

Estadísticas de los funcionarios públicos del Istmo Centroamericano*

Rethelny Figueroa de Jain**

SE PRESENTA INFORMACIÓN CONCERNIENTE A ALGUNAS CARACTERÍSTICAS CORRESPONDIENTES A LA POBLACIÓN DE SERVIDORES PÚBLICOS DE LA REGIÓN, EN RELACIÓN AL NÚMERO DE EMPLEADOS POR INSTITUCIÓN, SU COMPOSICIÓN POR SEXO, NIVEL ACADÉMICO, OCUPACIÓN, TENDENCIAS DE EMPLEO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, ETC.

Las Direcciones de Servicio Civil y de Recursos Humanos del Istmo Centroamericano han emprendido esfuerzos orientados a la creación de Sistemas de Información sobre los Recursos Humanos al servicio de los

sectores públicos del Área, en el marco de los programas de Modernización del Estado.

Los avances de los países del Istmo en esta materia son variados, tal como lo muestra la información estadística que se presenta en esta sección, sobre las características de los funcionarios del sector público de Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá. En algunos países como Costa Rica, Nicaragua y Honduras, puede observarse la tendencia del empleo público en los últimos años. En Panamá se puede apreciar la situación actual de los funcionarios públicos cubiertos bajo el Régimen de Carrera Administrativa. Para Guatemala y El Salvador se presenta el número total de funcionarios al servicio de la Administración Gubernamental.

* Documentos presentados durante la "XII Reunión de Directores de Servicio Civil y de Recursos Humanos del Istmo Centroamericano: Las Reformas de Servicio Civil en Centroamérica y Tendencias Modernas en la Gestión del Empleo Público", realizada del 27 al 30 de julio del 2004, en Tegucigalpa, Honduras, y organizada por la Dirección General de Servicio Civil de la Secretaría de Estado del Despacho Presidencial de la República de Honduras, conjuntamente con el Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP.

** Coordinadora Técnica del Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP.

CUADRO N° 1**GUATEMALA****EMPLEADOS Y SALARIOS DEL GOBIERNO
(Líquido mensual)****2003**

Dependencia	Empleados	Salarios (en quetzales)
Presidencia de la República	690	3.684.621.41
Ministerio de Relaciones Exteriores	299	1.392.884.77
Ministerio de Gobernación	22.800	55.555.994.98
Ministerio de Finanzas Públicas	1.536	6.655.325.56
Ministerio de Educación	58.613	132.576.896.49
Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social	17.873	37.058.054.24
Ministerio de Trabajo y Previsión Social	726	1.733.121.46
Ministerio de Economía	303	1.439.090.25
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación	437	921.363.84
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	2.457	3.401.777.21
Ministerio de Energía y Minas	171	515.855.15
Ministerio de Cultura y Deportes	825	1.592.507.65
Secretaría General de la Presidencia de la República	46	255.706.03
Comisión Presidencial Coordinadora	57	290.493.25
Secretaría Privada de la Presidencia	27	138.702.42
Secretaría de Coordinación Ejecutiva	79	288.806.40
Fondo Nacional para la Paz	7	41.629.67
Fondo de Desarrollo Indígena Guatemalteco	2	21.317.14
Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia	60	258.602.40
Secretaría de Bienestar Social	690	1.504.183.93
Secretaría de la Paz	9	84.524.89
Oficina Nacional de Servicio Civil	209	950.432.39
Consejo Nacional de Áreas Protegidas	51	104.183.35
Autoridades para el Rescate del Lago de Amatitlán	2	20.601.09
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia	214	1.175.126.37
Consejo Nacional de la Juventud	14	83.036.41
Secretaría contra la Drogadicción y el Alcoholismo	21	105.542.81
Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente de la República	92	238.308.44

Continúa...

...viene

Dependencia	Empleados	Salarios (en quetzales)
Secretaría de Análisis Estratégico	96	696.050.49
Secretaría Presidencial de la Mujer	42	235.799.66
Secretaría de Asuntos Agrarios	3	27.165.18
Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales	269	747.532.08
Contraloría General de Cuentas	589	3.347.226.86
Procuraduría General de la Nación	134	685.941.41
Total	109.443	257.828.405.68

Fuente: Oficina Nacional de Servicio Civil, ONSEC.

CUADRO N° 1
EL SALVADOR
CONSOLIDADO DE NÚMERO DE RECURSOS HUMANOS Y MONTO
TOTAL DE SALARIOS ANUALES PAGADOS, DISTRIBUIDOS
POR SECRETARÍAS DE ESTADO

2003

Institución	Personas	Salarios (en \$)
Órgano Ejecutivo		
Presidencia de la República	2.459	16.399.650
Ministerio de Hacienda	2.645	25.729.095
Ministerio de Relaciones Exteriores	758	15.198.035
Ministerio de la Defensa Nacional	286	1.621.435
Ministerio de Gobernación	27.275	130.357.730
Ministerio de Educación	38.455	210.100.740
Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social	17.577	119.780.275
Ministerio de Trabajo y Previsión Social	581	4.591.755
Ministerio de Economía	2.371	19.830.096
Ministerio de Agricultura y Ganadería	2.173	12.612.718
Ministerio de Obras Públicas	1.007	7.528.780
Ministerio del Medio Ambiente	226	2.548.710

Continúa...

...viene

Institución	Personas	Salarios (en \$)
Otras Instituciones		
Tribunal Supremo Electoral	1.355	1.644.625
Tribunal del Servicio Civil	18	96.080
Consejo Nacional de la Judicatura	169	2.488.685
Fiscalía General de la República	1.452	14.502.970
Procuraduría General de la República	1.055	9.778.040
Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos	378	2.317.665
TOTAL	100.240	597.127.084

Fuente: Sistema de Información de Recursos Humanos, SIRH - Ministerio de Hacienda, julio 2003.

CUADRO N° 2

EL SALVADOR

CONSOLIDADO DE NÚMERO DE RECURSOS HUMANOS Y MONTO TOTAL DE SALARIOS ANUALES PAGADOS, DISTRIBUIDOS POR EL NIVEL ACADÉMICO DEL SERVIDOR PÚBLICO

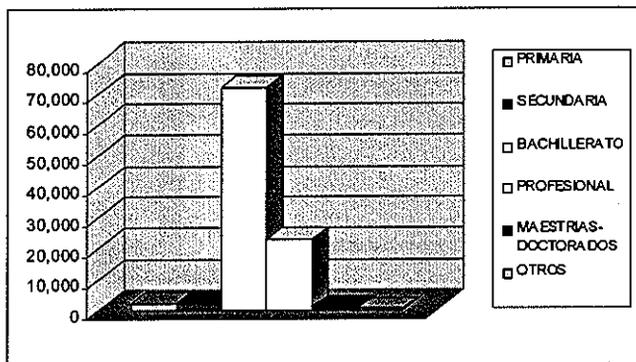
2002

Nivel educativo	Personas	Salarios
Primaria	2.105	17.316.685
Secundaria	2.306	10.748.289
Bachillerato	71.872	413.809.069
Profesional	22.855	137.936.356
Maestrías-Doctorados	802	15.525.304
Otros	300	1.791.381
TOTAL	100.240	597.127.084

Fuente: Sistema de Información de Recursos Humanos, SIRH-Ministerio de Hacienda, junio 2002.

GRÁFICO N° 1
EL SALVADOR
MONTOS SALARIALES POR NIVEL ACADÉMICO
DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS

2002



Fuente: Idem Cuadro N° 2.

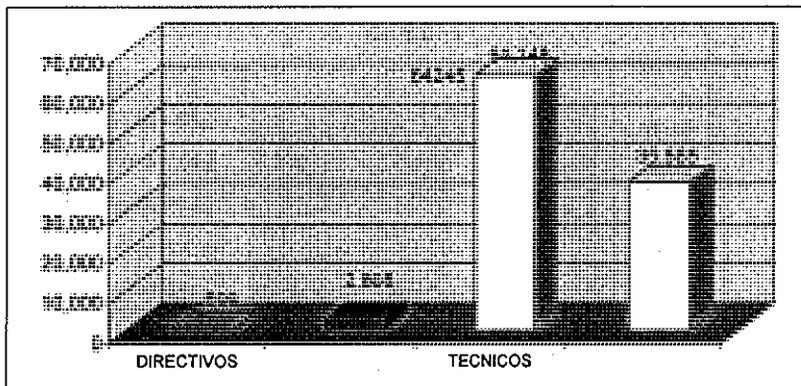
CUADRO N° 3
EL SALVADOR
CONSOLIDADO DE NÚMERO DE RECURSOS HUMANOS Y MONTO
TOTAL DE SALARIOS ANUALES PAGADOS, DISTRIBUIDOS
POR TIPOS DE PUESTOS

2003

Categoría	Personas	Salarios
Directivos	699	10.748.288
Ejecutivos	2.808	40.007.515
Técnicos	61.148	326.031.388
Administrativos	35.585	220.339.893
TOTAL	100.240	597.127.084

Fuente: Idem Cuadro N° 1.

GRÁFICO N° 2
EL SALVADOR
MONTOS SALARIALES POR TIPOS DE PUESTOS
2003



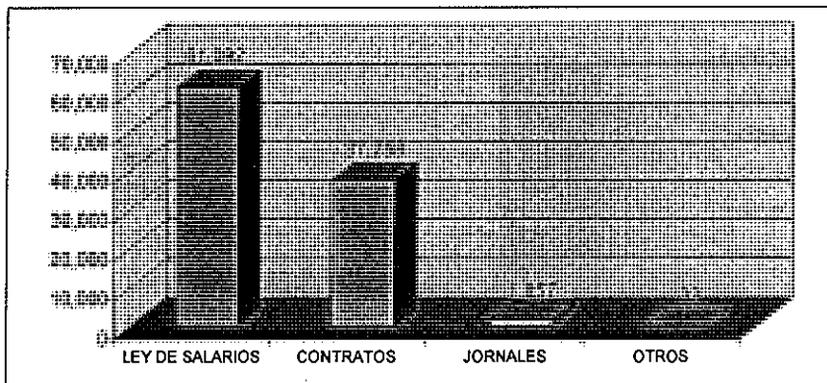
Fuente: Idem Cuadro N° 1.

CUADRO N° 4
EL SALVADOR
CONSOLIDADO DE NÚMERO DE RECURSOS HUMANOS Y MONTO
TOTAL DE SALARIOS ANUALES PAGADOS, DISTRIBUIDOS
POR RÉGIMEN O LEGISLACIÓN POR LA QUE ESTÁN
REGULADOS O SUJETOS
2003

Régimen	Personas	Salarios
Ley de Salarios	61.092	431.125.755
Contratos	37.258	161.821.440
Jornales	1.857	4.153.489
Otros	33	26.400
TOTAL	100.240	597.127.084

Fuente: Idem Cuadro N° 1.

GRÁFICO N° 3
EL SALVADOR
MONTOS SALARIALES POR TIPO DE RELACIÓN LABORAL
2003



Fuente: Idem Cuadro N° 1.

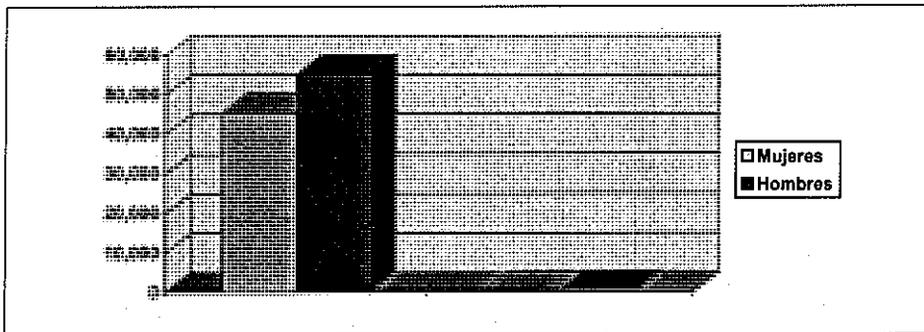
CUADRO N° 5
EL SALVADOR
DISTRIBUCIÓN DE TRABAJADORES DEL SECTOR
PÚBLICO POR SEXO Y MONTO SALARIAL
2002

Sexo	Puestos	%	Monto salarial	%
Mujeres	45.308	45.20	290.144.050	48.59
Hombres	54.932	54.80	306.983.034	51.41
TOTALES	100.240	100.00	597.127.084	100.00

Fuente: Idem Cuadro N° 2.

GRÁFICO N° 4
EL SALVADOR
PUESTOS DEL SECTOR PÚBLICO POR SEXO

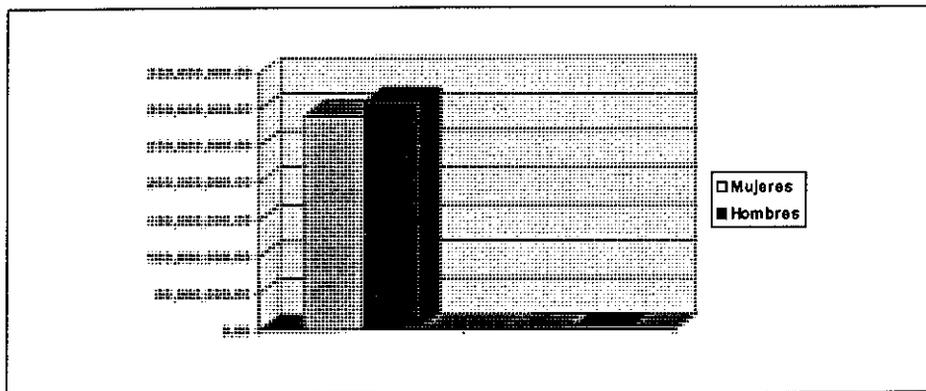
2002



Fuente: Idem Cuadro N° 1.

GRÁFICO N° 5
EL SALVADOR
MONTO SALARIAL POR SEXO

2002



Fuente: Idem Cuadro N° 1.

CUADRO N° 1**HONDURAS****SERVIDORES PÚBLICOS POR SECRETARÍA
DE ESTADO Y AÑO****2000-2004**

Secretaría de Estado	Año				
	2004	2003	2002	2001	2000
Agricultura y Ganadería	588	581	661	717	723
Cultura, Artes y Deportes	268	276	286	305	305
Despacho de Seguridad	159	158	157	173	487
Despacho Presidencial	120	117	110	153	163
Educación	8.567	8.857	8.692	8.712	8.363
Finanzas	570	583	603	661	685
Gobernación y Justicia	450	453	456	533	497
Industria, Comercio	184	185	217	266	339
Presidencia de la República	24	25	24	36	36
Recursos Naturales y Ambiente	265	271	261	290	292
Relaciones Exteriores	342	343	325	357	354
Salud	15.967	15.891	15.843	16.146	15.627
SOPTRAVI	1.095	1.060	1.135	1.262	1.298
Trabajo y Seguridad Social	552	555	561	577	552
	29.151	29.355	29.331	30.188	29.721

Fuente: Secretaría de Finanzas.

