador
Massiel Vindas Herra, Investigadora
Carlos Barquero González, Investigador
Marcos Vargas Meza, Investigador

Este documento estudia las consecuencias del crecimiento socio-demográfico y económico sobre el recurso hídrico del cantón de Grecia, Alajuela, por medio de diferentes herramientas de análisis prospectivo.

Análisis prospectivo sobre el impacto de la producción de café de exportación en el desarrollo futuro del cantón de Tarrazú en Costa Rica.....	101
--	-----

Mba. Luis Diego Segura Ramírez, Coordinador metodológico
Ethel Castro Muñoz, Investigadora
Silvia Melissa González, Investigadora
Adriana Huertas Blanco, Investigadora
Nathalia Rodríguez Vindas, Investigadora

El artículo resume los resultados de un ejercicio que busca brindar insumos estratégicos para que los actores clave puedan tomar decisiones acertadas utilizando como referencia los escenarios futuros, y las orientaciones que este ejercicio prospectivo brinda sobre las oportunidades y amenazas futuras.

El futuro de la educación en Centroamérica de cara al año 2030: un análisis DELPHI.....	135
---	-----

Fernando Colocho Navidad, Investigador

El presente artículo analiza las interacciones entre las agendas internacionales definidas mediante la aprobación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la Agenda Educativa Centroamericana plasmada a través de la Política Educativa Centroamericana 2013-2021.

DOCUMENTOS

Prospectiva energética en costa rica: análisis de situación, retos y oportunidades.....	148
---	-----

Dr. José Rodrigo Rojas M, Investigador

Se presenta un estudio de prospectiva energética cuyo objetivo es exponer los principales esfuerzos, resultados y retos que enfrenta Costa Rica en el tema.

Cuestionamientos críticos y preocupaciones sobre la estructura
y la nueva cultura del paradigma de la nueva gestión o gerencia pública.....168

José G. Vargas Hernández, Investigador

Se presenta un estudio de prospectiva energética cuyo objetivo es exponer los principales esfuerzos, resultados y retos que enfrenta Costa Rica en el tema.

Breves consideraciones procesales, a propósito del interdicto
de recobrar por despojo judicial: el caso en que
el predio lanzado pertenece a otra persona.....188

Jorge Isaac Torres Manrique, Investigador

En el presente documento, el autor aborda un tema relacionado a la efectivización de la restitución judicial del derecho de posesión, a través del interdicto de recobrar, con la particularidad, que es interpuesto, en razón a que el predio lanzado es correspondiente a otra persona.

La resiliencia como factor para el desarrollo
organizacional efectivo.....202

Patricia Calderón, Investigadora

Rebeca Almanza, Investigadora

José G. Vargas-Hernández, Investigador

Este documento analiza el desarrollo organizacional como el resultado de las exigencias de un ambiente cambiante y del conocimiento originado por la evolución de las ciencias sociales aplicadas.

Los milenarios de América Latina y la renovación
institucional de la región.....208

Andrés Vedova Arias, Investigador

En esta entrega, se estudia los conocidos como milenarios, la generación de personas nacidas entre principios de los 1980 y el año 2000; y como la rápida proliferación del Internet y la conectividad tecnológica masiva durante su juventud ha acelerado el ritmo en el cual esta generación se desempeña a nivel profesional, académico y personal.

Referencias CRIA del ICAP.....217

Lineamientos.....219

Revista Centroamericana de Administración Pública
ISSN 1409-0937
No. 71: julio-diciembre/2016

Director

Alexander López Ramírez
Director del ICAP, Costarricense, Instituto Centroamericano de
Administración Pública, ICAP

Editor

Vinicio Sandí Meza
Coordinador de Investigación y Extensión del ICAP, Costarricense,
Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP

Comité Editorial

- Vinicio Sandí Meza, ICAP
- María José Castillo Carmona, Gerente Técnica, Costarricense
Instituto Centroamericano de Administra-ción Pública, ICAP
- Fremi Mejía Canelo, Coordinador de Asis-tencia Técnica,
Dominicano
Instituto Centroamericano de Administra-ción Pública, ICAP
- Ramón Rosales Posas, Coordinador Aca-démico, Hondureño
Instituto Centroamericano de Administra-ción Pública, ICAP

Coordinación Programa Editorial

Vinicio Sandí Meza, ICAP

Diseño y diagramación

Jade Diseños & Soluciones

Créditos

Editorial

Vivimos una época en que la constante es el cambio, el o los cuales suceden a una velocidad e intensidad nunca antes visto. Ello hace que los procesos de toma de decisiones se vean afectados en tanto las condiciones políticas, económicas, sociales y ambientales son muy volátiles, por tanto no se puede seguir planeando ni tomando decisiones en función del ahora, sino que de alguna manera es esencial pensar en el mañana. Sin duda, hoy más que nunca se requiere de una visión a mediano y largo plazo que permita prever problemas y actuar antes de que estos se agraven y se tornen incontrolables.

Por lo anterior, es que una herramienta como la prospectiva, se convierte en un aliado de gran valor para la toma de decisiones en todos los ámbitos, pero sin duda en el ámbito de lo público cobra un gran valor. En la región es exiguu el conocimiento sobre las mega-tendencias que están conformando el mundo del futuro; menos aún se reconoce el impacto que ello tendrá en los procesos de integración regional, de alguna manera se sigue pensando que la agenda nacional y regional es un proceso de naturaleza endógeno, es decir que la región es una especie de sistema cerrado.

Para el futuro de la integración centroamericana la prospectiva estratégica es central, ello ayudaría a transitar hacia la convergencia, afianzar posiciones comunes que reflejen las prioridades regionales frente al mundo y otros bloques. Esto requiere conocer y analizar las macro-tendencias de futuro y reflexionar sobre los posibles efectos para la región. Igualmente, el tener una herramienta como la prospectiva ayudaría enormemente en el planeamiento estratégico ya que permitiría visualizar los réditos de la acción colectiva en temas como infraestructura; energía; políticas de migración; mitigación y adaptación al cambio climático; lucha contra el crimen organizado y desde luego en los compromisos de desarrollo post 2015, vinculados a los Objetivos de desarrollo Sostenible (ODS).

La prospectiva ofrece a la planificación estratégica la posibilidad de concebir alternativas de futuro y comprender las grandes transformaciones de la sociedad, con ello se adelanta a la inercia de la clásica acción gubernamental, que generalmente es repetitiva y rutinaria, y ello generalmente deriva en un grado alto de insatisfacción de los ciudadanos, aspecto preocupante en el tanto de que toda política pública tiene como máximo objetivo la satisfacción de las necesidades del ciudadano.

En concreto, la prospectiva aplicada a la gestión pública, se convierte en una herramienta de sumo valor por su carácter cognitivo, al generar la posibilidad de construir escenarios y por tanto visiones de futuro, igualmente, favorece la planificación estratégica, en virtud de que favorece los procesos de toma de decisiones a mediano y largo plazo e igualmente, dependiendo del método que se aplique constituye una herramienta de participación ciudadana que legitima los procesos de toma de decisiones.

De esta forma, la Revista Centroamericana de Administración Pública número 71, se estructura de la forma siguiente. En un primer apartado se presenta el editorial que versa sobre la importancia de la prospectiva estratégica para la toma de decisiones, seguidamente, se incluyen los artículos que abordan la temática prospectiva desde la conceptualización, el abordaje metodológico y casos prácticos. Posteriormente se incluye el apartado de documentos, donde se abordan temáticas varias sobre Administración y Gestión Pública. Finalmente se presentan las referencias bibliográficas y los lineamientos de los autores.