

El ICAP en Centroamérica

Posgrado Centroamericano en Formulación y Administración de Proyectos de Desarrollo

El ICAP, a través del Convenio de Cooperación Técnica ATN/SF-2539-RE, suscrito con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en 1985, implementó el Posgrado Centroamericano en Formulación y Administración de Proyectos de Desarrollo en beneficio de Costa Rica, Nicaragua, Panamá, Honduras, El Salvador y Guatemala.

Este esfuerzo conjunto ICAP/BID, tiene por objeto:

- Ofrecer a profesionales de los países, miembros del ICAP, la oportunidad para adquirir y/o aumentar sus conocimientos sobre formulación y administración de proyectos de desarrollo;
- Contribuir a aumentar, en el sector público de los países del Istmo Centroamericano, el número de profesionales debidamente preparados para ejecutar funciones directivas o técnicas en materia de formulación y administración de proyectos de desarrollo;
- Fomentar la preparación de trabajos de investigación sobre distintos aspectos y áreas del sector público, específicamente en el área de los proyectos de desarrollo, que puedan también utilizarse como material docente en este u otros programas de posgrado, así como en cursos de capacitación.

Durante el segundo semestre de 1985 se realizó el proceso de selección de los candidatos propuestos por las diferentes instituciones públicas de los seis países

del Istmo, habiendo ingresado a la primera promoción del posgrado veintidós profesionales, cuyos países de procedencia son:

País	No. Participantes
Costa Rica	4
El Salvador	4
Guatemala	4
Nicaragua	4
Honduras	3
Panamá	3
Total	22

El posgrado tiene una duración de 18 meses, distribuidos en 6 trimestres académicos, de los cuales los 5 primeros constituyen la base teórico-conceptual y el sexto se dedica a la elaboración, presentación y defensa de un trabajo de tesis original, sobre algún tópico de interés en el área de la formulación y administración de proyectos de desarrollo.

El nivel de maestría, el énfasis en la formulación de proyectos (identificación, formulación, evaluación financiera y económica), el énfasis en la administración de los proyectos (desglose analítico de objetivos, planificación, programación de los recursos, diseño administrativo y del sistema de información y control para la ejecución de proyectos), todo ello enmarcado dentro del análisis ambiental donde éstos ocurren, son las características básicas de este posgrado, que lo hacen más completo que los cursos de posgrado que otros organismos, tanto nacionales como internacionales, han ofrecido durante las últimas dos décadas, en los cuales el mayor énfasis se le ha dado a la etapa de la formulación de estudios de factibilidad.

Entre el 13 de enero de 1986 —fecha de inicio de la actividad académica de la Primera Promoción del Posgrado— y el 3 de abril de 1987, se impartieron los cursos correspondientes a los cinco trimestres teórico-conceptuales y durante el sexto y último trimestre (abril-junio de 1987) se espera que los veintidós estudiantes concluyan su trabajo de tesis, como requisito previo para obtener el Diploma de Estudios de Posgrado en Formulación y Administración de Proyectos de Desarrollo y puedan regresar a sus países y reintegrarse a sus respectivas instituciones.

Con la experiencia acumulada a lo largo de esta Primera Promoción, se realizaron los ajustes pertinentes al *pensum* de estudios, los que serán llevados a la práctica durante la Segunda Promoción, que se realizará entre el 6 de julio de 1987 y el 16 de diciembre de 1988. Se busca, con tales ajustes, vincular más el quehacer académico de los estudiantes con la realidad concreta en que se desenvuelven los proyectos y en la que ellos se desarrollarán como funcionarios públicos.

Curso de Programación del Gasto Público

El ICAP, conjuntamente con el Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial, celebró, por primera vez en la región, un curso de Programación del Gasto Público, dirigido a funcionarios del Istmo Centroamericano y de la República Dominicana. El curso se llevó a cabo del 31 de marzo al 25 de abril de 1986 y tuvo como objetivo fundamental proporcionar a los participantes instrumentos operativos que contribuyan a mejorar su capacidad para formular, evaluar, ejecutar y controlar eficientemente el gasto público. A efecto de lograr este objetivo, se consideró necesario seleccionar equipos de funcionarios que ocupan cargos de alta responsabilidad técnica en la elaboración

de la programación del gasto o del endeudamiento del sector público. Se ideó la participación en equipos debido a que esto permitirá una vez finalizado el curso, lograr una mejor coordinación entre las agencias gubernamentales involucradas. Con este propósito, se consideró también importante poner el énfasis en lo práctico e institucional, sobre todo destacando las experiencias de los diferentes países en los procesos de programación presupuestaria y de inversión pública.