CUADRO N° 2

HONDURAS

SERVIDORES PÚBLICOS POR SECRETARÍA DE ESTADO Y AÑO

Puestos bajo el Régimen de Servicio Civil

2000-2004

Secretaría de Estado	Año				
	2004	2003	2002	2001	2000
Agricultura y Ganadería	579	572	653	708	715
Cultura, Artes y Deportes	263	269	279	298	302
Despacho de Seguridad	148	147	148	162	477
Despacho Presidencial	110	108	101	144	155
Educación	8.364	8.675	8.568	8.624	8.358
Finanzas	542	553	572	633	665
Gobernación y Justicia	422	424	426	522	489
Industria, Comercio	171	172	204	253	328
Presidencia de la República	17	18	18	29	32
Recursos Naturales y Ambiente	253	260	248	278	285
Relaciones Exteriores	328	330	313	346	349
Salud	14.425	14.253	14.222	14.512	14.726
SOPTRAVI	1.080	1.047	1.118	1.246	1.285
Trabajo y Seguridad Social	537	539	544	562	544
	27.239	27.367	27.414	28.317	28.710

Fuente: *Idem Cuadro N° 1.*

CUADRO N° 3
HONDURAS
SERVIDORES PÚBLICOS POR SECRETARÍA DE ESTADO Y AÑO
Excluidos del Régimen de Servicio Civil
2000-2004

Secretaría de Estado	Año				
	2004	2003	2002	2001	2000
Agricultura y Ganadería	9	9	8	9	8
Cultura, Artes y Deportes	5	7	7	7	3
Despacho de Seguridad	11	11	9	11	10
Despacho Presidencial	10	9	9	9	8
Educación	203	182	124	88	5
Finanzas	28	30	31	28	20
Gobernación y Justicia	28	29	30	11	8
Industria, Comercio	13	13	13	13	11
Presidencia de la República	7	7	6	7	4
Recursos Naturales y Ambiente	12	12	14	13	7
Relaciones Exteriores	14	13	12	11	5
Salud	1.542	1.638	1.621	1.634	901
SOPTRAVI	15	13	17	16	13
Trabajo y Seguridad Social	15	16	17	15	8
	1.912	1.989	1.918	1.872	1.011

★Puestos de confianza.

Fuente: *Idem Cuadro N° 1.*

CUADRO N° 4
HONDURAS
SERVIDORES PÚBLICOS POR NIVEL DE CLASIFICACIÓN
2004

N°	Nivel de Clasificación	Cantidad
1	Directivo	1.673
2	Ejecutivo	1.005
3	Profesional Técnico	16.257
4	Apoyo Administrativo	10.216
	Total general	29.151

Fuente: *Dirección General de Servicio Civil, DGSC.*

CUADRO N° 5
HONDURAS
SERVIDORES PÚBLICOS POR NIVEL DE CLASIFICACIÓN
2004

Secretaría de Estado	Nivel	Cantidad
Agricultura y Ganadería	Directivo	8
	Ejecutivo	27
	Profesional/Técnico	322
	Apoyo Administrativo	231
	Total por Secretaría de Estado	588
Cultura, Artes y Deportes	Directivo	3
	Ejecutivo	12
	Profesional/Técnico	147
	Apoyo Administrativo	106
	Total por Secretaría de Estado	268
Despacho de Seguridad	Directivo	7
	Ejecutivo	13
	Profesional/Técnico	105
	Apoyo Administrativo	34
	Total por Secretaría de Estado	159
Despacho Presidencial	Directivo	6
	Ejecutivo	23
	Profesional/Técnico	70
	Apoyo Administrativo	21
	Total por Secretaría de Estado	120
Educación	Directivo	69
	Ejecutivo	635
	Profesional/Técnico	3.425
	Apoyo Administrativo	4.438
	Total por Secretaría de Estado	8.567

Continúa...

...viene

Secretaría de Estado	Nivel	Cantidad
Finanzas	Directivo	17
	Ejecutivo	34
	Profesional/Técnico	398
	Apoyo Administrativo	121
	Total por Secretaría de Estado	570
Gobernación y Justicia	Directivo	7
	Ejecutivo	31
	Profesional/Técnico	255
	Apoyo Administrativo	157
	Total por Secretaría de Estado	450
Industria, Comercio	Directivo	10
	Ejecutivo	16
	Profesional/Técnico	117
	Apoyo Administrativo	41
	Total por Secretaría de Estado	184
Presidencia de la República	Directivo	7
	Ejecutivo	3
	Profesional/Técnico	10
	Apoyo Administrativo	4
	Total por Secretaría de Estado	24
Recursos Naturales y Ambiente	Directivo	12
	Ejecutivo	9
	Profesional/Técnico	159
	Apoyo Administrativo	85
	Total por Secretaría de Estado	265
Relaciones Exteriores	Directivo	11
	Ejecutivo	21
	Profesional/Técnico	228
	Apoyo Administrativo	82
	Total por Secretaría de Estado	342

Continúa...

...viene

Secretaría de Estado	Nivel	Cantidad
Salud	Directivo	1.501
	Ejecutivo	130
	Profesional/Técnico	10.114
	Apoyo Administrativo	4.222
	Total por Secretaría de Estado	15.967
SOPTRAVI	Directivo	8
	Ejecutivo	34
	Profesional/Técnico	606
	Apoyo Administrativo	447
	Total por Secretaría de Estado	1.095
Trabajo y Seguridad Social	Directivo	7
	Ejecutivo	17
	Profesional/Técnico	301
	Apoyo Administrativo	227
	Total por Secretaría de Estado	552
Total General		29.151

Fuente: *Idem Cuadro N° 1.*

CUADRO N° 6
HONDURAS
MONTO EN SALARIOS DE SERVIDORES PÚBLICOS POR SECRETARÍA DE ESTADO Y AÑO
2000-2004

Secretaría de Estado	Año				
	2004	2003	2002	2001	2000
Agricultura y Ganadería	3.867.364.57	3.502.428.57	3.892.001.81	4.146.379.89	3.935.141.70
Cultura, Artes y Deportes	1.681.433.00	1.643.912.00	1.720.041.00	1.818.482.00	1.538.432.00
Despacho de Seguridad	1.281.404.72	1.197.627.72	1.124.484.00	1.280.784.00	2.148.068.42
Despacho Presidencial	1.171.437.00	1.082.524.00	984.229.00	1.208.969.00	1.185.158.00
Educación	60.270.678.03	59.203.648.86	37.291.444.74	38.859.749.36	31.868.407.78
Finanzas	4.499.677.00	4.317.373.60	4.511.031.00	4.902.204.00	4.712.330.00
Gobernación y Justicia	3.110.670.50	2.943.990.50	2.976.155.00	3.207.073.00	2.691.255.00
Industria, Comercio	1.586.029.00	1.530.105.00	1.799.413.00	2.086.024.00	2.133.121.66
Presidencia de la República	324.738.00	323.890.00	302.920.00	366.058.00	339.489.00
Recursos Naturales y Ambiente	2.101.741.00	2.029.494.00	1.985.000.00	2.105.191.00	1.920.507.00
Relaciones Exteriores	2.735.028.00	2.623.988.00	2.488.422.00	2.676.235.00	2.562.108.00
Salud	132.780.099.33	126.801.459.78	124.387.499.24	118.428.436.83	96.418.571.67
SOPTRAVI	7.007.474.03	6.208.579.03	6.533.881.03	7.160.911.03	6.744.956.00
Trabajo y Seguridad Social	3.467.588.67	3.188.947.67	3.235.617.70	3.289.533.46	2.871.377.19

Años	Salarios
2004	161.068.923.42
2003	189.556.010.57
2002	193.232.139.52
2001	216.597.968.73
2000	225.885.362.85

Fuente: Idem Cuadro N° 1.

CUADRO N° 7

HONDURAS

SERVIDORES PÚBLICOS POR NIVEL EDUCATIVO

2004

Secretaría de Estado	Primaria	Secundaria	Licenciatura	Posgrado	Total
Agricultura y Ganadería	66	265	242	15	588
Cultura, Artes y Deportes	30	180	50	8	268
Despacho de Seguridad	21	74	46	18	159
Despacho Presidencial	13	36	55	16	120
Educación	1,542	3,755	3,100	170	8,567
Finanzas	117	203	218	32	570
Gobernación y Justicia	112	204	102	32	450
Industria, Comercio	38	51	78	17	184
Presidencia de la República	5	5	8	6	24
Recursos Naturales y Ambiente	51	112	90	12	265
Relaciones Exteriores	60	112	149	21	342
Salud	1,780	8,275	3,364	2,548	15,967
SOPTRAVI	88	584	389	34	1,095
Trabajo y Seguridad Social	69	288	177	18	552
	3,992	14,144	8,068	2,947	29,151

Fuente: *Idem Cuadro N° 4.*

CUADRO N° 8

HONDURAS

SERVIDORES PÚBLICOS POR SECRETARÍA DE ESTADO Y SEXO

2004

N°	Secretaría de Estado	Masculino	Femenino	Total
1	Agricultura y Ganadería	400	570	970
2	Cultura, Artes y Deportes	137	204	341
3	Despacho de Seguridad	230	207	437
4	Despacho Presidencial	13	14	27
5	Educación	4.199	3.471	7.670
6	Finanzas	491	455	946
7	Gobernación y Justicia	528	657	1.185
8	Industria, Comercio	244	202	446
9	Presidencia de la República	30	21	51
10	Recursos Naturales y Ambiente	211	320	531
11	Relaciones Exteriores	151	65	216
12	Salud	8.399	5.513	13.912
13	SOPTRAVI	765	1.102	1.867
14	Trabajo y Seguridad Social	336	216	552
		16.134	13.017	29.151

Fuente: Idem Cuadro N° 4.

CUADRO N° 9
HONDURAS
SERVIDORES PÚBLICOS POR CONTRATO
Período: enero a junio, 2004

Secretaría de Estado	Cantidad
Agricultura y Ganadería	84
Cultura, Artes y Deportes	84
Despacho de Seguridad	10
Despacho Presidencial	1
Educación	327
Finanzas	13
Gobernación y Justicia	43
Industria, Comercio	4
Ministerio Público	0
Presidencia de la República	0
Recursos Naturales y Ambiente	0
Relaciones Exteriores	107
Salud	0
Trabajo y Seguridad Social	13
	697

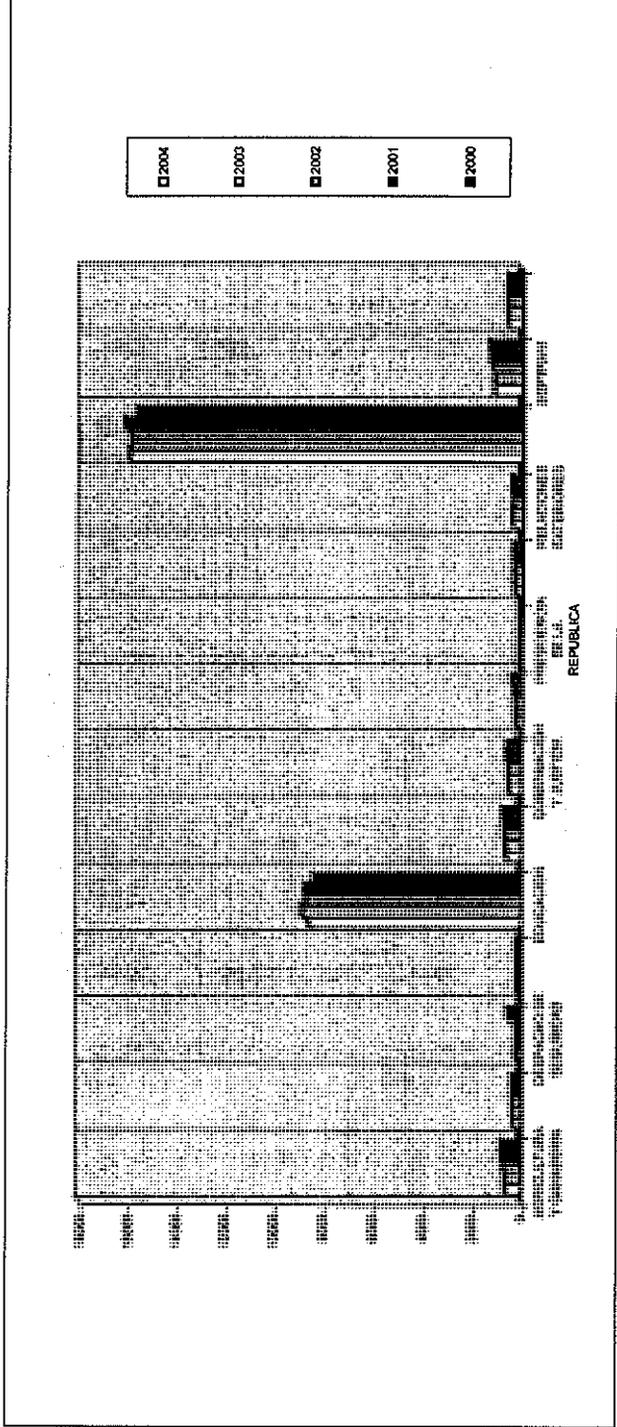
Fuente: Idem Cuadro N° 4.

GRÁFICO N° 1

HONDURAS

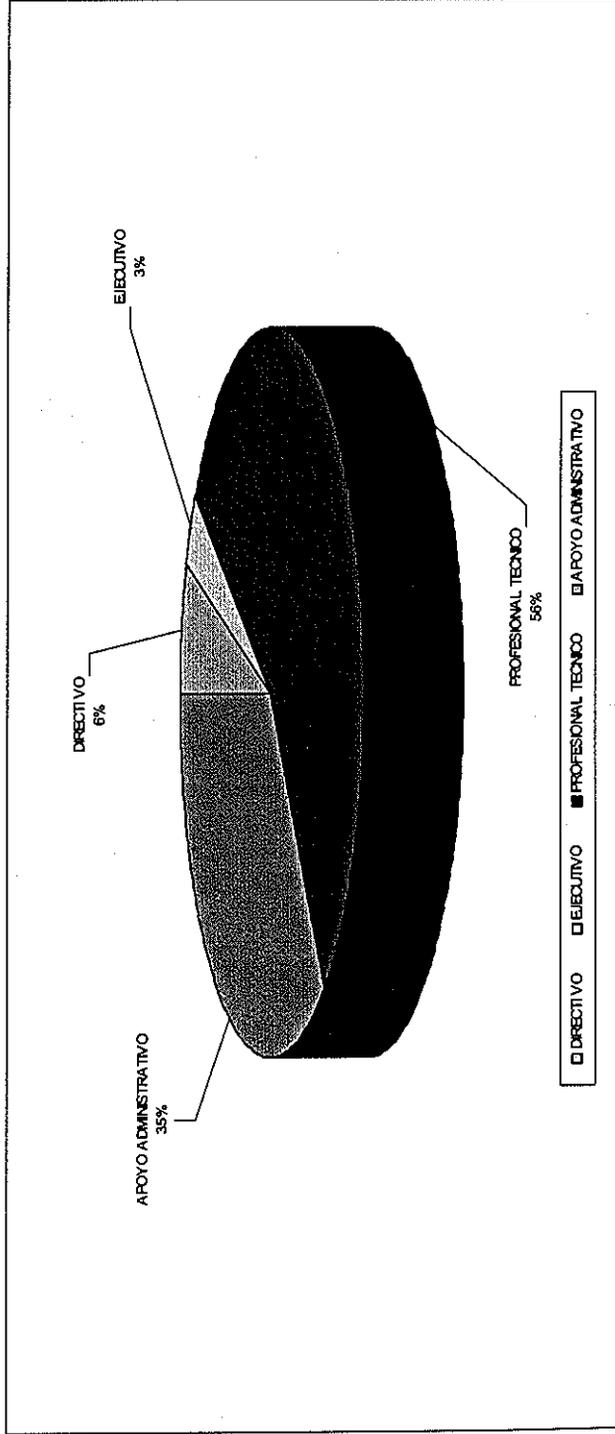
SERVIDORES PÚBLICOS POR SECRETARÍA DE ESTADO Y AÑO

2004



Fuente: Dirección General de Servicio Civil, DGSC.

