

Revista Centroamericana de Administración Pública

Instituto Centroamericano
de Administración Pública
-ICAP-



42

43

Tema:

Carrera
administrativa
y gobernabilidad

en este número

**La reforma gerencial
de la carrera administrativa**
p. 5

**Carrera administrativa
y gobernabilidad democrática:
reinventando la burocracia**
p. 23

**Competencias, innovación
y creatividad para
la gobernabilidad**
p. 41

**El servicio público en la
República Federal de Alemania**
p. 57

**La gestión de los recursos
humanos bajo el Sistema
de Carrera Administrativa**
p. 75

**Aspectos financieros
de la carrera de los funcionarios
públicos**
p. 83

**Contribución del Régimen
de Servicio Civil en el Proceso
de Gobernabilidad Democrática
de Costa Rica**
p. 99

**La ética en el marco de la
reforma de la administración
pública en Centroamérica**
p. 107

**Indicadores del desarrollo
humano en Centroamérica y el
papel de los recursos humanos
al servicio del Estado**
p. 117

Cifras
p. 131

Documentos
p. 203

Julio César Fernández Toro
Señala los cambios que se están operando en el entorno y su impacto en el ámbito público.

Norma Caplan de Cohen
Argumenta que hay que reinventar la burocracia para fortalecer el Estado.

Oscar Tromben Nordenflycht
Plantea la necesidad de nuevas herramientas para gestionar la complejidad y aceleración de los cambios en las organizaciones.

Klaus Schlüter
Caracteriza el modelo de gestión de recursos humanos de la República Federal de Alemania.

*Dirección de Carrera
Administrativa*
Describe la situación de la gestión de recursos humanos bajo el sistema de carrera administrativa.

Bernhard Köhler
Llama la atención sobre una retribución adecuada al funcionario público, ilustrando el caso de la República Federal de Alemania.

*Dirección General de Servicio
Civil*
Sintetiza las acciones de modernización del modelo de gestión de recursos humanos como respuesta al reto de la gobernabilidad.

Rethelny Figueroa de Jain
Reflexiona sobre la ética y el quehacer de la administración pública en ambientes cambiantes.

Stanley Muschett
Presenta indicadores comparativos de la situación de los países de la región.

Rethelny Figueroa de Jain
Estadísticas sobre los funcionarios públicos.

*Dependencias Públicas de la
Región*

Revista Centroamericana de Administración Pública

Número 42-43
Enero-Diciembre/2002

- ◆ Director
Hugo Zelaya Cálix

- ◆ Editora
Rethelny Figueroa de Jain

- ◆ Comité Editorial
Rethelny Figueroa de Jain/Fremi
Mejía Canelo/Jorge Fonseca
Renauld/Edwin Aguilar
Sánchez/Ramón Rosales Posas

- ◆ Coordinación Programa Editorial
Rethelny Figueroa de Jain

- ◆ Departamento de Publicaciones
Efraín Quesada Vargas

- Para suscripciones, canje y solicitudes,
escribir a Revista Centroamericana de
Administración Pública, ICAP, Apartado
10.025-1000, San José, Costa Rica, C.A.
Fax: (506) 225-2049. Correo electrónico:
icapcr@racsa.co.cr

- Esta publicación ha sido impresa en el
Departamento de Publicaciones del Insti-
tuto Centroamericano de Administración
Pública, ICAP, en el mes de julio del 2003.



El tema de la gobernabilidad ocupa hoy día un lugar preponderante en la agenda global. Su razón de ser es el examen de los déficits gubernamentales en un entorno de cambios con velocidad inusitada, lo que exige adaptar a las instituciones las nuevas reglas para responder a las demandas de la sociedad.

Su noción ha quedado entrelazada con el concepto de buen gobierno, con la idea del Estado de derecho y la institucionalidad democrática.

Está asociada a una característica mínima de gestión eficaz y eficiente por parte del quehacer del Estado, razón por la cual la administración pública es uno de los instru-

mentos esenciales para la gobernabilidad de un país.

Por tanto, la intención de coadyuvar a elevar la calidad del accionar público, mediante el incremento de la capacidad de autogobierno de la propia sociedad, son aspectos que sin duda pueden ser decisivos en la ardua tarea de construir un entorno favorable a la estabilidad y el desarrollo.

En este sentido, el Banco Interamericano de Desarrollo, BID, ha venido reiterando en los últimos años que "hay una relación directa entre el desarrollo económico y la calidad del proceso de gobierno". Por consiguiente, gobernabilidad y desarrollo, son factores interactuantes, y el desarrollo institucional un componente imprescindible de la misma.

Esfuerzos emprendidos al respecto, se han visto cristalizados en el marco de las reformas del Estado, orientados a la revisión de las organizaciones públicas, tanto con una lógica horizontal como en el contexto de ámbitos sectoriales, siendo de especial relevancia, las reformas del empleo público en

general y del Servicio Civil y Carrera Administrativa, en particular.

Consecuentemente, la función pública, el Servicio Civil y la Carrera Administrativa, constituyen políticas gubernamentales que conducen a un reconocimiento explícito de su relevancia, en relación a que se configuran como instrumentos esenciales para coadyuvar a la gobernabilidad democrática.

De ahí la importancia que revistió el Seminario sobre Carrera Administrativa y Gobernabilidad, que se desarrolló en el marco de la "XI Reunión de Directores de Servicio Civil y Recursos Humanos del Istmo Centroamericano", impulsada por el Foro de Directores de Servicio Civil, conjuntamente con el Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP, en su calidad de Secretaría Técnica, llevándose a cabo en Panamá, ciudad de Panamá, del 20 al 23 de agosto del 2002, con el fin fundamental de abrir un debate que retome el sentido de la institucionalidad en la administración pública centroamericana, cuyos aportes ponemos hoy a disposición de nuestros lectores.

Revista Centroamericana de Administración Pública

- ◆ La Revista Centroamericana de Administración Pública es una revista abierta a todas las corrientes del pensamiento administrativo que aboga por el desarrollo de la disciplina en Centroamérica.
- ◆ Esta publicación es editada cada seis meses por el Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP, organismo intergubernamental al servicio de la región centroamericana con sede en San José, Costa Rica.
- ◆ Los artículos que publica son de la exclusiva responsabilidad de sus autores y no traducen necesariamente el pensamiento del ICAP.
- ◆ La Revista permite la reproducción parcial o total de sus trabajos a condición de que se mencione la fuente.

INSTITUTO CENTROAMERICANO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ICAP

Apartado 10.025-1000, San José, Costa Rica, C.A. Fax: (506) 225-2049

Teléfonos: 234-1011 / 225-4616. Centro de Docencia: 253-4059 / 253-2287

Imprenta: 224-2666

Correo electrónico: icapcr@racsa.co.cr

URL: <http://www.icap.ac.cr>