¿Cuál fue la razón por la que se impartió este curso? Ya desde 1983 el ICAP y el IDE habían llevado a cabo conjuntamente, en tres ocasiones, un curso de Evaluación y Administración de Proyectos, también dirigido a funcionarios del Istmo Centroamericano y de la República Dominicana. La necesidad de efectuar este curso era evidente. Hacía muchos años, se venía haciendo hincapié en la necesidad de evaluar y administrar los proyectos para la asignación más eficiente de los recursos. Sin embargo, los países centroamericanos continuaron presentando proyectos deficientes y administrando mal los que estaban en proceso de ejecución. Además, los funcionarios no tenían muy claro cuál era la relación entre las diferentes etapas del ciclo del proyecto, como lo demuestra el hecho de que la etapa de operación se consideraba como un procedimiento que no tenía nada que ver con las etapas de preinversión y de inversión de un proyecto. Por lo tanto, era perentorio formar, dentro del sector público, técnicos especializados tanto en la formulación como en la administración de proyectos, sin perder de vista la íntima relación que existe entre estos dos procesos.

Sin embargo, el hecho de poder contar con una cantidad adecuada de buenos evaluadores y administradores de proyectos, no es suficiente si no existe la decisión, en el nivel superior de las instituciones

gubernamentales, de coordinar las inversiones con el presupuesto nacional. Si consideramos la escasez de recursos en nuestros países, es sumamente necesario recurrir a alguna forma de coordinación nacional planificada, para que los recursos se asignen de la manera más eficiente, de acuerdo con los objetivos previamente establecidos. En este caso, es necesario, no sólo tomar en cuenta la eficiencia, en lo que respecta los objetivos económicos y sociales que se quieren lograr con la ejecución de los diferentes proyectos de inversión, sino que, además, el uso más eficiente de los recursos asignados para tales inversiones. A este respecto, puede ser de gran utilidad considerar la interrelación que existe entre las diferentes etapas del ciclo de un proyecto. En nuestros países es muy usual que el ente planificador o presupuestario asigne todos los recursos disponibles para ejecutar proyectos nuevos, sin darle importancia a la necesidad de financiar la operación de los proyectos ya puestos en marcha. Como dice el Banco Mundial: "Este problema puede minimizarse si después de haberse previsto las necesidades legítimas de los proyectos en marcha y ya terminados se calcula sistemáticamente el monto de 'recursos libres', antes de aprobar el plan" (Informe sobre el Desarrollo Mundial, 1983).

La programación eficiente del gasto público se vuelve aún más necesaria si se consideran las condiciones económicas que nuestros países están viviendo actualmente. Con las limitaciones existentes en cuanto a poder incrementar la capacidad

del ahorro interno público y las condiciones cada vez más restrictivas para obtener financiamiento externo en términos favorables, la única forma de poder salir adelante en la gestión del desarrollo, y de atender las necesidades más urgentes de la población de nuestros países, es a través de la asignación eficiente de los recursos limitados. Es necesario expresar que, el ser eficiente, no necesariamente entra en contradicción con el objetivo de satisfacer las necesidades básicas de la población. Mientras más crezca la economía y se incremente la producción, van a crearse más empleos y a incrementarse los sueldos de los trabajadores. Del mismo modo, podrá crearse mayores posibilidades de que los gobiernos amplíen las inversiones sociales en sus países.

La idea de tratar de programar el gasto público de una manera más eficiente no es nueva. Lo que es nuevo es la oportunidad que tuvieron los países del Istmo Centroamericano y de la República Dominicana de poder tomar un curso para adquirir nuevos conocimientos sobre el tema y, aún más importante, de intercambiar las experiencias de los países para que éstas conduzcan a una gestión más eficiente de la economía.

Dentro de este ámbito de acción, el IDE y el ICAP han previsto la realización, en junio de 1987, de un nuevo curso sobre Programación de Inversiones en el Sector Público, diseñado para los seis países del Istmo Centroamericano y la República Dominicana. □

referencias

Bibliografía sobre proyectos de desarrollo existente en el Centro de Documentación del ICAP

Presentación

Con el propósito de facilitar la identificación y la localización de bibliografía relativa a la formulación, evaluación y administración de proyectos de desarrollo, se realizó una revisión en el catálogo del Centro de Documentación del Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP). El producto de ese trabajo se presenta en el siguiente listado donde, además del nombre del (los) autor (es), y del título de la publicación se ha incluido la signatura que la identifica en el catálogo de dicho Centro.