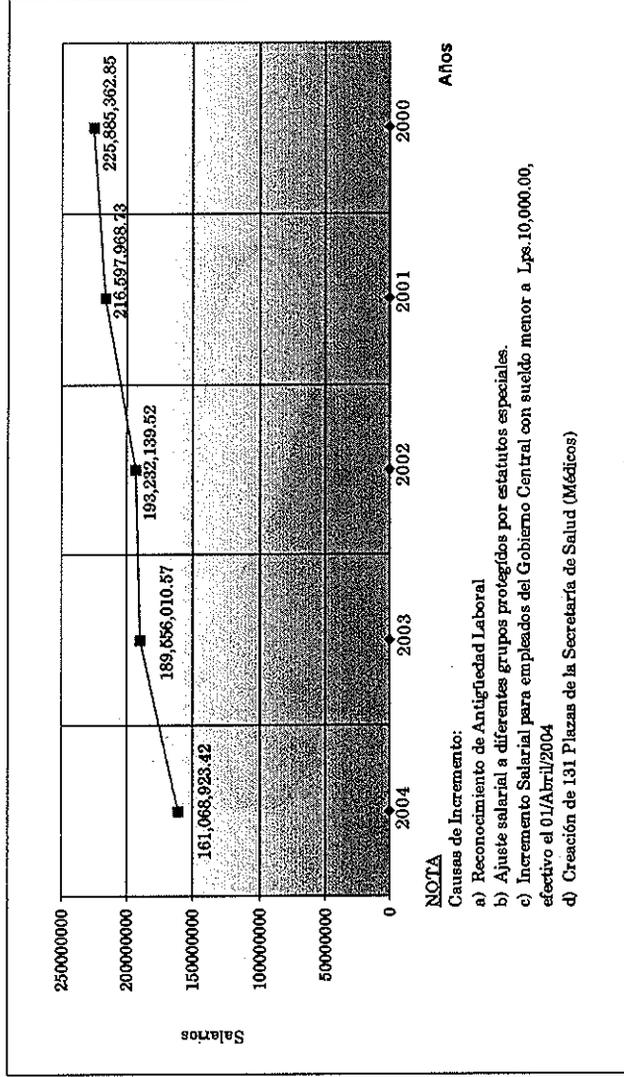
GRÁFICO N° 2
HONDURAS
SERVIDORES PÚBLICOS POR NIVEL DE CLASIFICACIÓN
2004



Fuente: Idem Gráfico N° 1.

GRÁFICO N° 3
HONDURAS

MONTO EN SALARIOS DE SERVIDORES PÚBLICOS POR SECRETARÍA DE ESTADO Y AÑO
2000-2004



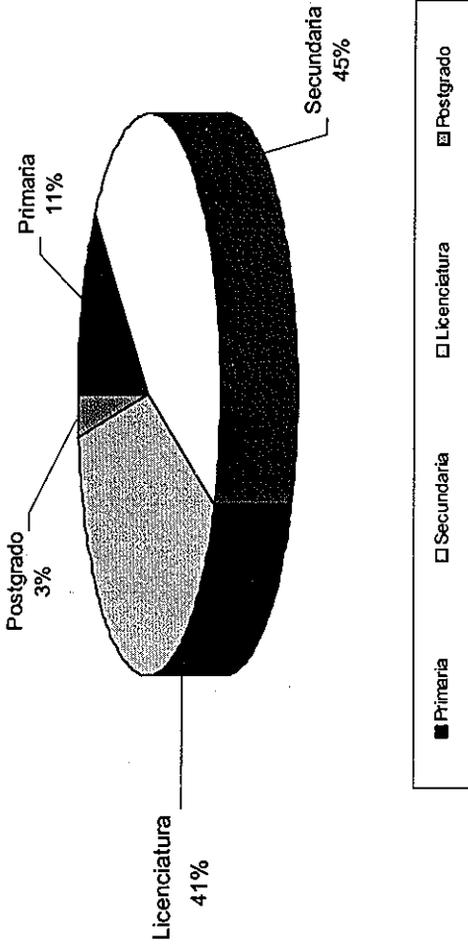
Fuente: Secretaría de Finanzas.

GRÁFICO N° 4

HONDURAS

SERVIDORES PÚBLICOS POR NIVEL EDUCATIVO

2004

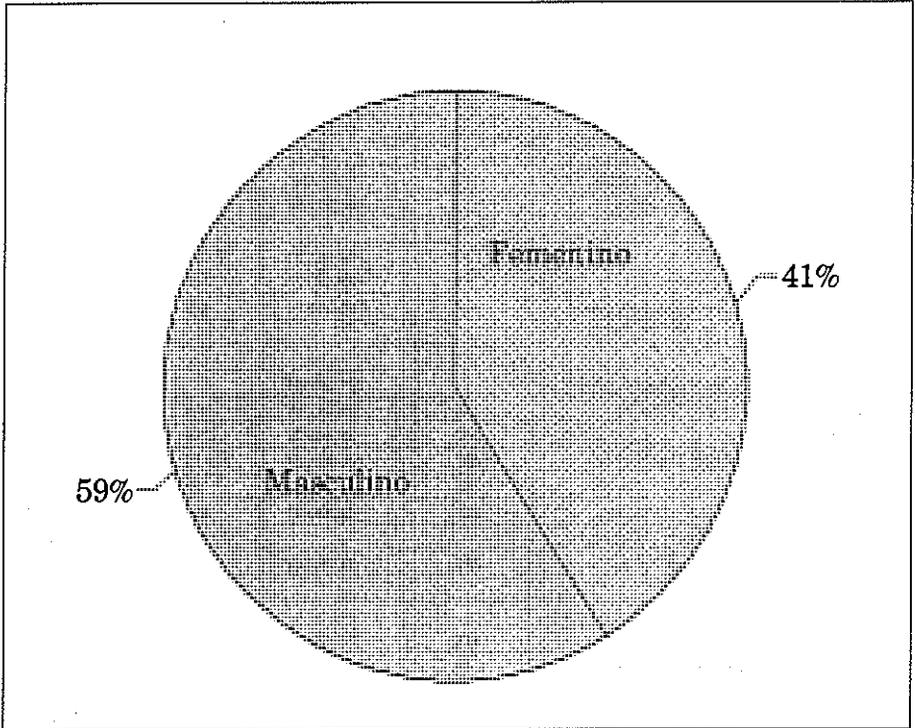


Fuente: Idem Gráfico N° 1.

GRÁFICO N° 5

HONDURAS

SERVIDORES PÚBLICOS POR SECRETARÍAS DE ESTADO Y SEXO



Fuente: Idem Gráfico N° 1.

CUADRO N° 1

NICARAGUA

HISTÓRICO DE COMPORTAMIENTO DE LA OCUPACIÓN Y LOS SALARIOS POR ORGANISMOS DEL GOBIERNO CENTRAL Diciembre 1990-Diciembre 1994

Organismos	1990		1991	
	Ocup.	Salario US\$	Ocup.	Salario US\$
Asamblea Nacional	308	185.569.12	275	126.725.91
Corte Suprema de Justicia	1.277	195.702.70	1.284	284.978.43
Consejo Supremo Electoral	332	54.395.14	245	53.994.83
Contraloría General de la República	263	52.319.20	185	50.766.21
Presidencia de la República	757	145.357.78	468	121.280.25
Ministerio del Trabajo	509	126.201.37	447	75.517.30
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	2.705	317.100.11	1.913	357.044.04
Ministerio de Fomento, Industria y Comercio	493	92.073.27	251	60.797.02
Ministerio de Transporte e Infraestructura	833	188.604.64	650	129.619.32
Ministerio de Cooperación Externa ^{1/}				
Ministerio de Agricultura y Forestal	1.896	239.663.91	1.157	189.150.63
Ministerio de Relaciones Exteriores	379	103.430.24	216	53.801.04
Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales	499	100.069.75	420	69.697.24
Ministerio de la Familia				
Ministerio de Acción Social ^{1/}				
Inst. Nicaragüense de Reforma Agraria ^{1/}		101.085.03		
Inst. Nicaragüense de Fomento Municipal	72	39.441.65	89	27.063.70
Inst. Nicaragüense de Cultura	340	59.665.99	268	37.681.97
Inst. Nicaragüense de Estudios Territoriales	657	145.681.97	410	70.272.78
Inst. Nicaragüense de Estadísticas y Censos	134	20.141.08	90	21.503.21
Inst. Nicaragüense de Juventud y Deportes	327	48.530.91	208	24.217.82
Inst. Nicaragüense de la Mujer			10	3.730.20
Procuraduría General de Justicia	248	57.877.82	179	45.889.48
Comisión Nacional de Energía				
Ministerio de Turismo ^{1/}				
Consejos y Gobiernos	218	73.725.14	190	44.112.13
Inst. Nic. de Desarrollo Regiones Autónomas	42	22.871.10	65	20.476.88
Comisión Nacional de Apoyo al Combatiente ^{2/}	506	54.841.61	194	19.795.15
Inst. Nicaragüense de Repatriación ^{2/}	61	31.853.11	51	17.183.60
Radio Nicaragua ^{2/}	148	28.072.52	82	12.980.38
Teatro Nacional	54	14.798.71	53	8.678.12
Instituto Ecuestre ^{2/}	17	6.871.78		
Comisión Nacional Pro Derechos Humanos ^{2/}	27	3.170.78		
Instituto de Historia de Nicaragua ^{2/}	61	3.261.47		
Sub-Total	13.163	2.512.167.86	9.400	1.926.957.63
Ministerio de Educación, Cultura y Deportes	32.216	3.073.131.78	30.985	3.100.265.78
Ministerio de Salud	23.011	2.227.314.94	19.864	2.497.685.51
Ministerio de Gobernación			10.838	1.503.995.52
Ministerio de Defensa			2.931	445.886.19
TOTAL	68.390	7.812.614.58	74,018	9.474.890.63

Continúa...

...viene

Organismos	1992		1993	
	Ocup.	Salario US\$	Ocup.	Salario US\$
Asamblea Nacional	291	140.564.96	306	116.192.61
Corte Suprema de Justicia	1.293	368.470.73	1.314	297.890.66
Consejo Supremo Electoral	253	55.864.62	255	81.650.02
Contraloría General de la República	115	45.168.78	127	37.090.54
Presidencia de la República	286	82.766.82	247	55.886.58
Ministerio del Trabajo	481	131.179.55	1.638	209.574.72
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1.971	459.206.96	1.926	380.196.01
Ministerio de Fomento, Industria y Comercio	240	65.099.07	287	68.792.97
Ministerio de Transporte e Infraestructura	1.067	200.839.96	1.095	177.466.37
Ministerio de Cooperación Externa ^{1/}	192	65.003.74	197	53.476.69
Ministerio de Agricultura y Forestal	841	189.847.33	533	108.438.22
Ministerio de Relaciones Exteriores	231	72.615.51	228	57.213.86
Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales	423	91.937.92	424	73.311.21
Ministerio de la Familia				
Ministerio de Acción Social ^{1/}			142	43.575.98
Inst. Nicaragüense de Reforma Agraria ^{1/}	278	72.051.62	283	59.165.22
Inst. Nicaragüense de Fomento Municipal	102	30.124.24	103	24.158.44
Inst. Nicaragüense de Cultura	265	65.557.88	265	53.708.15
Inst. Nicaragüense de Estudios Territoriales				
Inst. Nicaragüense de Estadísticas y Censos	86	19.915.15	87	16.349.82
Inst. Nicaragüense de Juventud y Deportes	206	46.010.89	206	37.570.55
Inst. Nicaragüense de la Mujer	13	5.226.20		
Procuraduría General de Justicia	190	67.561.84	207	57.438.58
Comisión Nacional de Energía				
Ministerio de Turismo ^{1/}			119	32.957.75
Consejos y Gobiernos	176	43.629.64		
Inst. Nic. de Desarrollo Regiones Autónomas	59	18.994.47		
Comisión Nacional de Apoyo al Combatiente ^{2/}				
Inst. Nicaragüense de Repatriación ^{2/}				
Radio Nicaragua ^{2/}				
Teatro Nacional				
Instituto Ecuestre ^{2/}				
Comisión Nacional Pro Derechos Humanos ^{2/}				
Instituto de Historia de Nicaragua ^{2/}				
Sub-Total	9.059	2.337.637.87	9.989	2.042.014.97
Ministerio de Educación, Cultura y Deportes	30.770	3.422.136.44		2.393.742.29
Ministerio de Salud	20.482	2.639.271.84		2.180.687.14
Ministerio de Gobernación	10.627	1.476.607.15		1.124.829.29
Ministerio de Defensa	1.531	238.557.57		185.711.32
TOTAL	72.469	10.114.210.88		7.926.985.01

Continúa...

