

Revista Centroamericana de Administración Pública

Instituto Centroamericano
de Administración Pública
-ICAP-



28

29

Tema:

Modernización
del Estado

en este número

Modernización del Servicio Civil en el Contexto de la Reforma Estatal
p. 5

Reflexiones sobre Programas de Modernización del Sector Público en Centroamérica
p. 27

La situación laboral del personal de la Administración Pública
p. 39

Pensamiento administrativo y Realidad Social: Tensiones y Contradicciones de la Reforma y Modernización del Sector Público Nicaragüense
p. 79

El estado actual de los procesos de modernización de la Administración Financiera en Centroamérica, Panamá y República Dominicana
p. 97

La modernización de la Administración Financiera y la Reforma del Estado
p. 151

Hacia la elaboración de indicadores de evaluación
p. 167

Notas sobre la Modernización del Estado: tema obligado en la agenda de los gobiernos
p. 223

Nicaragua: descripción, alcance y objetivos del Programa de Reforma del Sector Público
p. 291

El Proyecto de Reforma de la Administración Financiera del Sector Público de Honduras
p. 359.

José Alberto Bonifacio

Realiza un análisis del modelo de organización y modernización del aparato administrativo adoptado en varios países.

Roberto Salazar Candell

Sintetiza los procesos de modernización emprendidos en los países de Centroamérica.

Enrique Saravia

Muestra la necesidad de modernizar la forma de administrar el personal del Sector Público.

Andrés Pérez Baltodano

Presenta un análisis del Marco Normativo que guía el Programa de Reforma y Modernización del Sector Público Nicaragüense.

Fremi Mejía Canelo

Rescata los problemas críticos en la Administración Financiera del Estado de los países del istmo centroamericano y República Dominicana.

José Adrián Vargas B.

Establece la relación existente entre la Reforma del Estado y la modernización de la Administración Financiera.

Xinia Picado G.

Desarrolla una metodología con la intención de contribuir a la elaboración de indicadores de evaluación.

*Luis A. Chévez
Jorge Fonseca R.*

Analizan varios conceptos relevantes que tienen incidencia en los procesos de modernización.

Luis Villalta

Describe y analiza sintéticamente el Programa de Reforma del Sector Público Nicaragüense.

Hugo Castillo Aldana

Presenta un proyecto de modernización en materia de Administración Financiera del Estado.

Revista Centroamericana de Administración Pública

**Número 28-29
Enero-Junio/1995
Julio-Diciembre/1995**

- ◆ Director
Hugo Zelaya Cáliz
- ◆ Editora
Rethelny Figueroa de Jain
- ◆ Comité Editorial
Rethelny Figueroa de Jain/Victoria
Eugenia Pérez L./Jorge Fonseca/
Edwin Aguilar/Ramón Rosales
- ◆ Coordinación Programa Editorial
Rethelny Figueroa de Jain
- ◆ Departamento de Publicaciones
Efraín Quesada Vargas

● Para suscripciones, canje y solicitudes, escribir a Revista Centroamericana de Administración Pública, ICAP. Apartado 10.025-1000, San José, Costa Rica, C.A. Fax: (506) 225-2049.

● Esta publicación ha sido impresa en el Departamento de Publicaciones del Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP, en el mes de octubre de 1995.

La preocupación por lograr modificaciones profundas en el Estado que lo adecúen a las nuevas realidades, ha surgido como una de las condiciones básicas para superar la problemática económica que ha venido agobiando a los países centroamericanos desde hace varios años, relacionada mayoritariamente con sus agudos problemas de déficit fiscal. Habría que agregar la persistente presión ejercida por la posición de los organismos financieros internacionales, conocido como el "Consenso de Washington", para que esa situación sea mejorada.

En la década de los ochentas y en el marco de los Programas de Ajuste Estructural, algunos países de Centroamérica dan sus primeros pasos para iniciar sus procesos de Reforma del Estado. Aún cuando no todos han alcanzado similares niveles de avance, algunos de ellos han logrado reducir el empleo público, privatizar ciertas empresas, y efectuar determinadas transformaciones en los dos

grandes campos de la Hacienda Pública, relacionados con el control del gasto y la captación de ingresos. Pareciera sin embargo, que el punto fundamental y base de la transformación estatal, presenta algunas limitaciones con respecto a su definición: el Perfil requerido del Estado, para que a su vez sea objeto y sujeto de los esfuerzos de cambio.

Es importante destacar que la inminente cercanía del siglo XXI y las condiciones mundiales actuales de globalización de la economía, son más que imperativos para acelerar los procesos de Reforma del Estado, teniendo siempre presente que sólo tendrán sentido si se orientan a lograr que un porcentaje mayor de ciudadanos viva en mejores condiciones. Si se tiene ese propósito, aún cuando las medidas en el corto plazo afecten a determinados grupos, habrá claridad de que a mediano y largo plazo, el beneficio será mayor y de que los sacrificios realizados habrán tenido plena justificación.

En Centroamérica, los procesos de Reforma y Modernización del Estado, han sido emprendidos

en todos los países, con dimensiones, ámbitos y características diferentes. Su importancia, muestra el lugar preeminente que ocuparon, tanto en la VIII como en la XV Reunión Cumbre de Presidentes Centroamericanos, los asuntos relacionados con la modernización y reforma del sector público, orientados a buscar un Estado más eficaz, ágil y centrado en la facilitación y estímulo de los agentes económicos y en la prestación de servicios adecuados para la población.

Es así, que la Reforma del Estado en Centroamérica no es un tema nuevo, a su conceptualización, análisis, discusión y ejecución, se han abocado desde hace varios años, políticos, investigadores, académicos y técnicos, a fin de abordar este tópico desde diversas perspectivas, en consonancia con las realidades de sus respectivos países. Los avances logrados en esta materia, parecerían demostrar que las expectativas han superado con creces a la realidad y que aún queda mucho por hacer, si se desea lograr un verdadero cambio que transforme a la sociedad.

Revista Centroamericana de Administración Pública

- ◆ La Revista Centroamericana de Administración Pública es una revista abierta a todas las corrientes del pensamiento administrativo que aboga por el desarrollo de la disciplina en Centroamérica.
- ◆ Esta publicación es editada cada seis meses por el Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP, organismo intergubernamental al servicio de la región centroamericana con sede en San José, Costa Rica.
- ◆ Los artículos que publica son de la exclusiva responsabilidad de sus autores y no traducen necesariamente el pensamiento del ICAP.
- ◆ La revista permite la reproducción parcial o total de sus trabajos a condición de que se mencione la fuente.

INSTITUTO CENTROAMERICANO DE ADMINISTRACION PUBLICA – ICAP

Apartado 10.025-1000, San José, Costa Rica, C.A. Fax: (506) 225-2049

Teléfonos: 234-1011 / 225-4616. Centro de Docencia: 253-4059 / 253-2287. Imprenta: 224-2666

Correo electrónico: icapcr@sol.racsa.co.cr

URL: <http://www.icap.ac.cr>