

# Revista Centroamericana de Administración Pública



Tema:

**19**

**Reforma  
del Estado**

# en este número

**La "voluntad política"  
y la participación de la comunidad  
en la atención de la salud  
primaria en Costa Rica**

p. 5

**El empleo público en la década  
1980-1989: el caso de Costa Rica**

p. 25

**La Reforma del Estado  
guatemalteco**

p. 51

**Reforma del Estado  
e Informática**

p. 77

**Ajuste estructural  
y recursos humanos**

p. 95

**Estrategias y acciones  
político-institucionales  
para la Reforma del Estado**

p. 121

**Áreas y puntos prioritarios para la  
revisión del papel del Estado**

p. 137

**La Reforma del Estado en síntesis**

p. 145

**La Reforma del Estado  
en Costa Rica**

p. 165

**Reforma del Estado  
en Costa Rica**

p. 169

**Conclusiones y Recomendaciones  
de la Comisión de Juristas  
de la Integración**

p. 175

*Lynn Morgan*

Crítica el concepto de "voluntad política" por medio del análisis de la experiencia de Costa Rica en la participación de la comunidad en la salud entre 1973-85 e identifica tres problemas con dicho concepto.

*Mario Devandas Brenes*

Analiza los cambios ocurridos en el empleo público durante la década pasada como consecuencia del ajuste económico.

*INAP-Guatemala*

Presenta una propuesta de modernización y reforma del Estado guatemalteco.

*Jorge Calvo Drago*

Presenta un modelo para determinar elementos básicos del nivel de desarrollo de la informática en el sector público.

*Juan Manuel Villalaso*

El artículo analiza el ajuste macroeconómico, la reforma del Estado y los recursos humanos en el sector público.

*Autoridad Presidencial  
de Reforma del Estado*

Expone el plan de acción del Programa de Reforma del Estado de Costa Rica.

*Programa de Mejoramiento  
de la Gestión del Estado.*

Se exponen las áreas y puntos prioritarios de la Reforma del Estado en Honduras.

*Informe de la COREC*

Recaba criterios para enriquecer la discusión de la Reforma del Estado.

*Rolando Laclé Castro*

Comentario presentado en una mesa redonda sobre Reforma del Estado en Costa Rica.

*Manuel Rojas Bolaños*

Introducción a la mesa redonda realizada en el ICAP el 7 de diciembre de 1990.

*Comisión de Juristas  
de la Integración*

Presenta los principios y recomendaciones del trabajo de la Comisión con el fin de reafirmar las bases del sistema de integración.

# *Revista Centroamericana de Administración Pública*

**Número 19**  
**Julio/Diciembre 1990**

● Directora a. i.  
Carmen María Romero

● Editora  
Rethelny Figueroa de Jain

● Comité Editorial  
Cecilia Alvarado/Mauricio Valdés/Mauricio  
Vargas/Raúl Eduardo Ovando/Flor Cubero

● Coordinación Programa Editorial  
Raúl Eduardo Ovando

● Departamento de Publicaciones  
Sebastián Vaquerano

● Para suscripciones, canje, solicitudes,  
escribir a Editor Revista Centroamericana de  
Administración Pública, ICAP. Apartado  
10.025, San José 1000, Costa Rica, C.A.

● Esta publicación ha sido impresa en el  
Departamento de Publicaciones del Instituto  
Centroamericano de Administración Pública  
(ICAP) en el mes de octubre de 1992.

**L**os procesos de democratización política que se han venido perfilando en Centroamérica en los últimos años han sido acompañados por un proceso de Reforma del Estado que pretende en primer lugar, promover la participación ciudadana y mejorar su representatividad y en segundo lugar, lograr una modernización del Estado para que éste se inserte dentro de las nuevas políticas económicas de ajuste estructural que se están implementando en casi todos los países de la región.

**La reforma del Estado se concibe como un instrumento de apoyo a la apertura**

**julio-diciembre/1990**

económica, la democratización de la sociedad y el saneamiento de las finanzas públicas. De esta forma, este proceso se torna en una escuela para administrar la escasez de recursos con que cuenta el Estado y lograr un aumento en la eficacia, eficiencia y productividad.

**L**a reforma del Estado ha requerido diversas acciones: reformas tributarias para mejorar la base de recaudación y eficiencia tributaria, reformas en el sector bancario/financiero, saneamiento de las finanzas públicas y una promoción de la desconcentración y des-

centralización de su aparato administrativo.

**E**ste proceso se ha planteado en la mayoría de los países centroamericanos y lo que los diferencia son las acciones implementadas hasta el momento. Los casos que se presentan en este número de Guatemala, Honduras y Costa Rica dan crédito de ello. Sin embargo, el objetivo perseguido es el mismo: lograr una mayor eficiencia y eficacia con un aparato estatal que responda a los estreñimientos de orden económico que son impuestos por la aplicación de las políticas de ajuste estructural.

# *Revista Centroamericana de Administración Pública*

- **La Revista Centroamericana de Administración Pública es una revista abierta a todas las corrientes del pensamiento administrativo que aboga por el desarrollo de la disciplina en Centroamérica.**
- **Esta publicación es editada cada seis meses por el Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP), organismo intergubernamental al servicio de la región centroamericana con sede en San José de Costa Rica.**
- **Los artículos que publica son de la exclusiva responsabilidad de sus autores y no traducen necesariamente el pensamiento del Instituto Centroamericano de Administración Pública.**
- **La Revista permite la reproducción parcial o total de sus trabajos a condición de que se mencione la fuente.**

**INSTITUTO CENTROAMERICANO DE ADMINISTRACION PUBLICA**  
**Apartado 10.025-1000/San José, Costa Rica, C.A./Fax: (506)25-2049**  
**Teléfonos: 34-1011/25-4616. Centro de Docencia: 53-4059/53-2287. Imprenta: 24-2666**