Organismos	1994		1995	
	Ocup.	Salario US\$	Ocup.	Salario US\$
Asamblea Nacional	311	105.009.64	317	95.872.47
Corte Suprema de Justicia	1.316	265.715.96	1.337	247.224.08
Consejo Supremo Electoral	260	75.613.86	258	81.959.08
Contraloría General de la República	132	34.849.36	134	33.431.94
Presidencia de la República	262	75.419.40	245	65.796.52
Ministerio del Trabajo	1.544	193.599.59	1.508	174.034.92
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1.804	332.793.64	1.776	304.798.54
Ministerio de Fomento, Industria y Comercio	277	64.192.66	286	61.510.35
Ministerio de Transporte e Infraestructura	1.011	151.198.43	548	79.652.94
Ministerio de Cooperación Externa ¹¹	180	42.782.44	133	34.439.72
Ministerio de Agricultura y Forestal	549	104.066.88	512	91.323.43
Ministerio de Relaciones Exteriores	226	50.266.92	225	44.443.77
Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales	364	67.135.45	252	50.980.43
Ministerio de la Familia				
Ministerio de Acción Social ¹¹	143	40.362.04	86	24.597.89
Inst. Nicaragüense de Reforma Agraria ¹¹	269	51.432.12	217	37.685.45
Inst. Nicaragüense de Fomento Municipal	103	29.067.68	103	26.168.50
Inst. Nicaragüense de Cultura	265	49.243.08	265	44.224.29
Inst. Nicaragüense de Estudios Territoriales			373	63.493.58
Inst. Nicaragüense de Estadísticas y Censos	83	14.099.87	67	10.624.58
Inst. Nicaragüense de Juventud y Deportes	104	23.492.22	105	21.468.26
Inst. Nicaragüense de la Mujer				
Procuraduría General de Justicia	210	52.756.91	207	46.753.38
Comisión Nacional de Energía				
Ministerio de Turismo ¹¹	114	29.049.16	105	26.461.08
Consejos y Gobiernos			182	33.432.57
Inst. Nic. de Desarrollo Regiones Autónomas				
Comisión Nacional de Apoyo al Combatiente ²¹				
Inst. Nicaragüense de Repatriación ²¹				
Radio Nicaragua ²¹				
Teatro Nacional				
Instituto Ecuestre ²¹				
Comisión Nacional Pro Derechos Humanos ²¹				
Instituto de Historia de Nicaragua ²¹				
Sub-Total	9.527	1.852.147.31	9.241	1.700.377.77
Ministerio de Educación, Cultura y Deportes	25.963	2.350.864.28	21.066	1.885.022.64
Ministerio de Salud	21.296	2.095.604.40	22.129	2.012.011.03
Ministerio de Gobernación	9.676	1.021.683.99	9.411	1.015.145.55
Ministerio de Defensa	1.976	359.723.04	14.083	1.005.673.41
TOTAL	68.438	7.680.023.02	75.930	7.618.230.40

Continúa...

...viene

Organismos	1996		1997	
	Ocup.	Salario US\$	Ocup.	Salario US\$
Asamblea Nacional	323	87.933.65	318	78.491.42
Corte Suprema de Justicia	1.561	437.023.88	1.632	516.152.68
Consejo Supremo Electoral	224	57.937.10	142	54.788.18
Contraloría General de la República	132	30.287.50	133	27.589.23
Presidencia de la República	235	63.891.90	276	134.014.52
Ministerio del Trabajo	1.486	155.635.35	322	58.398.36
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1.679	266.759.51	1.635	258.685.49
Ministerio de Fomento, Industria y Comercio	268	55.543.33	226	44.099.82
Ministerio de Transporte e Infraestructura	481	67.712.15	397	52.512.38
Ministerio de Cooperación Externa ¹⁷	125	29.695.19	84	16.145.57
Ministerio de Agricultura y Forestal	423	72.950.91	380	67.956.95
Ministerio de Relaciones Exteriores	227	41.723.69	217	56.532.97
Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales	246	55.491.30	157	37.521.29
Ministerio de la Familia				
Ministerio de Acción Social ¹⁷	84	22.150.27	54	14.056.15
Inst. Nicaragüense de Reforma Agraria ¹⁷	212	34.628.97	171	28.162.37
Inst. Nicaragüense de Fomento Municipal	102	23.467.60	103	21.147.58
Inst. Nicaragüense de Cultura	265	40.922.07	224	32.077.27
Inst. Nicaragüense de Estudios Territoriales	349	54.829.38	270	40.877.03
Inst. Nicaragüense de Estadísticas y Censos	65	9.348.50	46	6.718.66
Inst. Nicaragüense de Juventud y Deportes	104	19.480.55	97	16.492.02
Inst. Nicaragüense de la Mujer			14	3.867.18
Procuraduría General de Justicia	207	55.721.42	161	41.112.34
Comisión Nacional de Energía				
Ministerio de Turismo ¹⁷	70	18.986.94	69	17.425.48
Consejos y Gobiernos	180	30.043.19		
Inst. Nic. de Desarrollo Regiones Autónomas				
Comisión Nacional de Apoyo al Combatiente ²²				
Inst. Nicaragüense de Repatriación ²²				
Radio Nicaragua ²²				
Teatro Nacional				
Instituto Ecuestre ²²				
Comisión Nacional Pro Derechos Humanos ²²				
Instituto de Historia de Nicaragua ²²				
Sub-Total	9.048	1.732.164.37	7.128	1.625.274.92
Ministerio de Educación, Cultura y Deportes	18.766	1.580.736.75	18.530	1.419.067.37
Ministerio de Salud	22.170	1.860.480.97	22.269	1.894.010.76
Ministerio de Gobernación	8.955	895.949.80	8.906	803.335.09
Ministerio de Defensa	14.083	897.512.15	14.139	850.161.13
TOTAL	73.022	6.946.844.03	70.972	6.591.849.27

Continúa...

...viene

Organismos	1998		1999	
	Ocup.	Salario US\$	Ocup.	Salario US\$
Asamblea Nacional	381	162.869.06	378	162.496.08
Corte Suprema de Justicia	1.685	606.756.96	1.790	713.834.98
Consejo Supremo Electoral	185	61.856.02	204	63.907.55
Contraloría General de la República	277	148.185.81	264	129.048.95
Presidencia de la República	357	277.534.14	506	372.409.08
Ministerio del Trabajo	321	57.181.59	313	57.917.34
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	1.691	360.355.19	1.712	391.423.69
Ministerio de Fomento, Industria y Comercio	156	75.528.69	174	75.026.80
Ministerio de Transporte e Infraestructura	366	63.638.68	330	58.110.95
Ministerio de Cooperación Externa ^{1/}				
Ministerio de Agricultura y Forestal	497	118.986.94	378	93.546.31
Ministerio de Relaciones Exteriores	271	122.034.43	254	111.036.66
Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales	122	48.610.46	163	53.848.40
Ministerio de la Familia	17	12.650.65	397	73.434.12
Ministerio de Acción Social ^{1/}				
Inst. Nicaragüense de Reforma Agraria ^{1/}				
Inst. Nicaragüense de Fomento Municipal	99	24.870.13	104	24.131.92
Inst. Nicaragüense de Cultura	219	35.665.01	229	36.235.67
Inst. Nicaragüense de Estudios Territoriales	264	47.422.99	265	62.286.51
Inst. Nicaragüense de Estadísticas y Censos	46	8.776.00	46	8.142.01
Inst. Nicaragüense de Juventud y Deportes	94	17.570.44	96	17.214.20
Inst. Nicaragüense de la Mujer	14	7.210.21	23	10.522.54
Procuraduría General de Justicia	196	67.372.04	200	62.980.95
Comisión Nacional de Energía			8	7.331.16
Ministerio de Turismo ^{1/}	69	20.947.95		
Consejos y Gobiernos				
Inst. Nic. de Desarrollo Regiones Autónomas				
Comisión Nacional de Apoyo al Combatiente ^{2/}				
Inst. Nicaragüense de Repatriación ^{2/}				
Radio Nicaragua ^{2/}				
Teatro Nacional				
Instituto Ecuestre ^{2/}				
Comisión Nacional Pro Derechos Humanos ^{2/}				
Instituto de Historia de Nicaragua ^{2/}				
Sub-Total	7.327	2.346.023.40	7.834	2.584.885.87
Ministerio de Educación, Cultura y Deportes	18.195	1.520.717.07	14.615	1.290.126.26
Ministerio de Salud	22.359	2.946.786.22	21.541	3.060.715.47
Ministerio de Gobernación	8.802	959.514.23	8.798	1.101.405.09
Ministerio de Defensa	14.134	789.213.13	12.303	571.716.77
TOTAL	70.817	8.562.254.05	65.091	8.608.849.45

Continúa...

...viene

Organismos	2000		2001	
	Ocup.	Salario US\$	Ocup.	Salario US\$
Asamblea Nacional	385	167.050.08	384	176.776.85
Corte Suprema de Justicia	2.241	1.025.841.13	2.347	1.207.528.88
Consejo Supremo Electoral	183	60.990.84	199	62.598.74
Contraloría General de la República	312	212.406.10	381	235.308.41
Presidencia de la República	476	351.707.81	485	355.543.34
Ministerio del Trabajo	311	55.239.39	315	59.769.89
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	671	241.133.43	684	239.524.23
Ministerio de Fomento, Industria y Comercio	271	127.666.05	283	135.891.08
Ministerio de Transporte e Infraestructura	332	98.900.60	348	100.301.71
Ministerio de Cooperación Externa ^{1/}				
Ministerio de Agricultura y Forestal	363	91.754.67	371	103.908.65
Ministerio de Relaciones Exteriores	315	133.298.39	332	158.406.03
Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales	157	57.408.94	145	51.448.92
Ministerio de la Familia	392	80.216.24	391	76.879.21
Ministerio de Acción Social ^{1/}				
Inst. Nicaragüense de Reforma Agraria ^{1/}				
Inst. Nicaragüense de Fomento Municipal	97	22.203.71	105	22.057.88
Inst. Nicaragüense de Cultura	227	34.236.20	196	28.632.56
Inst. Nicaragüense de Estudios Territoriales	263	59.674.98	273	77.461.44
Inst. Nicaragüense de Estadísticas y Censos	46	7.772.49	46	7.961.16
Inst. Nicaragüense de Juventud y Deportes	92	15.990.21	85	15.324.20
Inst. Nicaragüense de la Mujer	24	10.553.58	30	11.893.40
Procuraduría General de Justicia	183	57.554.47	195	64.879.70
Comisión Nacional de Energía	7	6.782.41	7	7.423.76
Ministerio de Turismo ^{1/}				
Consejos y Gobiernos				
Inst. Nic. de Desarrollo Regiones Autónomas				
Comisión Nacional de Apoyo al Combatiente ^{2/}				
Inst. Nicaragüense de Repatriación ^{2/}				
Radio Nicaragua ^{2/}				
Teatro Nacional				
Instituto Ecuestre ^{2/}				
Comisión Nacional Pro Derechos Humanos ^{2/}				
Instituto de Historia de Nicaragua ^{2/}				
Sub-Total	7.348	2.918.382	7.602	3.199.520.02
Ministerio de Educación, Cultura y Deportes	14.964	1.367.576.18	12.978	1.302.764.52
Ministerio de Salud	21.550	3.132.518.34	21.505	3.448.361.90
Ministerio de Gobernación	8.651	1.030.157.44	9.383	1.454.090.81
Ministerio de Defensa	12.258	542.991.04	10.842	923.201.89
TOTAL	64.771	8.991.624.75	62.310	10.327.939.13

Continúa...

Organismos	2002		2003	
	Ocup.	Salario US\$	Ocup.	Salario US\$
Asamblea Nacional	408	247.628.08	408	252.333.97
Corte Suprema de Justicia	2.528	1.227.566.81	2.614	1.558.728.78
Consejo Supremo Electoral	182	89.540.14	164	66.714.30
Contraloría General de la República	373	243.700.32	367	237.264.32
Presidencia de la República	356	334.478.35	379	353.968.67
Ministerio del Trabajo	311	64.562.64	306	61.851.72
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	657	229.903.16	612	216.682.93
Ministerio de Fomento, Industria y Comercio	283	164.527.02	276	155.210.53
Ministerio de Transporte e Infraestructura	330	99.199.04	332	99.250.14
Ministerio de Cooperación Externa ^{1/}				
Ministerio de Agricultura y Forestal	370	108.737.74	358	98.897.62
Ministerio de Relaciones Exteriores	324	185.159.51	315	176.705.35
Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales	143	60.378.58	137	55.044.02
Ministerio de la Familia	386	80.430.41	340	75.254.89
Ministerio de Acción Social ^{1/}				
Inst. Nicaragüense de Reforma Agraria ^{1/}				
Inst. Nicaragüense de Fomento Municipal	95	23.713.99	64	20.057.62
Inst. Nicaragüense de Cultura	186	31.408.63	189	29.470.27
Inst. Nicaragüense de Estudios Territoriales	266	73.848.97	258	69.223.85
Inst. Nicaragüense de Estadísticas y Censos	44	10.662.73	45	10.240.97
Inst. Nicaragüense de Juventud y Deportes	86	15.285.54	84	14.709.50
Inst. Nicaragüense de la Mujer	23	14.525.36	23	13.964.34
Procuraduría General de Justicia	59	37.255.92	80	47.450.65
Comisión Nacional de Energía	7	9.599.16	7	9.147.11
Ministerio de Turismo ^{1/}				
Consejos y Gobiernos				
Inst. Nic. de Desarrollo Regiones Autónomas				
Comisión Nacional de Apoyo al Combatiente ^{2/}				
Inst. Nicaragüense de Repatriación ^{2/}				
Radio Nicaragua ^{2/}				
Teatro Nacional				
Instituto Ecuestre ^{2/}				
Comisión Nacional Pro Derechos Humanos ^{2/}				
Instituto de Historia de Nicaragua ^{2/}				
Sub-Total	7.417	3.352.112.11	7.358	3.622.171.54
Ministerio de Educación, Cultura y Deportes	37.225	5.026.792.42	37.908	5.278.245.56
Ministerio de Salud	21.202	3.295.269.06	20.834	3.662.782.57
Ministerio de Gobernación	9.827	1.910.608.06	10.230	1.907.912.39
Ministerio de Defensa	12.145	1.276.383.18	12.132	1.436.314.21
TOTAL	87.816	14.861.164.83	88.462	15.907.426.27

Continúa...

...viene

Organismos	2004	
	Ocup.	Salario US\$
Asamblea Nacional	415	646.281.88
Corte Suprema de Justicia	2.611	1.515.969.25
Consejo Supremo Electoral	188	82.202.74
Contraloría General de la República	375	234.734.13
Presidencia de la República	376	330.532.48
Ministerio del Trabajo	304	59.175.93
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	591	193.315.36
Ministerio de Fomento, Industria y Comercio	274	152.620.81
Ministerio de Transporte e Infraestructura	330	95.781.28
Ministerio de Cooperación Externa ¹⁷		
Ministerio de Agricultura y Forestal	359	104.279.46
Ministerio de Relaciones Exteriores	313	172.628.94
Ministerio del Ambiente y Recursos Naturales	134	53.262.28
Ministerio de la Familia	397	86.210.74
Ministerio de Acción Social ¹⁷		
Inst. Nicaragüense de Reforma Agraria ¹⁷		
Inst. Nicaragüense de Fomento Municipal	62	15.525.10
Inst. Nicaragüense de Cultura	183	28.076.80
Inst. Nicaragüense de Estudios Territoriales	258	67.131.13
Inst. Nicaragüense de Estadísticas y Censos	44	10.112.29
Inst. Nicaragüense de Juventud y Deportes	84	14.286.40
Inst. Nicaragüense de la Mujer	23	16.277.66
Procuraduría General de Justicia	95	45.555.39
Comisión Nacional de Energía	7	8.479.11
Ministerio de Turismo ¹⁷		
Consejos y Gobiernos		
Inst. Nic. de Desarrollo Regiones Autónomas		
Comisión Nacional de Apoyo al Combatiente ²⁰		
Inst. Nicaragüense de Repatriación ²⁰		
Radio Nicaragua ²⁰		
Teatro Nacional		
Instituto Ecuestre ²⁰		
Comisión Nacional Pro Derechos Humanos ²⁰		
Instituto de Historia de Nicaragua ²⁰		
SUB-TOTAL	7.423	3.932.439.17

Continúa...