Se pretende que esta compilación sea de utilidad, en primera instancia, para los profesores y estudiantes del Posgrado Centroamericano en Formulación y Administración de Proyectos de Desarrollo del ICAP y luego para todas aquellas personas interesadas en la literatura disponible en el Instituto sobre Proyectos de Desarrollo.

Adiestramiento

- 658.404 B465c Betancourt, Ernesto F., ed. Capacitación en administración de proyectos; problemas de implementación de proyectos. N.Y.: OEA/ESAF/IDE, 1983.
- 658.404 B469-f Bhasin, Kamla Formulando proyectos con la gente: Informe de un Programa de Entrenamiento, 1983.
- 658.404 B22j BID/ICAP Informe del segundo curso-seminario regional para la formación de instructores en administración de proyectos, 1974.
- 658.404 C338p CETREDE/FONAFE/México. Secretaría de la Presidencia. Primer curso nacional de elaboración y evaluación de proyectos, 1973.
- 338.907 Ec74 Economic Development Institute Curricula of courses and catalog of teaching materials, 1976.
- 338.907 Ec74 Economic Development Institute Curricula of courses held at the Economic Development Institute, 1970.
- 658.404 I-7-cu ICAP/ACDI/OEA Curso Regional para Instructores en el área de Proyectos, 1984.
- 658.01 In1p ICAP/BID/BCIE Primer Curso Regional para Instructores en Administración de Proyectos, 1972.

- 658.404 ICAP/CINDER
lc-1-cr Curso Interamericano de Desarrollo Económico y Social con énfasis en Ejecución de Proyectos, 1985.
- 658.404 ICAP/IDE
lc-1-s Seminario-taller para Instructores en el área de Proyectos, 1984.
- 658.404 Gurdíán, Alicia
l-7-cu Apuntes sobre diseño curricular para la capacitación. ICAP/ACDI/OEA, 1984.
- 658.404 Gurdíán, Alicia.
l-7-cu Cómo escribir objetivos de aprendizaje. ICAP/ACDI/OEA.
- 658.404 Gurdíán, Alicia
l-7-cu Selección y organización de los contenidos de un curso, 1984.
- 338.9 OEA
O-1-p Programa de adiestramiento en formulación y evaluación de proyectos: Departamento de Desarrollo Regional, 1975.
- 658.404 PNUD
P943p Proyecto subregional para la capacitación en exportaciones para los países centroamericanos, Panamá y República Dominicana, 1982.
- 658.404 Rojas, Yolanda
R638p Programación de cursos de adiestramientos ICAP/IDE, 1984.
- 658.404 Bethancourt, Ernesto F.
B465e Capacitación en administración de proyectos: problemas de implementación de proyectos, 1983.
- 658.01 Cleland, David I.
C59-2 Systems Analysis and Project Management, 1968.
- 658.404 Corrales Villalobos, Carlos L.
C818g Guía para la administración por proyectos, 1978.
- 658.01 Curso Regional para Instructores en Administración de Proyectos, Sistemas y Métodos. Apuntes para uso exclusivamente internos de los estudiantes del ICAP, 1972.
- 658.404 Davies, Cyril
D286-o Organization for program management, 1979.
- 658.404 Heredia, Rafael de
H-42-d Dirección integrada de proyectos, 1985.
- 658.404 Huang, John W.
lc-1-cu Algunas consideraciones acerca de la administración de proyectos ICAP/IDE, 1985.
- 658.01 BID/ICAP
B22 Informe del primer curso regional para instructores en administración de proyectos, 1973.
- 658.404 ICAP/BID
lc1m Modelos y técnicas de sistemas aplicados a la administración de proyectos, 1979.

Administración de proyectos

- 658.404 Avendaño, Oscar
lc-1-cu Lista del mínimo de planos y documentos requeridos en el desarrollo de un proyecto ICAP/IDE, 1985.
- 658.404 ICAP/BID/BCIE
lc-1-cu Curso seminario intensivo sobre administración de proyectos.

- 658.404 Lock, Dennis
L789p Project management, 1976.
- 658.404 Martin, Charles C.
M363p Project management. How to
make it work, 1976.
- 658.01 Martino, R. L.
M366 Administración y control de
proyectos, 1970.
- 658.404 Solomon, Morris J.
So47e Elements of project manage-
ment, 1976.

Administración financiera

- 658.404 ICAP/BID Programa de Coopera-
Ic-1-o ción Técnica.
Notas sobre aspectos de admi-
nistración financiera, 1976.
- 657.6 Ricardo, Víctor G.
R357 Simposio sobre auditoría finan-
ciera y operativa de proyectos
de desarrollo, 1969.

