

# Revista Centroamericana de Administración Pública

Instituto Centroamericano  
de Administración Pública  
-ICAP-



46

47

Tema:

**Reformas  
y Tendencias  
Modernas  
en la Gestión  
del Empleo Público**

# en este número

## artículos

**Palabras del Excelentísimo Señor  
Presidente Constitucional  
de la República de Honduras**  
p. 7

**Reforma del Servicio Civil:  
tendencias y desafíos**  
p. 15

**El servicio profesional de carrera  
en la administración pública  
mexicana**  
p. 23

**Ley de Servicio Civil y Carrera  
Administrativa en Nicaragua**  
p. 51

**Régimen de Servicio Civil  
de Nicaragua**  
p. 77

**Implementación de un régimen  
de mérito en Costa Rica**  
p. 93

**La nueva visión del Servicio Civil  
en Guatemala**  
p. 107

*Ricardo Maduro*

Alocución del Señor Presidente en la XII Reunión de Directores de Servicio Civil y Recursos Humanos del Istmo Centroamericano.

*Koldo Echebarría*

Plantea que uno de los factores claves del desarrollo es la calidad de las instituciones públicas.

*Rafael Martínez Puón*

Analiza el establecimiento de un servicio profesional de carrera en la administración pública de México.

*Manuel Ortega Hegg*

Examina el proceso de aprobación de la Ley de Servicio Civil y Carrera Administrativa de Nicaragua.

*Dirección General*

*de la Función Pública, DIGEFUP*

Describe la Ley de Servicio Civil y de Carrera Administrativa de Nicaragua.

*Dirección General de Servicio  
Civil, DGSC*

Reseña el fundamento del sistema de mérito del Servicio Civil de Costa Rica.

*Oficina Nacional de Servicio Civil,  
ONSEC*

Explicita la concepción del quehacer que orientará a la ONSC.

...viene

**Ley del Régimen del Servidor Público: respuesta de Honduras al proceso de modernización del Servicio Civil**  
p. 115

**Reflexiones desde una Argentina en crisis para una reforma del Servicio Civil, acorde con el nuevo perfil demandado para el Estado nacional**  
p. 127

## cifras

**Estadísticas de los funcionarios públicos del Istmo Centroamericano**  
p. 145

## documentos

**Carta Iberoamericana de la Función Pública**  
p. 209

**La Carta Chetumal**  
p. 233

**Informe Nacional de Costa Rica**  
p. 243

**Informe Nacional de Honduras**  
p. 261

**César A. Cáceres Cano**  
Expone la propuesta de "Ley del Régimen del Servidor Público" de Honduras.

**Eduardo A. Salas**  
Describe la situación de los años noventas en Argentina y sus implicaciones en el Sistema Nacional de la Profesión Administrativa, SINAPA.

**Rethelny Figueroa de Jain**  
Presenta información sobre algunas características de la población de servidores públicos de la Región.

Bases sobre las que debieran articularse el diseño y funcionamiento de los diferentes sistemas nacionales de la función pública.

Propuesta de un sistema de servicio público de carrera para los gobiernos locales de la Región, en el marco del Plan Puebla - Panamá.

**Dirección General de Servicio Civil, DGSC**  
Documenta las acciones emprendidas en el período 2002-2004.

**Dirección General de Servicio Civil, DGSC**  
Informa sobre la gestión de la DGSC entre el 2002-2004.

Continúa...

...viene

**Informe Nacional de Nicaragua**  
p. 277

**Informes Nacionales  
de Guatemala, El Salvador  
y Panamá**  
p. 291

**Modelo de Carrera Administrativa en  
República Dominicana**  
p. 301

## el icap en centroamérica

**Programa de la XII Reunión  
de Directores de Servicio Civil  
y de Recursos Humanos  
del Istmo Centroamericano**  
p. 321

**referencias**  
p. 327

*Dirección General  
de la Función Pública, DIGEFUP*  
Sintetiza las acciones de modernización e  
implementación del Servicio Civil y Carrera  
Administrativa.

*ONSEC, DIGECA y Secretaría  
Técnica*

Proyecta el quehacer a que se abocará la  
ONSEC, de Guatemala y la DIGECA de  
Panamá. La Secretaría Técnica de la Presi-  
dencia de El Salvador, da cuenta de sus  
avances en los años 2002-2004.

*Gregorio Montero Montero*

Relata cronológicamente el surgimiento del  
Servicio Civil en la normativa de la Repú-  
blica Dominicana.

*ICAP*

Presenta el programa que se desarrolló  
durante la celebración de la XII Reunión.

*ICAP*

Incluye documentación de referencia  
reciente sobre la temática.