...viene

Organismos	2004	
	Ocup.	Salario US\$
Ministerio de Educación, Cultura y Deportes	38.306	4.241.688.21
Ministerio de Salud	20.585	3.545.463.67
Ministerio de Gobernación	10.040	1.872.683.81
Ministerio de Defensa	12.131	1.408.184.47
TOTAL	88.485	15.000.459.32

1/ Se eliminan con Ley 290, junio 1998.

2/ Se eliminan como parte del proceso de Reforma del Estado.

Notas:

* Los datos presentados no incluyen vacantes.

* Las cifras de 1990 al 2003 corresponden a datos de diciembre de cada año, utilizando el tipo de cambio promedio de dicho mes de acuerdo a indicadores del B.C.N.

* El tipo de cambio promedio de junio del 2004 es de C\$15.9027 de acuerdo a indicadores del B.C.N.

* No incluye personal diplomático.

* El Ministerio de Gobernación y el Ministerio de Defensa ingresan a Nómina Fiscal a partir de 1991.

* Las cifras del Ministerio de Defensa de 1991 a 1994 no incluyen Cargos ni Salario del Ejército de Nicaragua financiados con Transferencias del Presupuesto General de la República.

* Las cifras del Ministerio de Defensa de 1995 al 2004 incluyen Cargos y Salario del Ejército de Nicaragua pagados en Nómina Fiscal y Transferencias.

* A partir de 1993 empieza a funcionar la autonomía escolar del MECD de 1993 al 2001 no incluyen los cargos y salarios bajo estas modalidades. En el 2004 se incluyen.

* Los montos salariales reflejados incluyen Otros Devengados.

* Las transferencias MEDC y Ejército con base en datos del mes de junio del 2004.

Fuente: Secretaría de Finanzas.

CUADRO N° 2

NICARAGUA

DISTRIBUCIÓN DE LA OCUPACIÓN Y LOS SALARIOS DEL GOBIERNO CENTRAL
POR CATEGORÍAS OCUPACIONALES

(1990-Junio 2004)

Años	Dirección		Servicios Administrativos		Técnicos Científicos		Docencia		Servicios Generales	
	Ocup.	Salarios US\$	Ocup.	Salarios US\$	Ocup.	Salarios US\$	Ocup.	Salarios US\$	Ocup.	Salarios US\$
1990	5,176	1,626,066.16	4,185	461,917.79	6,647	1,009,349.66	31,609	2,733,767.23	7,798	565,130.88
1991	4,195	1,479,023.82	2,336	270,131.08	4,668	881,814.90	30,879	2,913,800.10	5,176	409,276.22
1992	4,061	1,745,255.92	2,314	331,490.76	4,491	1,136,994.33	30,610	3,041,088.41	5,653	443,466.86
1993	6,342	1,795,316.26	2,679	309,359.74	5,209	993,373.92	22,774	1,715,815.22	6,911	420,167.32
1994	6,403	1,522,449.13	2,612	248,126.87	4,413	728,781.93	22,641	1,940,117.02	6,897	408,619.17
1995	4,592	1,206,752.42	2,523	240,747.11	4,372	722,015.20	19,887	1,729,721.87	6,920	379,962.55
1996	4,435	1,179,469.00	2,528	252,823.18	4,329	716,096.17	17,583	1,406,570.77	6,897	373,203.50
1997	5,567	1,235,295.85	2,891	276,304.80	4,576	727,336.32	16,702	1,159,542.76	7,614	426,937.61
1998	5,631	1,739,879.59	3,029	441,364.18	4,470	936,076.38	16,355	1,347,466.21	7,715	611,624.44
1999	5,907	2,051,012.26	3,254	496,738.17	5,532	998,720.91	12,827	1,045,714.89	6,540	602,292.89
2000	5,747	2,133,308.17	3,226	554,260.85	5,114	1,158,522.26	13,169	1,143,981.47	6,617	645,992.41
2001	5,841	2,780,242.53	3,307	197,754.76	5,340	1,617,381.48	11,155	925,119.88	6,707	794,232.61
2002	5,807	4,531,173.02	5,566	1,063,542.83	5,134	2,146,978.79	33,062	1,567,805.84	6,406	1,033,528.23
2003	5,720	3,111,066.57	5,661	1,075,614.86	5,224	1,489,612.09	33,709	4,693,178.03	6,418	861,547.85
2004	5,639	3,403,485.21	5,784	1,084,902.03	5,158	1,459,876.01	34,093	3,713,808.58	6,370	847,002.39

Continúa...

... viene

Años	Producción		Servicios de Salud		Seguridad y Defensa		Total General	
	Ocup.	Salarios US\$	Ocup.	Salarios US\$	Ocup.	Salarios US\$	Ocup.	Salarios US\$
1990	441	62,061.93	12,534	1,354,300.93	N.D.	N.D.	68,390	7,812,614.58
1991	633	62,111.33	11,822	1,146,262.28	13,769	2,312,470.91	74,018	9,474,890.64
1992	614	69,209.86	12,568	1,267,348.87	12,159	2,090,356.86	72,469	10,114,210.88
1993	620	56,192.53	12,783	1,044,449.45	11,165	1,592,310.57	68,483	7,926,985.01
1994	579	43,945.64	13,241	1,337,966.32	11,652	1,450,016.95	68,438	7,680,023.02
1995	277	19,792.81	13,895	1,313,909.63	23,494	2,005,328.81	75,930	7,618,230.39
1996	237	15,916.02	13,975	1,202,551.71	23,038	1,800,213.69	73,022	6,496,844.03
1997	236	19,108.22	14,327	1,147,529.50	19,059	1,599,794.21	70,972	6,591,849.27
1998	251	25,687.23	14,040	1,711,428.66	19,326	1,748,727.36	70,817	8,562,254.05
1999	573	52,374.94	13,222	1,688,874.20	17,236	1,673,121.26	65,091	8,608,849.45
2000	556	48,516.40	13,231	1,753,434.34	17,111	1,553,608.84	64,771	8,991,624.74
2001	557	56,862.32	13,181	1,446,155.48	16,222	1,920,190.08	62,310	10,327,939.13
2002	551	79,952.23	13,006	1,888,011.94	17,972	2,325,191.21	87,494	14,636,184.10
2003	547	77,070.36	12,783	2,242,400.67	18,400	2,356,935.84	88,462	15,907,426.27
2004	546	76,029.67	12,621	2,173,006.77	18,274	2,242,348.67	88,485	15,000,459.32

Nota:

- * No incluyen vacantes.
- * No incluye Personal Diplomático.
- * Las cifras de 1990 al 2003 corresponden a datos de diciembre de cada año, utilizando el tipo de cambio promedio de dicho mes, de acuerdo a indicadores del B.C.N.
- * Para el mes de junio del 2004 el tipo de cambio promedio fue de C\$15.9027 de acuerdo a indicadores del B.C.N.
- * La ocupación y salarios de 1990 a 1994 no incluyen cargos ni remuneración del Ejército de Nicaragua pagados con transferencias. Estas son incluidas desde 1995 abarcando Nómina Fiscal más Transferencias.
- * A partir de 1993 empieza a funcionar la autonomía escolar en el MEDC, creando las modalidades de Centros Autónomos y Municipios Descentralizados, los que son financiados a través de transferencias del Presupuesto General de la República. De 1993 al 2001 la categoría Docencia no incluye los cargos y salarios bajo estas modalidades. Desde el 2004 se incluye el monto correspondiente a los salarios pagados por Transferencia del Presupuesto General de la República.
- * Los montos salariales reflejados incluyen Otros Devergados.
- * N.D./ 1990 no hay datos disponibles, a partir de 1991 se incorpora progresivamente información al Registro Central de Cargos y Empleados.
- * Las transferencias MECD y Ejército con base a datos del mes de junio del 2004.

Fuente: Dirección de la Función Pública, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, MHCP.

CUADRO N° 3
NICARAGUA
OCUPACIÓN Y SALARIO PROMEDIO BRUTO
DEL GOBIERNO CENTRAL
Diciembre 1990 - Junio 2004

AÑOS	TOTAL OCUPACIÓN	SALARIO BRUTO
1990	68.390	114
1991	74.018	128
1992	72.469	140
1993	68.483	116
1994	68.438	112
1995	75.930	101
1996	73.022	95
1997	70.972	93
1998	70.817	121
1999	65.091	132
2000	64.771	139
2001	62.310	166
2002	87.816	169
2003	88.462	180
2004	88.484	170

Notas:

No incluye vacantes.

Las cifras de 1990 al 2003 corresponden a datos de diciembre de cada año. 2004 al mes de junio.

Para el mes de junio de 2004 el tipo de cambio promedio fue de C\$15.9027 de acuerdo a indicadores del BCN.

La ocupación de 1990 a 1994 no incluyen cargos del Ejército de Nic. Pagados con Transferencias. De 1995 al 2004 si se incluyen, abarcando Nómina Fiscal más Transferencias.

A partir del 2002 se incluye al personal docente ocupado bajo la modalidad de Centros Autónomos y Municipios Descentralizados.

El salario bruto promedio de 1990 a 1994 no incluyen los montos salariales del Ejército financiados por la vía de las Transferencias.

De 1995 al 2004 se incluye la retribución contemplada en Nómina Fiscal más Transferencias del Ejército de Nicaragua.

El salario bruto promedio de Junio del 2004 incluye las transferencias otorgadas al MEDC para pago de salarios al personal de los Centros Autónomos y Municipios Descentralizados.

Las transferencias MECD y Ejército con base a datos del mes de junio del 2004.

Fuente: Idem Cuadro N° 1.

CUADRO N° 4
NICARAGUA
OCUPADOS DEL GOBIERNO CENTRAL
POR CATEGORÍA OCUPACIONAL
Junio 2004

CATEGORÍAS	OCUPACIÓN	%
Dirección	5.639	6
Servicios Administrativos	5.784	7
Técnico Científicos	5.158	6
Docencia	34.093	39
Servicios Generales	6.370	7
Producción	546	1
Servicios de Salud	12.621	14
Seguridad y Defensa	18.274	21
TOTAL	88.485	100

Notas: La categoría Docencia incluye al personal docente bajo la modalidad de Centros Autónomos y Municipios Descentralizados.

Los datos presentados incluyen los cargos y salario del Ejército de Nicaragua (Nómina Fiscal más Transferencias).

Fuente: *Idem Cuadro N° 1.*

CUADRO N° 5
NICARAGUA
MONTO SALARIAL BRUTO DEL GOBIERNO CENTRAL
POR CATEGORÍA OCUPACIONAL
Junio 2004

CATEGORÍAS	SALARIOS US\$	%
Dirección	3.403.485.21	23
Servicios Administrativos	1.084.902.03	7
Técnico Científicos	1.459.876.01	10
Docencia	3.713.808.58	25
Servicios Generales	847.002.39	6
Producción	76.029.67	1
Servicios de Salud	2.173.006.77	14
Seguridad y Defensa	2.242.348.67	15
TOTAL	15.000.459.32	100

Nota: *Idem Cuadro N° 4.*

Fuente: *Idem Cuadro N° 1.*

CUADRO N° 6

NICARAGUA

COMPOSICIÓN DE LA OCUPACIÓN EN EL GOBIERNO CENTRAL
POR SEXO Y CATEGORÍA OCUPACIONAL

Junio, 2004

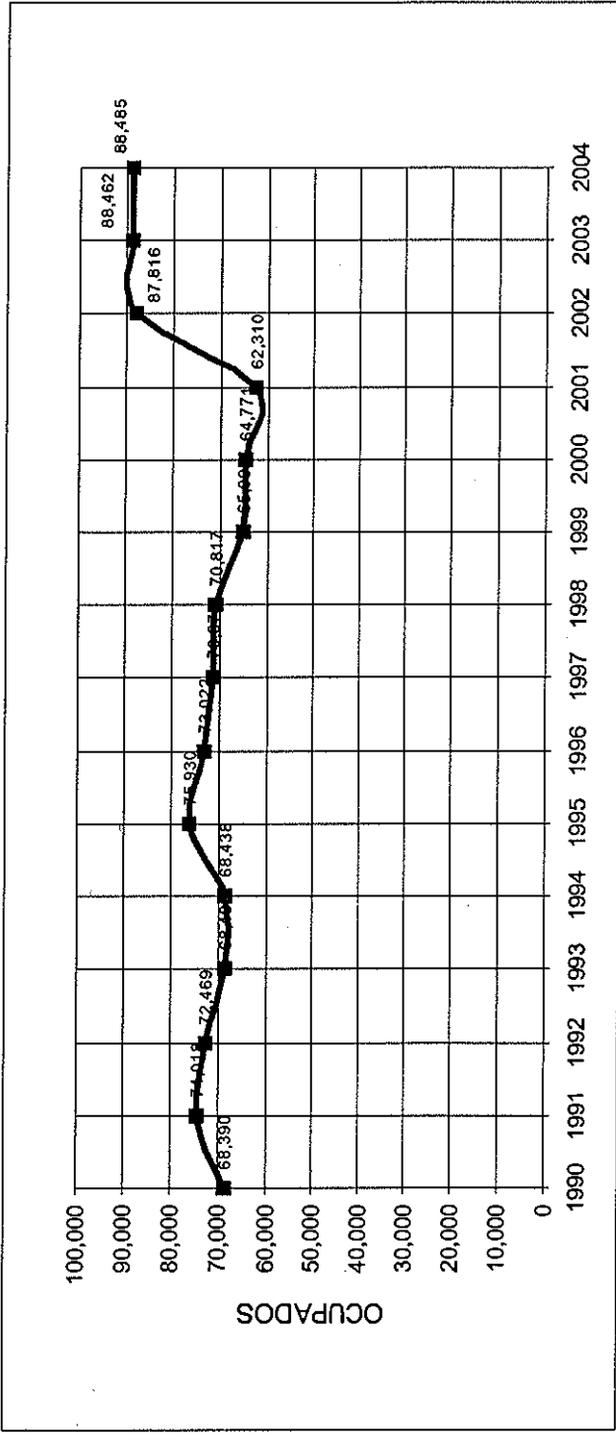
Categoría	Hombres		Mujeres		Total General	%
	Ocupados	%	Ocupadas	%		
Directivo	3.049	54	2.590	46	5.639	100
Administrativo	1.144	20	4.640	80	5.784	100
Técnico Científico	1.899	37	3.259	63	5.158	100
Docencia	8.247	24	25.846	76	34.093	100
Servicios Generales	3.349	53	3.021	47	6.370	100
Producción	279	51	267	49	546	100
Servicios de Salud	3.467	27	9.154	73	12.621	100
Seguridad y Defensa	15.959	87	2.315	13	18.274	100
	37.393	42	51.092	58	88.485	100

Notas:

La categoría Docencia incluye al personal docente bajo la modalidad de Centros Autónomos y Municipios Descentralizados.
Los datos presentados incluyen cargos y salario del Ejército de Nicaragua (Nómina Fiscal más Transferencias).
Los datos porcentuales por redondeo se redujeron a su mínima expresión.