Adquisiciones

- 658.404 Srinivasan, Raghavan
Ic-1-cu Adquisiciones para los proyec-
tos a través de licitación pú-
blica internacional. ICAP/IDE,
1985.

Análisis económico de proyectos

- 303.483 BID
B212-i Informe de progreso sobre la
aplicación de tecnologías inter-
medias y de menor intensidad
de capital, 1983.
- 658.404 Buarque, Cristovam
B85a Avaliacao economica de proje-
tos: uma apresentacao didática,
1984.

- 658.404 Buarque, Cristovam
IC-1curs Incertidumbre de un proyecto:
punto de equilibrio, análisis de
sensibilidad y riesgo ICAP/IDE,
1983.
- 330.18 Canada, John R.
C16t Técnicas de análisis económico
para administradores e ingenie-
ros, 1977.

- 658.404 Carnemark, Curt
Ic-1curs Análisis económico de proyec-
tos de caminos rurales ICAP/IDE,
1983.

- 332.7 Castagnino, Ernesto S.
C274e Estimación del costo de opor-
tunidad del capital, según el
enfoque de los parámetros
nacionales de cuenta, (con una
aplicación al caso de Paraguay),
1984.

- 658.404 Clifton, David S.
C613-p Project feasibility analysis,
1977.

- 330.18 Gamoneda, Ramón G.
G148a Apuntes sobre factibilidad, eco-
nómica, 1973.

- 658.404 Garg Prem
I-7-cu-2 Análisis de costos y beneficios,
1984.

- 658.404 Gutiérrez Santos, Luis E. y
G981e Westlry, Glen
Economic analysis of electricity
supply projects, 1979.

- 658.404 Harberger, Arnold C.
I-7-cu-2 Necesidades básicas versus pon-
deraciones distributivas en el
análisis de costo-beneficio,
1984.

- 330.1 Ibarra, José
Ib-1 Asignación de recursos, progra-
mación lineal y teoría eco-
nómica, 1967.

- 658.404 IDE
1-7-a El análisis de riesgo y sensibilidad en el análisis económico de proyectos, 1984.
- 658.404 IDE
1-7-cu Criterios de inversión en el análisis económico de proyectos, 1983.
- 658.404 IDE
1-7-f Factores de conversión y tipos de cambio de cuenta, 1983.
- 658.404 IDE/ICAP
1n-7-a Análisis de factibilidad financiera.
- 658.404 ICAP/IDE
1c-1curs King, John A. (et. al.)
Las adquisiciones-licitación pública internacional, 1983.
- 658.01 Lilenbaum, Moyses J.
L527m Modelo Pert-CPM; sistemática de sua aplicacao e administracao de projetos, 1971.
- 658.404 Linn, J. F. y Squire, Lyn
1-7-cu-2 Evaluación reciente de la teoría relativa al análisis económico de proyectos, 1984.
- 658.404 Londero Elio
1c-1-cs El análisis costo-beneficio aplicado a la selección de planes de expansión. Alternativas para la generación de electricidad.
- 658.404 López Nieto, Antonio
L881c Cálculo de criterios en el análisis económico de proyectos, 1971.
- 658.404 Mirrlees, J. A.
1-7-c-3 Social benefit-cost analysis and the distribution of income, 1984.
- 658.404 ICAP/IDE
1c-1curs Pautas para calcular las tasas de rendimiento económico de subproyecto de las compañías financieras de desarrollo, 1983.
- 658.404 Peter Delph et al, traducción de: Alvarado, Ma. Cecilia y Pira, Lars.
P663a El análisis de proyectos, 1984.
- 658.404 Porteiro, Julio C.
P832d La distribución de costos comunes en proyectos de propósitos múltiples, 1976.
- 658.404 Prest. A. R. y Turbey, R.
1-7-cu-2 Análisis de costos y beneficios: una visión de la teoría, 1984.
- 658.404 Ramírez, G. et. al.
R145i Indicadores socioeconómicos: qué medir, para qué, y para quién medir, 1983.
- 658.404 Self, Peter
1-7-cu-3 Análisis de costo-beneficio y criterios de equidad, 1984.
- 658.404 Squire, Lyn y Van Der Tak, Herman G.
558a Análisis económico de proyectos, 1980.
- 658.404 Squire, Lyn y Van Der Tak, Herman G.
558n Nociones básicas de análisis de costos-beneficios, 1984.

Bibliografía

- 338.9 Portugal. Presidencia de Conselho
P838b Bibliografía analítica sobre proyectos de desenvolvimiento, 1973.

