

Revista Centroamericana de Administración Pública



10

**Tema:
Administración
de Proyectos**

en este número

**El trabajo
de los ejecutivos
de los proyectos**
p.6

**Toma de decisiones en la
gestión de proyectos: la
importancia del concepto
de criticidad**
p.17

**El seguimiento y la evaluación
de las inversiones públicas:
un factor necesario
para el desarrollo**
p.31

**Ejecución de proyectos:
problemas clásicos**
p.49

**Los sistemas gerenciales
de Rensis Likert:
experiencia en una empresa
estatal costarricense**
p.55

**Selección de tecnologías
para proyectos
industriales**
p.71

**Proyectos de Desarrollo
de los Sectores Públicos
Centroamericanos**
p.77

**El aporte de UNEPSSA
a la infraestructura
hospitalaria guatemalteca**
p.93

Santiago Ruiz Granadino

A partir de una revisión del estado del arte respecto de la gestión de proyectos, se confronta el quehacer cotidiano del ejecutivo.

Henry R. Solís B.

Se presenta una ampliación del concepto de criticidad y su vinculación a la gestión de proyectos.

Marta Palacios Fernández

Presenta una propuesta de las necesidades mínimas de información que requeriría un sistema de seguimiento y evaluación de inversiones.

Fernando Fuentes Mohr

Gloria Chicas de Márquez

Expone una síntesis de la problemática común que se presenta en la administración de la ejecución de proyectos.

Carlos L. Corrales Villalobos

Henry R. Solís B.

Presenta los resultados de la aplicación del Test de Likert a una empresa pública costarricense.

Oscar Gil Girón

Argumenta sobre algunos criterios de selección de tecnología adecuada para proyectos Industriales en Centroamérica.

Armando Colorado N.

Información relativa al crecimiento del Sector Público en proyectos hidroeléctricos y en telecomunicaciones en el área centroamericana.

Reynold O. Walter P.

Nora E. González Mérida

Marta A. Hernández A.

Describe el papel asignado a la UNEPSSA en materia de construcción de infraestructura hospitalaria en Guatemala.

Revista Centroamericana de Administración Pública

Número 10

Enero/Junio/1986

★ Director

Carlos Cordero d'Aubuisson

★ Editor

Rethelny Figueroa

★ Comité Editorial

Gilberto Flores/Santiago Ruiz/
Dennis Aguiluz F./Carmen María
Romero/Francisco Pinto

★ Coordinación Programa Editorial

María Cecilia Alvarado Van Patten

★ Departamento de Publicaciones

Sebastián Vaquerano

● Para suscripciones, canje y solicitudes, escribir a Editor Revista Centroamericana de Administración Pública, ICAP. Apartado 10.026, San José 1000, Costa Rica, C.A.

● Esta publicación ha sido impresa en los Talleres Litográficos del Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP), en el mes de diciembre de 1985.



ESTA edición se dedica a la temática de proyectos, por considerarse de actualidad y de suma utilidad en la concreción de planes y programas gubernamentales en favor del desarrollo de los países.

LA gestión por proyectos adquiere importancia porque constituye un poderoso instrumento que, al ser utilizado adecuadamente, acrecienta y permite medir la eficiencia y eficacia de las inversiones en el sector público.

TODAS las etapas del ciclo de vida de los proyectos son susceptibles de administrarse utilizando el instrumental técnico que se ha ido desarrollando.

LOS principios de formulación, evaluación y administración de proyectos y sus técnicas básicas, aplicadas acertadamente, se amoldan a proyectos de diversa naturaleza y magnitud, pero su potencialidad está íntimamente ligada a la posibilidad de análisis y a la inclusión de condiciones propias, que realice el grupo gerencial del proyecto.

LA administración de proyectos comprende las siguientes cinco etapas para lograr una gestión eficiente y eficaz.

LA primera es la definición exacta de los objetivos del proyecto, tanto en la etapa de ejecución como en la de operación.

LA segunda es la planificación del proyecto, etapa cualitativa en la que se establece el curso de acción para el logro de los objetivos, obte-

niéndose un listado ordenado de las tareas que habrán de realizarse para alcanzarlos.

POR otra etapa es la de programación, en la cual se asignan los recursos a las actividades planificadas.

LA cuarta etapa deberá definir el papel que cada organización existente o *ad-hoc* desempeñará en la concreción de la planificación y de la programación del proyecto. El recurso humano asignado se departamentalizará de cierta manera, adecuándose a las estructuras funcionales que participen o creando nuevas estructuras.

POR último el sistema de información y control deberá establecer cómo se medirá el adelanto del proyecto, para detectar desviaciones, pronosticar, tomar decisiones gerenciales y elaborar informes realistas.

Revista Centroamericana de Administración Pública

● La Revista Centroamericana de Administración Pública es una revista abierta a todas las corrientes del pensamiento administrativo que aboga por el desarrollo de la disciplina en Centroamérica.

● Esta publicación es editada semestralmente por el Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP), organismo intergubernamental al servicio de la región centroamericana con sede en San José de Costa Rica.

● Los artículos que publica son de la exclusiva responsabilidad de sus autores y no expresan necesariamente el pensamiento del Instituto Centroamericano de Administración Pública ni de los organismos con los que están asociados.

● La Revista permite la reproducción parcial o total de sus trabajos a condición de que se mencione la fuente.

INSTITUTO CENTROAMERICANO DE ADMINISTRACION PUBLICA
Apartado 10.025/San José, Costa Rica, C.A./Teléfono 22-31-33/Télex 2180 ICAP CR