Fuente: *Idem Cuadro N° 1.*

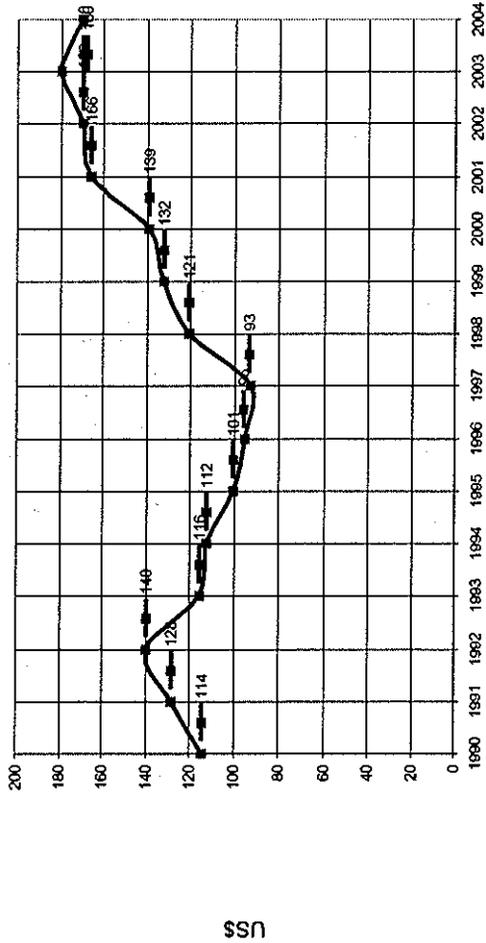
GRÁFICO N° 1
NICARAGUA
GOBIERNO CENTRAL
EVOLUCIÓN DE LA OCUPACIÓN 1990-2003 BASE DICIEMBRE DE CADA AÑO
2004 CON BASE JUNIO



Fuente: Idem Cuadro N° 1.

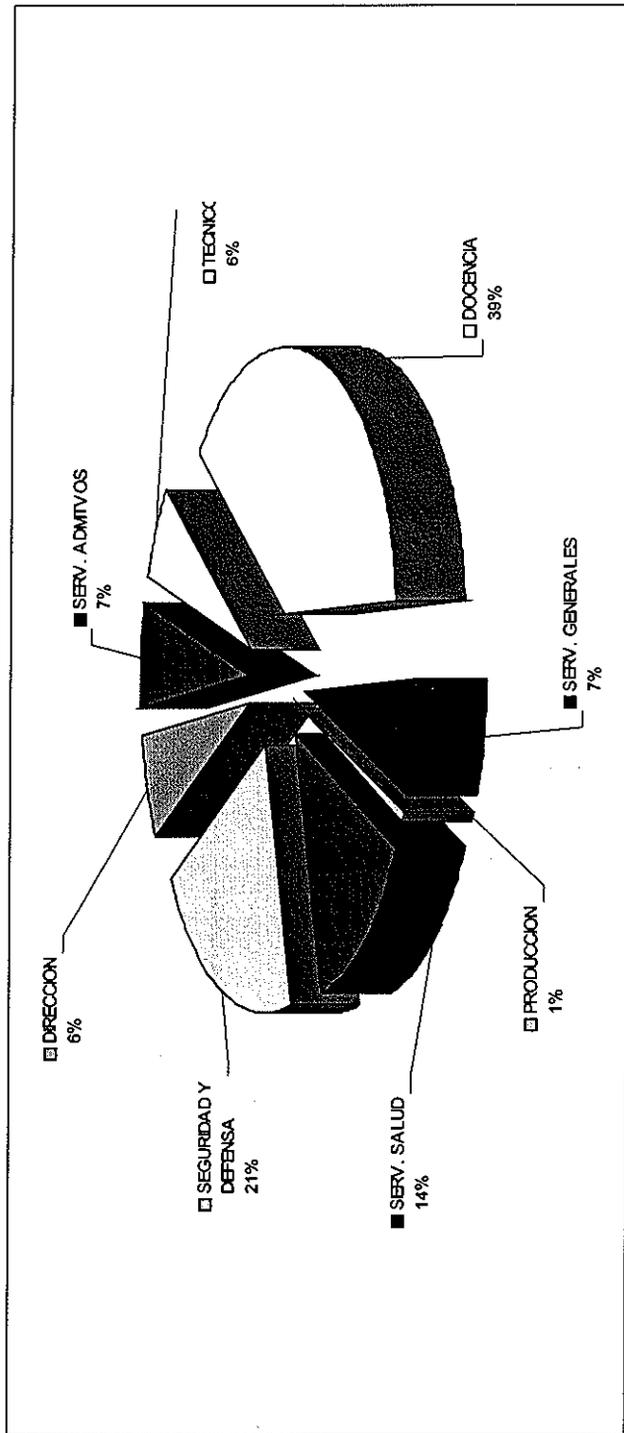
**GRÁFICO N° 2
NICARAGUA**

**GOBIERNO CENTRAL
EVOLUCIÓN DEL SALARIO BRUTO PROMEDIO
1990-2003 BASE A DICIEMBRE DE CADA AÑO
2004 CON BASE JUNIO**
Cifras en US\$



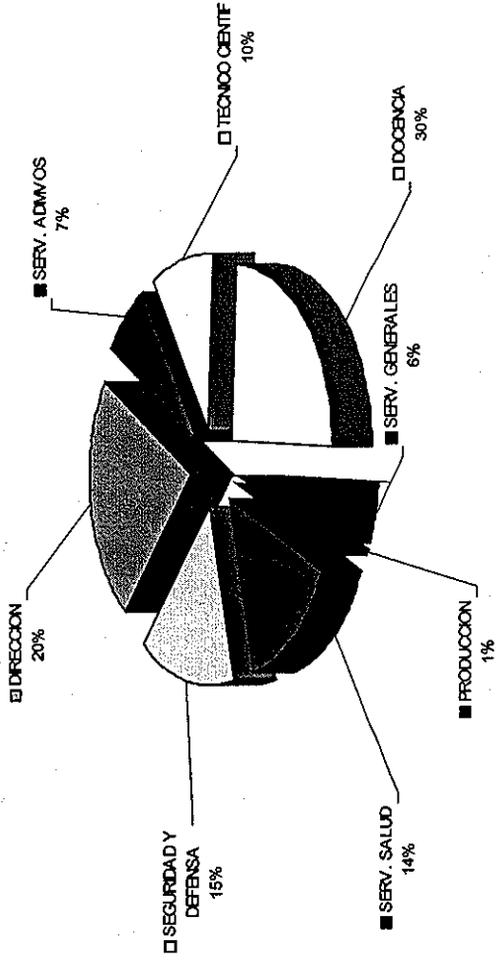
Fuente: Idem Cuadro N° 1.

GRÁFICO N° 3
NICARAGUA
COMPOSICIÓN DEL EMPLEO EN EL GOBIERNO CENTRAL
POR CATEGORÍA OCUPACIONAL
Junio, 2004



Fuente: Idem Cuadro N° 1.

GRÁFICO N° 4
NICARAGUA
DISTRIBUCIÓN DEL SALARIO BRUTO DEL GOBIERNO CENTRAL
POR CATEGORÍA OCUPACIONAL
Junio, 2004



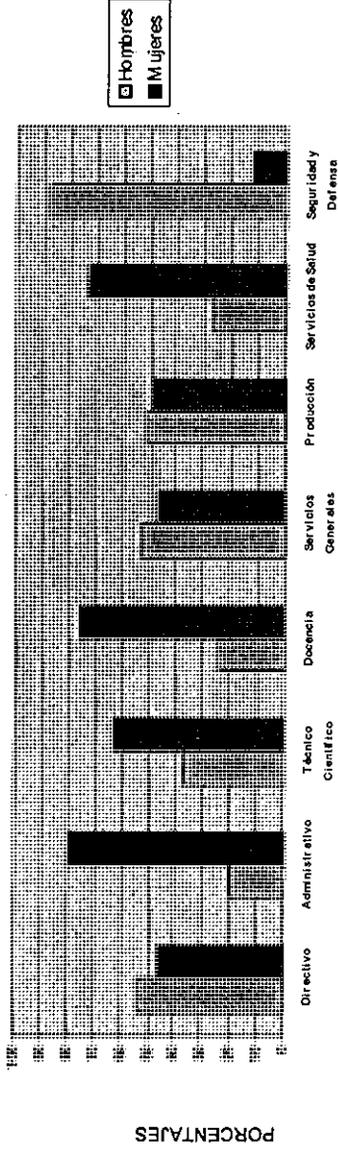
Fuente: Idem Cuadro N° 1.

GRÁFICO N° 5

NICARAGUA

**DISTRIBUCIÓN DE LA OCUPACIÓN EN EL GOBIERNO CENTRAL
POR SEXO Y CATEGORÍA OCUPACIONAL**

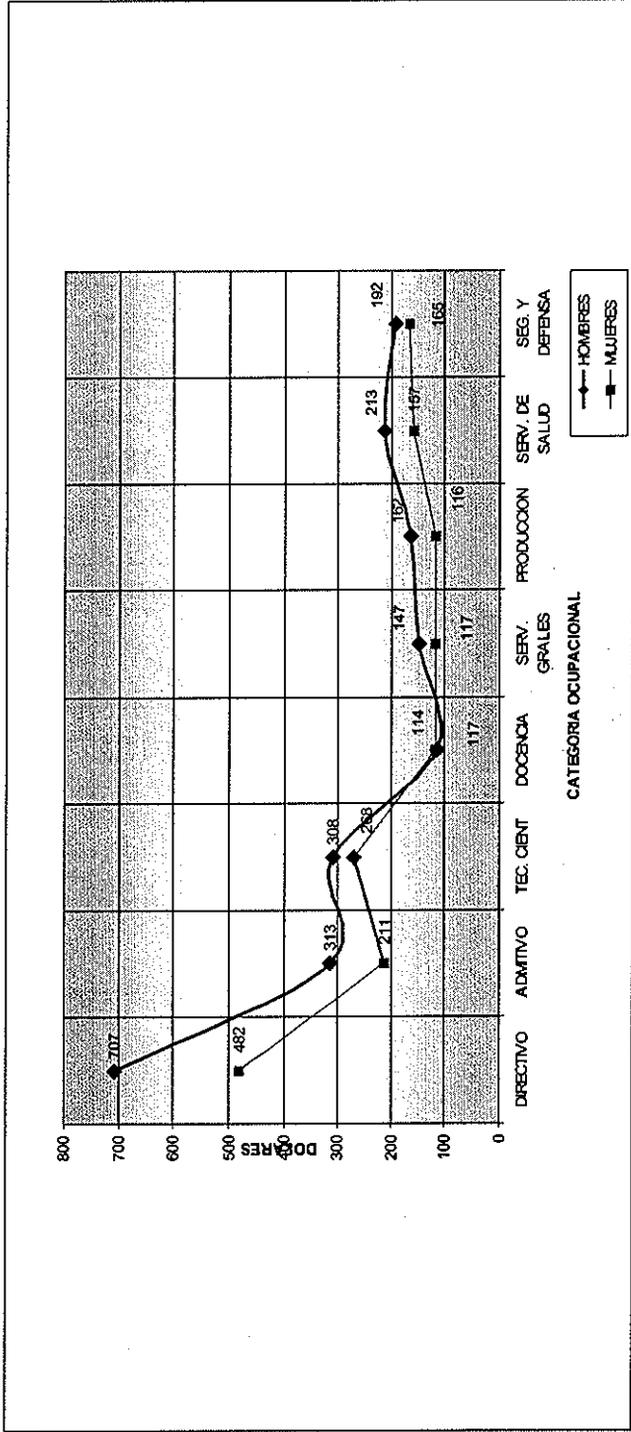
Junio, 2004



CATEGORÍAS OCUPACIONALES

Fuente: Idem Cuadro N° 1.

GRÁFICO N° 6
NICARAGUA
SALARIO PROMEDIO BRUTO POR SEXO Y CATEGORÍA OCUPACIONAL
Junio, 2004



Fuente: Idem Cuadro N° 1.

CUADRO N° 1

COSTA RICA

**ESTADÍSTICAS SOCIALES
1996-2002
(En porcentajes)**

Años	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Tasa de desempleo abierto							
Hombres	6.2	5.7	5.6	6.0	5.2	6.1	6.4
Mujeres	5.3	4.9	4.4	4.9	4.4	5.2	5.6
	8.3	7.5	8.0	8.2	6.8	7.6	7.9
Tasa neta de participación							
Hombres	52.2	53.8	55.3	54.8	53.6	55.8	55.4
Mujeres	73.7	74.5	75.6	75.1	72.8	73.7	73.2
	31.1	33.5	35.6	35.5	35.0	38.6	38.2
Tasa de desempleo visible							
Hombres	4.4	4.2	4.8	4.8	3.8	4.3	4.9
Mujeres	4.0	3.6	4.1	3.9	3.3	3.7	3.9
	5.2	5.6	6.3	6.6	4.8	5.5	6.8
Tasa de desempleo invisible							
Hombres	3.3	3.2	2.7	3.0	3.0	3.3	3.3
Mujeres	3.8	3.8	3.1	3.4	3.5	3.5	3.8
	2.1	2.1	1.8	2.0	2.2	2.9	2.2
Tasa de ocupación							
Hombres	49.0	50.7	52.2	51.5	50.8	52.4	51.8
Mujeres	69.7	70.9	72.3	71.4	69.6	69.8	69.1
	28.5	31.0	32.7	32.6	32.6	35.7	35.2
Fuerza de trabajo	1,220,914	1,301,625	1,376,540	1,383,452	1,535,392	1,653,321	1,695,018

Fuente: Cuadros estadísticos del IX Informe del Estado de la Nación.

CUADRO N° 2

COSTA RICA

OTRA INFORMACIÓN SALARIAL Y MACROECONÓMICA

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Comprensión vertical de salarios*								13.69	13.66	12.35	12.35	12.36
Información Macroeconómica y Social												
Población (en millones)	3.122.0	3.191.0	3.275.0	3.373.0	3.470.0	3.565.0	3.657.0	3.747.0	3.838.0	3.925.0	4.008.0	4.046.0
PIB (a precios de mercado en miles de millones de cótones)	876.9	1.153.2	1.370.3	1.658.2	2.105.7	2.459.9	2.984.0	3.625.3	4.512.8	4.917.8	5.387.5	6.058.2
PIB per cápita (en miles de millones de cótones)	278.8	361.4	418.4	491.7	606.9	690.1	816.1	967.5	1.175.9	1.252.8	1.344.1	1.481.4

* Esta composición compara el salario máximo y mínimo de la Escala de Sueldos y Salarios de la Administración Pública, en razón de que es una de las más amplias en cuanto a uso y cubre los salarios de los Presidentes Ejecutivos de las instituciones autónomas y empresas públicas, y solamente compara los salarios base.