Ciclo de un proyecto

- 658.404 Baum, Warren C.
1C-1curs El ciclo de un proyecto en el Banco Mundial, 1983.
- 658.404 ICAP/IDE
1c-1-cu Recomendaciones relativas a cambios en el ciclo de los proyectos, 1985.

Coordinación

- 658.404 ICAP/IDE
Ic-1curs Consideraciones institucionales en la coordinación entre organismos, 1983.
- 338.9 Pérez Guevara, Isaac
P415c Coordinación intergubernamental para preparar y ejercitar proyectos de desarrollo nacional, regional y local, 1972.

Definición de objetivos

- 658.404 ICAP/IDE
IC-1-cu Definición de jerarquía de objetivos de un proyecto, 1985.

Desarrollo regional

- 309.24 ICAP/CINDER
Ic1-d Desarrollo regional con especialidad en ejecución de planes y proyectos, 1981.

Ejecución de proyectos

- 658.404 ICAP/BID
Ic-1-a Diseño administrativo para la ejecución de proyectos. Casos y ejemplos, 1979.
- 658.404 Leñero, José
L549-o Organización para proyectos, 1979.
- 658.404 ICAP/IDE
Ic-1-cu Trouble-shooting durante la ejecución de proyectos, 1985.

Estudios de caso

- 658.404 Casse, P.
C272pr Principios de redacción de casos: libro de trabajo I, 1983.
enero-junio/1986

658.404 Casse, P.
C272-p Principios de redacción de casos: libro de trabajo II, 1983.

658.404 Ferrer, Vicente
F414p Proyecto de fabricación de envases de vidrio, estudio de caso: solución, 1984.

658.404 Fuentes Mohr, Fernando
Ic-1-cr Desglose analítico de los objetivos, caso de estudio: establecer un centro de capacitación (desglose a tercer nivel preliminar).

658.404 IDE/ICAP
Ic-1curs Serie de casos y ejercicios prácticos, 1983.

658.404 ILPES
Ic-1-cu Estudio técnico, 1985.

Etapas de un proyecto

658.404 Fuentes Mohr, Fernando (et. al.)
F952a Análisis de las etapas del ciclo de un proyecto, 1984.

Evaluación de proyectos

658.404 Avendaño Arenas, Oscar
A-23d Documento base para la evaluación de proyectos.

658.404 ICAP/IDE
IC-1curs Evaluación de operaciones: normas y procedimientos del Banco Mundial. Curso de Evaluación y Administración de Proyectos, 1983.

631.7 Bergmann, Hellmuth
B454g Guía para la evaluación económica de proyectos de regadío, 1975.

330.18 BID/BM/ONUDI/OCDE
B22-a Análisis y evaluación de proyectos en países en desarrollo.

- 658.404 Buarque, Cristovam
1-7-cu-2 Neomalthusianismo e avaliacao de projetos, 1984.
- 658.404 CETREDE/FONAFE/MEXICO
C338p Secretaría de la Presidencia. Primer curso nacional de elaboración y evaluación de proyectos, 1973.
- 658.404 Coss Bu, Raúl
C-822-a Análisis y evaluación de proyectos de inversión, 1984.
- 658.404 ICAP
C939c Curso de evaluación y administración de proyectos: ingeniería del proyecto, 1984.
- 658.404 Dasgupta, Partha
D-26-p Pautas para la evaluación de proyectos, 1972.
- 332.67 Fontaine, Ernesto
F734e Evaluación privada y social de proyectos, 3 ed., 1971.
- 658.404 Fontaine, Ernesto R.
F-734-e Evaluación social de proyectos, 3 ed., 1981.
- 511.8 Gittinger, J. Price
G448t Tablas de interés compuesto y de descuento para evaluación de proyectos, 1973.
- 658.404 ICAP/IDE
lc-1-cu Curso de evaluación y administración de proyectos, 1985.
- 658.404 ICAP/IDE
l-7-c Curso de evaluación y administración de proyectos: planificación, programación y control, 1984.
- 332.67 Instituto de Desarrollo Económico —IDE
ln8 Criterios de inversión y evaluación de proyectos, 1964.
- 338.9 Lefeber, Louis
L521 Notas sobre integración, bienestar y evaluación de proyectos, 1969.
- 658.404 Lembke, Hans H.
L-542-e Evaluating Development Assistance projects: Changing approaches and the conflict between scientific and administrative requirements, 1984.
- 338.01 Little, Ian M. D.
L724c Estudio social del costo-beneficio en la industria de países en desarrollo; manual de evaluación de proyectos, 1973.
- 338.9 King, John A.
K583 La evaluación de proyectos de desarrollo económico: experiencias del Banco Mundial, 1970.
- 658.404 Martínez, Miguel E.
lc-1curs Notas sobre el análisis ex post de 18 proyectos financiados por el Banco Mundial, 1983.
- 621.3101 Matter, Alfred E.
M429 Algunos aspectos de la evaluación de proyectos de energía eléctrica en países pocos desarrollados.
- 332.67 OEA
Or14c Curso de evaluación social de proyectos y programación de inversiones, 1974.
- 658.404 OIT-MAT COM
Of-3-p Preparación y evaluación de proyectos: material para la capacitación en gestión de cooperativas agropecuarias, 1984.
- 658.404 ICAP/IDE
lc-1-cu Pautas para la evaluación de proyectos, 1985.
- 658.404 Pouliquen, Louis Y.
lc-1curs Análisis de riesgo en la evaluación de proyectos, 1983.
- 330.18 Powers, Terry A. ed.
P875c El cálculo de los precios de cuenta en la evaluación de pro-