## **Revista Centroamericana de Administración Pública**

**Número 46-47  
Enero-Diciembre/2004**

- ◆ Director  
Hugo Zelaya Cálix
  
- ◆ Editora  
Rethelny Figueroa de Jain
  
- ◆ Comité Editorial  
Rethelny Figueroa de Jain/Alan  
Henderson García/Fremi Mejía  
Canelo/Ramón Rosales Posas
  
- ◆ Coordinación Programa Editorial  
Rethelny Figueroa de Jain
  
- ◆ Departamento de Publicaciones  
Efraín Quesada Vargas
  
- Para suscripciones, canje y solicitudes, escribir  
a Revista Centroamericana de Administración  
Pública, ICAP, Apartado 10.025-1000, San  
José, Costa Rica, C.A. Fax: (506) 225-2049.  
Correo electrónico: [icapcr@racsa.co.cr](mailto:icapcr@racsa.co.cr)
  
- Esta publicación ha sido impresa en el Depar-  
tamento de Publicaciones del Instituto Cen-  
troamericano de Administración Pública, ICAP,  
en el mes de diciembre del 2004.



**L**os programas de Reforma del Estado en Centroamérica, incorporaron entre sus temas de agenda, el apoyo a la creación y la revisión de los Sistemas de Servicio Civil existentes en la Región. Esta temática adquiere relevancia en el marco de los procesos de democratización y del Estado de derecho, al coadyuvar el Régimen de Servicio Civil, a profundizar la institucionalidad que garantiza la profesionalidad y objetividad de los funcionarios públicos, incluyendo el respeto a los principios de igualdad, mérito y estabilidad.

**E**n este sentido, la “XII Reunión de Directores de Servicio Civil y de Recursos Humanos del Istmo Centroamericano: Las Reformas de Servicio Civil en Centroamérica y Tendencias Modernas en la Gestión del Empleo Público”, organizada por la Dirección General de Servicio Civil de la Secretaría de Estado del Despacho Presidencial de la

República de Honduras, conjuntamente con el Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP, en su calidad de Secretaría Técnica de las Reuniones de Directores de Servicio Civil y de Recursos Humanos del Istmo Centroamericano, y realizada del 27 al 30 de julio del 2004, en Tegucigalpa, Honduras, tuvo por objeto retomar los esfuerzos de modernización que han impulsado las autoridades gubernamentales en torno a esta materia, cuyo debate y análisis comparativo de la misma, proporcionó las siguientes enseñanzas:

- Los avances en el remozamiento y afianzamiento de los Sistemas de Servicio Civil en el área centroamericana, son todavía relativamente modestos.
- El concepto de Servicio Civil admite múltiples interpretaciones, y su aplicación ha dado lugar al diseño de una variedad de sistemas institucionales, que se relacionan con diferentes tradiciones teóricas y culturales.
- La noción de función pública adquiere en la actualidad una mayor pertinencia, al considerarse su doble dimensión, refiriéndose tanto a un ámbito

de gestión como también, al cuerpo de personal que la ejerce.

- El Servicio Civil contribuye a incrementar la calidad de las políticas públicas, en las que se requiere un grado de profesionalidad, experticia y estabilidad de un conjunto de recursos humanos técnicos-administrativos.
- La importancia del Servicio Civil se manifiesta en la continuidad de la gestión, y en la capacidad para responder a las cada vez más crecientes y complejas necesidades de la población centroamericana.

**E**n el contexto actual de los retos de la transparencia, la productividad y la satisfacción de las demandas sociales, el Servicio Civil aparece como una institución prioritaria, para resguardar la credibilidad de la eficacia del Estado democrático. Sin embargo, en su proceso de reforma surgen disyuntivas importantes, que los gobiernos del Área tienen que abordar para retomar el sentido de la institucionalidad en la administración pública, tal como se aprecia en el material que se presenta en estos dos números de la Revista del ICAP, y que hoy ponemos a disposición de nuestros lectores.

## **Revista Centroamericana de Administración Pública**

- ◆ La Revista Centroamericana de Administración Pública es una revista abierta a todas las corrientes del pensamiento administrativo que aboga por el desarrollo de la disciplina en Centroamérica.
- ◆ Esta publicación es editada cada seis meses por el Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP, organismo intergubernamental al servicio de la región centroamericana con sede en San José, Costa Rica.
- ◆ Los artículos que publica son de la exclusiva responsabilidad de sus autores y no traducen necesariamente el pensamiento del ICAP.
- ◆ La Revista permite la reproducción parcial o total de sus trabajos a condición de que se mencione la fuente.

**INSTITUTO CENTROAMERICANO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ICAP**  
**Apartado 10.025-1000, San José, Costa Rica, C.A. Fax: (506) 225-2049**  
**Teléfonos: 234-1011 / 225-4616. Centro de Docencia: 253-4059 / 253-2287**  
**Imprenta: 224-2666**  
**Correo electrónico: [icapcr@racsa.co.cr](mailto:icapcr@racsa.co.cr)**  
**URL: <http://www.icap.ac.cr>**