Fuente: Cuadros estadísticos de los Informes del Estado de la Nación. www.estadonacion.or.cr

CUADRO N° 3
COSTA RICA
NÚMERO DE EMPLEADOS PÚBLICOS
1996-2003

Dependencia	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Gobierno Central	75.424.0	77.080.5	78.059.5	80.663.2	84.775.8	90.374.7	94.430.2	97.542.9
Fuerzas Armadas								
Gobierno Central Civil								
Gobierno Central Civil, excluyendo educación, salud y policía	22.285.0	21.039.0	20.714.0	20.324.5	24.185.1	21.632.5	22.054.5	21.576.9
Educación (ministerio y colegios universitarios)	38.825.0	42.088.5	4.463.5	47.074.7	47.074.7	52.955.9	56.701.2	60.393.5
Salud (ministerio)	4.444.0	4.028.0	3.220.0	2.955.0	2.708.0	4.469.3	4.430.5	4.487.5
Policía (solo Ministerio Seguridad Pública)	9.870.0	9.925.0	9.862.0	10.309.0	10.808.0	11.317.0	11.244.0	11.085.0
Poderes de la República								
Asamblea Legislativa	852.0	856.0	867.0	940.0	980.0	1.064.0	994.0	986.0
Contraloría General de la República	625.0	625.0	625.0	568.0	583.0	520.0	526.0	554.0
Defensoría de los Habitantes	86.0	86.0	97.0	105.0	110.0	116.0	120.0	139.0
Poder Judicial	5.016.0	5.865.0	5.656.0	6.031.0	6.180.0	6.516.0	6.854.0	7.119.0
Tribunal Supremo de Elecciones	632.0	632.0	598.0	649.0	688.0	814.0	886.0	759.0
Total	82.635.0	85.144.5	85.902.5	88.956.2	93.306.8	99.404.7	103.810.2	107.099.9
Gobiernos Locales	6.882.0	9.872.0	7.536.0	7.799.0	9.090.0	9.090.0	9.241.0	9.630.0
Gobierno general (central y subnacional)	89.517.0	95.016.5	93.438.5	96.755.2	102.396.8	108.494.7	112.837.2	116.729.9
Empresas públicas (distinguir cada empresa)	50.517.0	51.304	52.756.0	53.148.0	53.324.5	52.520.0	53.750.0	55.186.0
Consejo Nacional de Producción, CNP	663.0	632.0	648.0	656.0	656.0	651.0	653.0	636.0
Instituto de Desarrollo Agrario	546.0	509.0	506.0	508.0	495.0	495.0	502.0	503.0
Servicio Nacional de Aguas Subterráneas	142.0	142.0	139.0	137.0	137.0	136.0	136.0	136.0
Consejo de Seguridad Vial	657.0	653.0	867.0	770.0	681.0	879.0	868.0	876.0

Continúa...

...viene

Dependencia	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Consejo Nacional de Vitalidad				48.0	99.0	120.0	129.0	111.0
Instituto Costarricense de Ferrocarriles	63.0	62.0	58.0	56.0	57.0	57.0	46.0	46.0
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico	878.0	848.0	846.0	846.0	841.0	858.0	932.0	914.0
Compañía Nacional de Fuerza y Luz	1,347.0	1,348.0	1,348.0	1,379.0	1,398.0	1,398.0	1,399.0	1,399.0
Instituto Costarricense de Electricidad	8,514.0	8,529.0	8,521.0	8,573.0	8,705.0	8,709.0	9,063.0	10,386.0
Radiográfica Costarricense	252.0	252.0	252.0	243.0	243.0	243.0	278.0	285.0
Refinadora Costarricense de Petróleo	1,716.0	1,717.0	1,717.0	1,676.0	1,674.0	1,673.0	1,672.0	1,653.0
Instituto Mixto de Ayuda Social	537.0	516.0	557.0	560.0	561.0	563.0	555.0	557.0
Patronato Nacional de la Infancia	600.0	601.0	600.0	601.0	623.0	630.0	652.0	687.0
Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo	463.0	463.0	411.0	336.0	293.0	255.0	252.0	253.0
Instituto Costarricense de Turismo	219.0	219.0	202.0	206.0	209.0	210.0	211.0	206.0
Instituto Nacional de Aprendizaje	1,196.0	1,206.0	1,188.0	1,524.0	1,563.0	1,634.0	1,804.0	1,833.0
Caja Costarricense de Seguro Social	26,580.0	27,467.0	28,923.0	29,346.0	29,617.0	30,270.0	30,889.0	30,636.0
Consejo Técnico Asistencia Médico Social	1,972.0	2,091.0	1,958.0	1,691.0	1,464.0			
Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados	2,775.0	2,650.0	2,619.0	2,587.0	2,600.0	2,620.0	2,790.0	2,790.0
Junta Administrativa Registro Nacional	256.0	283.0	280.0	287.0	291.0			
Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos								
Empleo público (gobierno general y empresas públicas)	140,034.0	146,320.5	146,194.5	149,903.2	155,721.3	161,014.7	166,601.2	171,915.9
								138.0

Fuente: Secretaría Técnica de la Autoridad Presupuestaria y Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples del Instituto Costarricense de Estadísticas y Censos.

CUADRO N° 1

PANAMÁ

CANTIDAD DE SERVIDORES PÚBLICOS PERMANENTES CON BASE A LA ORGANIZACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO

2004

Instituciones	Total de servidores	Leyes especiales	Puestos de Carrera Administrativa	Acreditados	Por acreditar
Gran Total	106.472	55.048	51.424	9.491	41.933
Gobierno Central	87.699	53.166	34.533	9.254	25.279
Ministerio de la Presidencia	1.720	584	1.136	311	825
Ministerio de Comercio e Industrias	707	16	689	309	380
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	2.695	1.147	1.548	720	828
Ministerio de Economía y Finanzas	3.333	22	3.311	337	2.974
Ministerio de Educación	38.604	31.293	7.311	1.669	5.642
Ministerio de Gobierno y Justicia	21.109	13.274	7.835	2.906	4.929
Ministerio de la Juventud, la Niñez, la Mujer y la Familia	1.372	166	1.206		1.206
Ministerio de Obras Públicas	3.400	20	3.380	356	3.024
Ministerio de Relaciones Exteriores	896	158	738	180	558
Ministerio de Salud	10.458	6.422	4.036	1.387	2.649
Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral	665	12	653	449	204
Ministerio de Vivienda	1.321	52	1.269	630	639
Tribunal Electoral	1.421		1.421		1.421
Instituciones Descentralizadas	7.639	1.597	6.042	237	5.805
Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa	50		50		50
Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre	719	3	716		716
Autoridad de la Región Interoceánica	302	5	297		297
Autoridad Nacional del Ambiente	787	311	476		476
Comisión de Libre Competencia y Asuntos del Consumidor	201	3	198		198
Defensoría del Pueblo	129	1	128		128
Ente Regulador de los Servicios Públicos	126		126		128
Instituto de Investigación Agropecuaria	465	237	228		228
Instituto Nacional de Cultura	674	171	503		503
Instituto Nacional de Deportes	544	16	528		528
Instituto Nacional de Formación Profesional	675	9	666		666
Instituto Panameño Autónomo Cooperativo	284	18	266		266
Instituto Panameño de Habilitación Especial	1.305	813	492		492

Continúa...

...viene

Instituciones	Total de servidores	Leyes especiales	Puestos de Carrera Administrativa	Acreditados	Por acreditar
Instituto Panameño de Turismo	393	4	389		389
Instituto para la Formación y Aprovechamiento de los Recursos Humanos	602	5	597	237	597
Registro Público de Panamá	363	1	362		362
Consejo de Administración del SIACAP	9		9		9
Zona Franca del Barú	11		11		11
Empresas Públicas	7.570	142	7.428		7.428
Aeropuerto Internacional de Tocumen, S.A.	26		26		26
Autoridad Marítima de Panamá	1.165	20	1.145		1.145
Bingos Nacionales	142		142		142
Autoridad de Aeronáutica Civil	844	4	840		840
Instituto de Acueducto y Alcantarillados Nacionales	2.464	22	2.442		2.442
Instituto de Mercadeo Agropecuario	362	60	302		302
Empresa de Transmisión Eléctrica, S.A.	401		401		401
Lotería Nacional de Beneficencia	1.640	35	1.605		1.605
Zona Libre de Colón	526	1	525		525
Intermediarios Financieros	3.564	143	3.421		3.421
Superintendencia de Bancos	225		225		225
Banco de Desarrollo Agropecuario	587	135	452		452
Banco Hipotecario Nacional	453	6	447		447
Banco Nacional de Panamá	2.195		2.195		2.195
Comisión Nacional de Valores	34		34		34
Instituto de Seguro Agropecuario	70	2	68		68
Leyes Especiales*		1.882			
Carrera Administrativa		16.891			

* No se incluyen las entidades sujetas a Leyes Especiales.

Fuente: Cifras preliminares. Ministerio de Economía y Finanzas, DIPRENA.



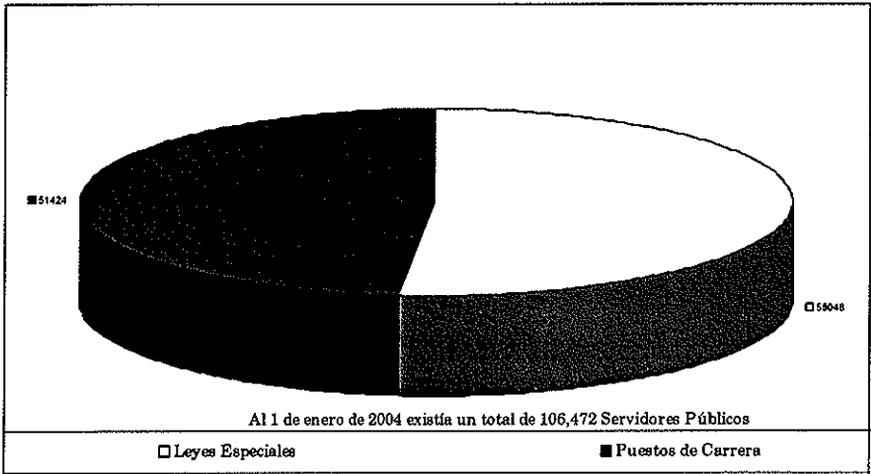
GRÁFICO N° 1

PANAMÁ

ANÁLISIS DE LOS PUESTOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA EN EL SECTOR PÚBLICO

TOTAL DE SERVIDORES PÚBLICOS

2004



Cifras preliminares.
Elaborado por Mitzila Samudio y Nayubel D'Amil.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas, DIPRENA y DIGECA.

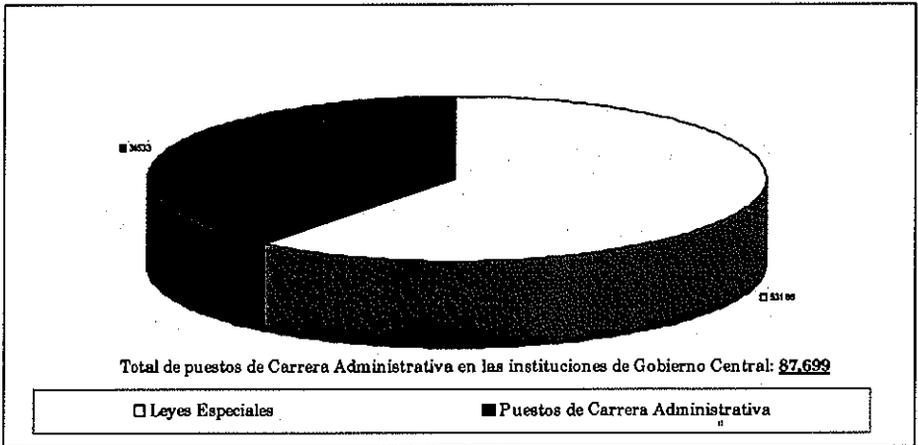
GRÁFICO N° 2

PANAMÁ

**ANÁLISIS DE LOS PUESTOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA
EN EL SECTOR PÚBLICO**

**TOTAL DE PUESTOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA
Y DE LEYES ESPECIALES EN LAS INSTITUCIONES
DEL GOBIERNO CENTRAL**

2004



Cifras preliminares.

Elaborado por Mitzila Samudio y Nayubel D'Amil.

Fuente: *Idem* Gráfico N° 1.

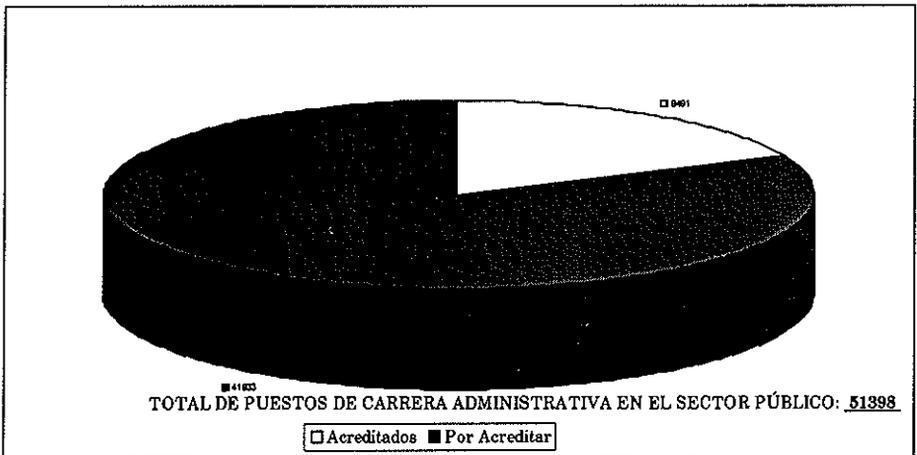
GRÁFICO N° 3

PANAMÁ

**ANÁLISIS DE LOS PUESTOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA
EN EL SECTOR PÚBLICO**

**SITUACIÓN ACTUAL DE LOS SERVIDORES
PÚBLICOS POR ACREDITAR**

2004



Cifras preliminares.

Elaborado por Mitzila Samudio y Nayubel D'Amil.

Fuente: *Idem* Gráfico N° 1.