- yectos: estudios de casos con base en el método Little-Minless, 1981.
- 658.404 Reutlinger, Shlomo
Ic-1curs Evaluación probabilística del rendimiento de proyectos en condiciones de incertidumbre, 1983.
- 658.15 Reutlinger, Shlomo
R319t Techniques for project appraisal under uncertainty, 1972.
- 658.404 Sapag Chain, Nassir y Sapag
Sa65-f Chain, Reinaldo
Fundamentos de preparación y evaluación de proyectos.
- 658.404 Schawartz, Hugh y Benew
S-19-s Richard
Social and economic dimension of project evaluation, 1977.
- 658.404 Torche L., Aristides
I-7-cu-3 Evaluación de proyectos tecnológicos: aspectos metodológicos, 1984.

Financiamiento de proyectos

- 658.404 BID
B22-pg Programa para el financiamiento de pequeños proyectos, 1983.
- 658.404 IICA
In-7-s Seminario internacional sobre financiamiento de pequeños proyectos de desarrollo, 1982.

Formulación de proyectos

- 016 Argentina. Consejo Federal de
338.9 Inversiones
Ar37F Formulación y evaluación de proyectos, criterios de inversión, 1973.

- 658.404 Calderón, Hernán y Roitman,
C127n Benito
Notas sobre formulación de proyectos, 1973.
- 658.404 Calderón, Hernán (et. al.)
Ic-1curs Notas sobre formulación de proyectos, 1983.
- 658.404 Sepúlveda Fuentes, Jaime
Se63-m Manual de formulación y evaluación de proyectos de factibilidad técnico-económicos, 1976.
- 338.9 United Nations. FAO. IBRD.
Un3f Gourn of Pakistan
Formulation and Economics appraisal of development projects, 1951.
- 658.404 Urdaneta Galué, Jorge
U2g Una guía práctica para la formulación y evaluación de proyectos, 1981.

Impacto de proyectos

- 658.404 ICAP/IDE
Ic-1curs El impacto institucional de las unidades de proyectos, 1983.

Ingeniería del proyecto

- 658.404 ICAP/IDE
Ic-7-i Ingeniería del proyecto. Tomado de ONUDI, 1979.

Manual de proyectos

- 338.9 CEPAL/AAT
C333s Manual de proyectos de desarrollo económico, 1958.
- 330.12 Nicaragua. Dirección de Planificación Nacional, División Técnica de Proyectos, Sistema Nacional de Proyectos SINAPRO:
N513s Manual de operaciones, 1979.

Planes de desarrollo

658.404 Instituto Latinoamericano de
I-7-e Planificación Económica y Social.
La escasez de proyectos y los
planes de desarrollo, 1984.

Planificación

658.404 Avendaño Arenas, Oscar
A34r Requerimientos para la planifi-
cación del arranque de plantas
industriales.

658.4032 Battersby, Albert
B322p Planificación y programación
de proyectos complejos, 2ed.,
1970.

658.404 BID/EIAP/FGV. Proyectos de
B22 pr desarrollo. Volumen 1. Plani-
ficación, implementación y con-
trol, 1979.

630 BID/EIAP/FGV. Proyectos de
B22p Desarrollo. Planificación y Ad-
ministración. Volumen 2.

352.946 BID/EIAP/FGV. Proyectos de
B22p Desarrollo. Planificación e im-
plementación. Volumen 3.

338.980 González Montero, Jesús (et.al.)
G509p La planificación del desarrollo
agropecuario: un enfoque para
América Latina, 1981.

658.404 Hed, Sven R.
H358-m Manual de planificación y con-
trol de proyectos, 1981.

658.404 ICAP/BID/BCIE. El Salvador,
Ic-1-c Consejo Nacional de Planifica-
ción y Coordinación Econó-
mica. Curso-seminario inten-
sivo de administración de pro-
yectos, 1974.

658.404 ICAP/IDE
Ic-1curs Planificación, programación y
control, 1983.

658.01 Miller, Robert W.
M617a Aplicación del método Pert al
control de programación, cortes
y beneficios, 1971.

658.01 Munier, Nolberto J.
M925p Pert-CPM y técnicas relaciona-
das, 1971.

350.711 Naciones Unidas
N114p Planificación y organización de
contratos, 1974.

658.01 Robertson, D. C.
R545p El pert planificación y control
de proyectos, 2 ed., 1971.

309.212 Rondinelli, Dennis A.
R668-p Planning development projects,
1977.

338.9 Shoner, W. W.
Sh-18p Projects planning for develop-
ing economies, 1979.

Presentación de proyectos

338.9 ILPES
1n8-g5 Guía para la presentación de
proyectos. 5a. ed., 1977.

658.404 Banco Mundial
In-8-i Introducción a la preparación
de proyectos. Antología de
publicaciones del Banco Mun-
dial, 1985.

Programación de proyectos

658.01 Mulvaney, John
M9190a ABC: una técnica simplificada
de programación y control por
el camino crítico, 1979.

658.4032 Romero López, Carlos
R664-t Técnicas de programación y
control de proyectos, 1979.

Proyectos agrícolas

- 630 Austin, James E.
A-76-a Análisis de proyectos agroindustriales, 1981.
- 630 Banco Interamericano de Desarrollo
B22p Proyectos de desarrollo agrícolas: planificación y administración, 1979.
- 658.404 Brown, Maxwell L.
B812p Presupuestos de fincas del análisis del ingreso de proyectos agrícolas.
- 658.404 Calderón, H. (et. al.)
Ic-1curs Formulación de proyectos agropecuarios, extractivos, de transportes y energéticos, 1983.
- 658.404 Determinación de valores económicos, análisis económicos de proyectos agrícolas, 1984.
G447d
- 658.404 Espadas, Orlando T.
Es61c Casos y ejercicios sobre proyectos agrícolas, 1974.
- 658.404 FAO
Ic-1curs Guidelines for the preparation of agricultural investment projects, 1983.
- 658.404 Gittinger J. Price
G447a Análisis económico de proyectos agrícolas. 2 ed., 1984.
- 658.404 IDE/ICAP
Ic-1curs Proyecto de cría y aprovechamiento de ganado porcino, 1983.
- 658.404 IDE
1-7-p Proyecto de desarrollo de agroindustrias, 1983.
- 630 Miragem, Samuel
M671g Guía para la elaboración de proyectos de desarrollo agropecuario, 1982.
- 658.404 OIT/MATCOM
Of-3-p Preparación y evaluación de enero-junio/1986
- 658.404 Olivares, José
Ic-1curs Evaluación retrospectiva de proyectos agrícolas, 1983.
- 658.404 ICAP/IDE
Ic-1curs Pautas para la preparación de proyectos agrícolas, 1983.
- 658.404 ICAP/IDE
Ic-1curs Proyecto de desarrollo agroindustrial -- Brasil, 1983.
- 630.1 Tak, Herman G. Van Der
T139 La evaluación de proyectos agrícolas: estudio de algunos aspectos económicos y financieros, 1964.
- 630 Tunarosa, Víctor
T834s Síntesis metodológica para la preparación y evaluación de proyectos agropecuarios, 1980.

Proyectos de desarrollo urbano

- 352.946 Banco Interamericano de Desarrollo
B22p Proyectos de desarrollo urbano: planificación e implementación, 1979.
- 658.404 Cohen, Michael A.
C66p Primer decenio del financiamiento del Banco Mundial para desarrollo urbano, 1984.
- 658.404 Finzi V. (et. al.)
F499p Proyectos urbanos y de agua potable y saneamiento financiados por el Banco Mundial en América Latina y el Caribe, 1985.
- 658.404 Sirken, Irving
Ic-1-cu Fijación de precios de servicios públicos urbanos, 1985.