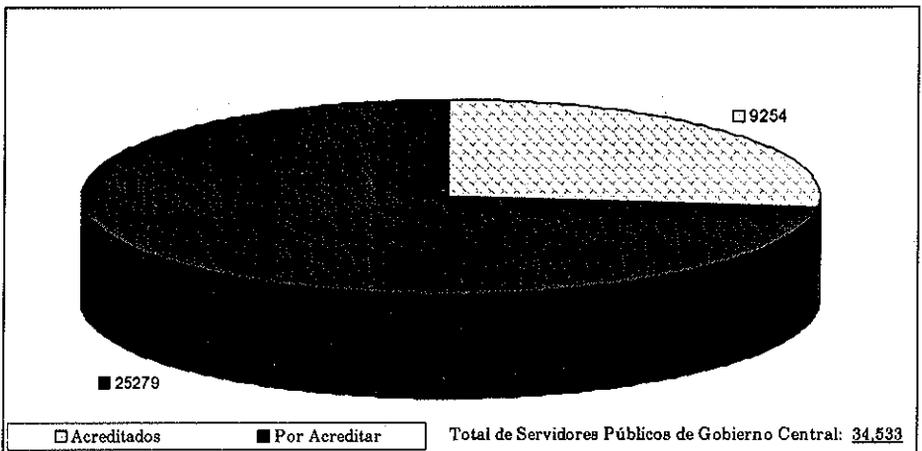
GRÁFICO N° 4

PANAMÁ

**ANÁLISIS DE LOS PUESTOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA
EN EL SECTOR PÚBLICO**

**SITUACIÓN ACTUAL DE LOS SERVIDORES
PÚBLICOS DEL GOBIERNO CENTRAL**

2004



Cifras preliminares.

Elaborado por Mitzila Samudio y Nayubel D'Amil.

Fuente: *Idem* Gráfico N° 1.

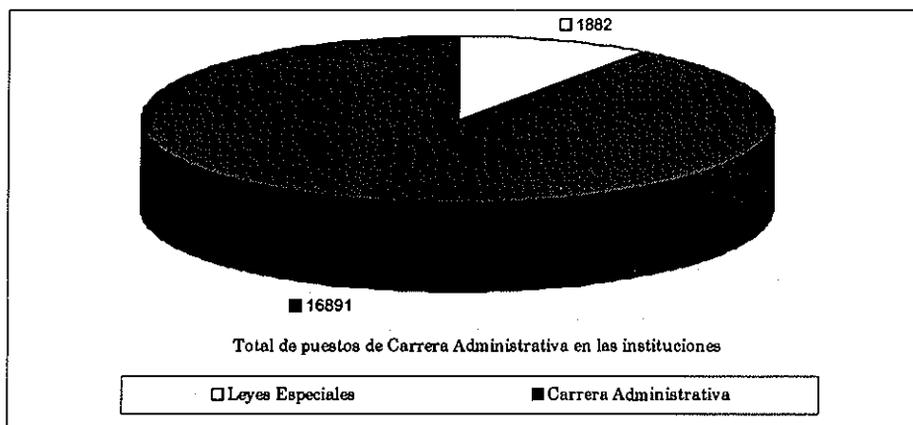
GRÁFICO N° 5

PANAMÁ

ANÁLISIS DE LOS PUESTOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA EN EL SECTOR PÚBLICO

CANTIDAD DE PUESTOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA Y DE LEYES ESPECIALES EN LAS INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS

2004



Cifras preliminares.

Elaborado por Mitzila Samudio y Nayube! D'Amil.

Fuente: *Idem* Gráfico N° 1.

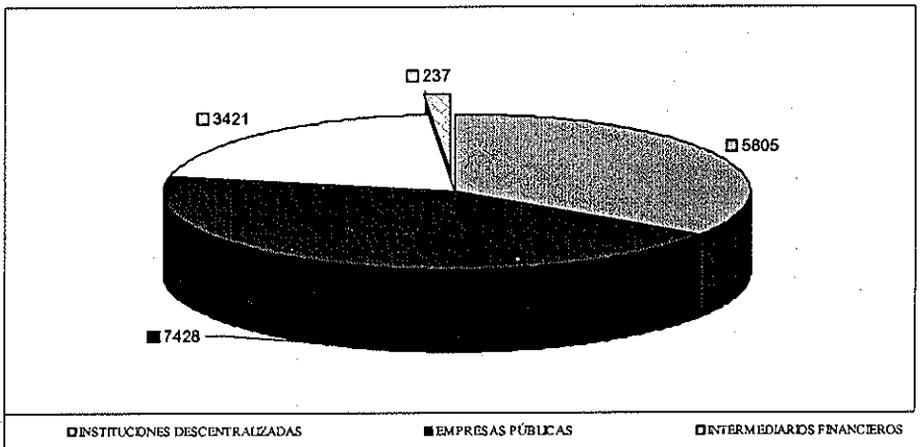
GRÁFICO N° 6

PANAMÁ

**ANÁLISIS DE LOS PUESTOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA
EN EL SECTOR PÚBLICO**

**SITUACIÓN ACTUAL DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS
DEL SECTOR DESCENTRALIZADO**

2004



Cifras preliminares.

Elaborado por Mitzila Samudio y Nayubel D'Amil.

Fuente: *Idem* Gráfico N° 1.

DIAGRAMA No. 1

PANAMÁ

II. FASES EN LA IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE CARRERA ADMINISTRATIVA

ACTIVIDADES	PERÍODO					
	1994	1995	1996	1997	1998	1999
1. Ley de Carrera Administrativa * Fase previa de creación * Aprobación de la Ley	■	■				
2. Desarrollo de la normativa * Procedimientos generales * Reglamentos técnicos * Reglamento general de la Ley			■			
3. Fortalecimiento de la DIGECA * Jerarquía (nivel de autoridad y responsabilidad) * Entrenamiento * Estructura organizacional				■		
4. Fortalecimiento de las OIRH's * Jerarquía organizacional * Entrenamiento * Capacidad técnica instalada * Estructura organizacional				■		
5. Procedimiento Especial del Ingreso, PEI * Actualizar estructura organizativas de cargos y expedientes * Identificación de los puestos de Carrera Administrativa * Manuales Institucionales * Adopción del SICLAR				■		
6. Procedimiento Ordinario de Ingreso, POI * Reglamento, Procedimiento, Metodología y Aplicación del PEI					■	■
7. Institucionalización del Sistema * Garantizar los objetivos y principios del Sistema de Carrera Administrativa * Aplicación de todos los componentes del Sistema * Integración de órganos				■		■
8. Puesta en práctica del Sistema de Carrera Administrativa * Incorporación de ocho instituciones descentralizadas al régimen * Actualización de los manuales de clase institucional de 11 ministerios						■
9. Resolución 122 del 27 de octubre de 1999 * Proceso de revisión de los servidores públicos acreditados						
10. Reinicio de actividades contempladas en la Ley No. 9 * Evaluación de desempeño * Procedimiento Ordinario de Ingreso, POI * Programa de Automatización del Sistema, SIARHU						
11. Proyecciones de mejoramiento institucional * Autonomía de DIGECA * Modificación del Decreto No. 222 * Organización interna de DIGECA * Consultorías * Definición de responsabilidades MEF-DIGECA						

Continúa...

...viene

ACTIVIDADES	PERÍODO				
	2000	2001	2002	2003	2004
1. Ley de Carrera Administrativa * Fase previa de creación * Aprobación de la Ley					
2. Desarrollo de la normativa * Procedimientos generales * Reglamentos técnicos * Reglamento general de la Ley					
3. Fortalecimiento de la DIGECA * Jerarquía (nivel de autoridad y responsabilidad) * Entrenamiento * Estructura organizacional					
4. Fortalecimiento de las OIRH's * Jerarquía organizacional * Entrenamiento * Capacidad técnica instalada * Estructura organizacional					
5. Procedimiento Especial de Ingreso, PEI * Actualizar estructuras organizativas de cargos y expedientes * Identificación de los puestos de Carrera Administrativa * Manuales Institucionales * Adopción del SICLAR					
6. Procedimiento Ordinario de Ingreso, POI * Reglamento, Procedimiento, Metodología y Aplicación del PEI					
7. Institucionalización del Sistema * Garantizar los objetivos y principios del Sistema de Carrera Administrativa * Aplicación de todos los componentes del Sistema * Integración de órganos					
8. Puesta en práctica del Sistema de Carrera Administrativa * Incorporación de ocho instituciones descentralizadas al régimen * Actualización de los manuales de clase institucional de 11 ministerios	—		—	—	—
9. Resolución 122 del 27 de octubre de 1999 * Proceso de revisión de los servidores públicos acreditados				—	
10. Reinicio de actividades contempladas en la Ley No. 9 * Evaluación de desempeño * Procedimiento Ordinario de Ingreso, POI * Programa de Automatización del Sistema, SIARHU					
11. Proyecciones de mejoramiento institucional * Autonomía de DIGECA * Modificación del Decreto No. 222 * Organización interna de DIGECA * Consultorías * Definición de responsabilidades MEF-DIGECA					

Leyenda: — Realizado
 Por realizar

CUADRO No. 2
PANAMÁ
PROCESO DE ELABORACIÓN
Y APROBACIÓN DE LOS MANUALES DE CLASES OCUPACIONALES

GOBIERNO CENTRAL		
Instituciones incorporadas	Manuales aprobados	
Ministerio de Economía y Finanzas	1	
Ministerio de Educación	1	
Ministerio de Vivienda	1	
Ministerio de Comercio e Industrias	1	
Ministerio de Relaciones Exteriores	1	
Ministerio de Salud	1	
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	1	
Ministerio de Gobierno y Justicia	1	
Ministerio de la Presidencia	1	
Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral	1	
Ministerio de Obras Públicas	1	
TOTAL	11	
ENTIDADES DESCENTRALIZADAS		
Incorporadas	Manuales aprobados	Por cumplir etapa de aprobación
Instituto de Formación y Aprovechamiento de los Recursos Humanos	1	
Instituto de Mercadeo Agropecuario		1
Comisión de Libre Competencia y Asuntos del Consumidor		1
Lotería Nacional de Beneficencia		1
Instituto Nacional de Cultura		1
Instituto Nacional de Formación Profesional		1
Instituto Panameño de Habilitación Especial		1
Autoridad de la Región Interoceánica		1
TOTAL	1	7
SECTOR PÚBLICO		
Instituciones incorporadas	Manuales aprobados	En etapa de aprobación
Centralizado	11	
Descentralizado	1	7
TOTAL	12	7

Fuente: Dirección General de Carrera Administrativa, DIGECA.

CUADRO N° 3

PANAMÁ

RESUMEN EN MATERIA DE INCORPORACIÓN AL SISTEMA DE CARRERA ADMINISTRATIVA
GOBIERNO CENTRAL

Instituciones	Carrera Administrativa						
	Total de servidores públicos	Puestos de otras carreras (leyes especiales)	Puestos de libre nombramiento y remoción	Total de puestos de C.A.	Servidores públicos acreditados	Servidores públicos en funciones	% de servidores públicos por acreditar
Min. de Economía y Finanzas*	676	6	30	640	425	215	33.59
Min. de Educación	35.385	28.197	47	7.141	2.016	5.125	71.80
Min. de Vivienda	1.344	42	54	1.248	885	363	29.09
Min. de Comercio e Industrias	703	4	76	623	436	187	30.02
Min. de Relaciones Exteriores	870	493	40	337	227	110	32.64
Min. de Salud	11.683	6.838	48	4.797	1.941	2.856	59.54
Min. de Desarrollo Agropecuario	2.694	976	70	1.848	1.384	264	16.02
Min. de Gobierno y Justicia	18.518	14.615	68	3.835	1.276	2.559	66.73
Min. de la Presidencia	1.230	699	24	507	243	264	52.07
Min. de Trabajo y Desarrollo Laboral	719	11	75	633	415	218	34.44
Min. de Obras Públicas	4.032	9	39	3.984	436	3.548	89.06
TOTAL	77.854	51.890	571	25.393	9.684	15.709	61.87

* No incluye servidores del antiguo Ministerio de Hacienda y Tesoro.
Fuente: ídem Cuadro N° 2.

CUADRO N° 4

PANAMÁ

ENTIDADES DESCENTRALIZADAS

Instituciones	Total de posiciones	Puestos de otras carreras (leyes especiales)*	Puestos de libre nombramiento y remoción*	Total de puestos de C.A.	Carrera Administrativa			% de servidores públicos por funciones acreditadas
					Servidores públicos acreditados	Servidores públicos en funciones		
Instituto de Formación y Aprovechamiento de los Recursos Humanos	603			584	360	224	38.36	
Lotería Nacional de Beneficencia	1.630			1.598		1.584		
Autoridad de la Región Interoceánica	343			331		331		
Instituto de Mercado Agropecuario	399			351		351		
Comisión de Libre Competencia y Asuntos del Consumidor	160			160		160		
Instituto Nacional de Formación Profesional	640			640		640		
Instituto Panameño de Habilitación Especial	1.039			538		538		
Instituto Nacional de Cultura*	705			519	106	413	79.58	
Otras instituciones	23.983			10.166		10.166	100.00	
TOTAL	29.502	14.411		14.887	466	14.407	96.87	

* Falta la distribución de puestos de Leyes Especiales y Puestos de Libre Nombramiento y Remoción.
Fuente: Idem Cuadro N° 2.

CUADRO N° 5

PANAMÁ

TODOS EL SECTOR PÚBLICO

Instituciones	Puestos de libre nombramiento y remoción			Carrera Administrativa			
	Puestos de otras carreras (leyes especiales)	Puestos de libre nombramiento y remoción	Total de puestos de C.A.	Servidores públicos acreditados	Servidores públicos en funciones	% de servidores públicos por acreditar	
Centralizado	77.854	51.890	571	9.684	15.709	61.87	
Descentralizado	29.502	14.411*	(*)	466	14.421	96.87	
Empresas públicas	8.452	192			8.260	100.00	
Intermediarios financieros	4.645	873			873	100.00	
Órganos del Estado y entidades independientes	8.042				8.042	100.00	
TOTAL	128.495	67.366	589	10.150	47.305	82.34	

* Falta la distribución de Puestos de Leyes Especiales y Puestos de Libre Nombramiento y Remoción.

Fuente: Ídem Cuadro N° 2.

CUADRO N° 6
PANAMÁ
SECTOR PÚBLICO

	Servidores públicos acreditados (antes de R. 122)	Servidores públicos desacreditados	Servidores públicos acreditados (después de R. 122)
Centralizado	9.684	2.597	7.087
Descentralizado	466	229	237
TOTAL	10.150	2.826	7.324

Fuente: Idem Cuadro N° 2.

CUADRO N° 7**PANAMÁ****ESTATUS DE LAS DESACREDITACIONES
ASPECTO LEGAL****Febrero del 2000 al 30 de octubre del 2001**

Institución	Total de servidores públicos			Recursos de reconsideración	
	Desacreditados	Presentaron recurso de reconsideración	No presentaron recurso de reconsideración	Concedidos	Negados
Ministerio de Economía y Finanzas	88	83	5	14	69
Ministerio de Educación	346	153	193	25	128
Ministerio de Vivienda	256	124	132	5	119
Ministerio de Comercio e Industrias	122	0	22	5	95
Ministerio de Relaciones Exteriores	70	42	28	20	22
Ministerio de Salud	554	301	253	12	289
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	456	253	203	86	167
Ministerio de Gobierno y Justicia	347	122	225	28	94
Ministerio de la Presidencia	47	8	39	6	2
Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral	231	47	184	4	43
Ministerio de Obras Públicas	80		80		
INAC	106		106		
IFARHU	123	41	82	2	39
TOTAL	2.826	1.274	1.588	207	1.067

Fuente: Idem Cuadro N° 2.