Proyectos de desarrollo

- 658.404 Banco Interamericano de Desarrollo
B22pr
Proyectos de desarrollo: planificación, implementación y control, 1981.
- 338.9 CEPAL/AAT
C333s
Manual de proyectos de desarrollo económico, 1958.
- 658.404 Edmunds, Stharls W.
Ed59-t
Training guide for the implementation of development projects, 1985.
- 338.9 Hirschman, Albert O.
H617c
El comportamiento de los proyectos de desarrollo. 2 ed., 1971.
- 338.9 Hirschman, Albert O.
H617a
Development project observed, 1968.
- 350.1 Honadle, George ed.
H-754-i
International development administration: implementation analysis for development, 1979.
- 658.404 ICAP/BID
lc-1-i
Programa de Cooperación Técnica, informe final. Subprograma A. Administración de proyectos de desarrollo, 1978.
- 658.4032 Naciones Unidas
N113a
Administración de programas y proyectos de desarrollo: algunas cuestiones importantes, 1972.
- 338.9 Prou, ch. et. al.
P946e
Etablissement des programmes en economie sousdeveloppée, 1964.
- 309.212 Rondinelli, Dennis A.
R668-p
Planning development projects, 1977.

- 658.404 Solís B., Henry R.
So-45-t
Tableros de control de gestión aplicados a proyectos de desarrollo, 1985.

Proyectos de integración

- 338.9 Hopenhayn, Benjamin
H773a
Análisis de proyectos de integración, 1968.

Proyectos de educación

- 378 BID/EIAP/FGV. Proyectos de desarrollo.
B22p
Proyectos de educación superior. Planificación e implementación. Volumen 5.
- 658.404 Dominguez-Urosa, José (et. al.)
lc-1curs
El ciclo del proyecto en el sector educacional, 1983.
- 658.404 Fuentes Mohr, Fernando
IC-1-cr
Desglose analítico de los objetivos, casos de estudio: establecer un centro de capacitación, 1985.
- 370.9728 ILPES
ln7c
Curso centroamericano de planeamiento de la educación, 1966.
- 370 Sirken, Irving A.
S79p
Programas y proyectos de educación: técnicas analíticas, estudios de casos, ejercicios y soluciones, 1981.

Proyectos de inversión

- 016 Argentina. Consejo Federal de
338.9 Inversiones.
Ar37F
Formulación y evaluación de proyectos, criterios de inversión, 1973.

- 630 C.R. OPSA
C824s Sistema de inversiones del sector público agropecuario: compendio de estudios de proyectos de inversión, 1979.
- 658.404 Daems, Hendrik
D13p Rentabilidad comercial de un proyecto de inversión, 1984.
- 658.404 Font, Rafael
Ic-1curs Evaluación financiera de proyectos de inversión, 1983.
- 658.404 Gil Girón, Oscar
Ic-1curs Selección de tecnologías para proyectos de pre-inversión, 1983,
- 658.1527 Instituto Nacional de Planificación
1-7-n Normas para la elaboración de estudios de inversión, 1975.
- 336.1 Jiménez, Juan Ignacio
J564 Public investment projects within the public administration: criteria and experiences from a training program, 1965.
- 658.404 Londero, Elio H. y Morales Bayro, Luis
L845S Sobre la estimación de la distribución de los beneficios económicos netos de un proyecto de inversión, 1982.
- 658.152 Rosenfeld, Felix
R724p Proyectos de inversiones: técnicas de análisis y de evaluación, 1968.
- 385 Banco Interamericano de Desarrollo
B22p Proyectos de transportes: planificación e implementación, 1979.
- 385 BID/EIAP/FGV. Proyectos de desarrollo. Proyectos de transporte. Planificación e implementación. Volumen 4.
B22p.
- 658.404 Daniels, Robert et. al.
D228i Project engineering control, 1968.
- 625.7 Sánchez Naranjo, Sergio
Sa55 Algunas consideraciones sobre la preparación y evaluación de proyectos de carreteras, 1968.

Proyectos de vivienda

- 363.5 Keare, Douglas H.
K21-p Progressive development and affordability in the design of urban shelter projects, 1983.
- 350.865 Laquian, Aprodicio A.
L319-V Vivienda básica: Política sobre lotes urbanos, servicios y vivienda en los países en desarrollo, 1985.

Proyectos industriales

- 338.9 CEMLA
C333-a Análisis empresarial de proyectos industriales en países en desarrollo, 1972.
- 338.01 OECD. Development Centre
Or14m Studies
Manual of industrial project analysis developing countries, 1968.
- 338.09 United Nations
Un3e Report of the interregional symposium on industrial project evaluation, 1965.

Proyectos de transporte

- 658.01 Antiell, James M.
An87m Método de la ruta crítica y su aplicación a la construcción, 1969.

- 658.404 UNIDO
Un3i The initiation and implementation of industrial projects in developing countries, 1975.
- 333.91 Costa Rica. Ministerio de Agricultura y Ganadería. Programa de desarrollo integral, Itiquis, 1976.
C824p

Proyectos hidroeléctricos

- 621.3 Tak, Herman G. Van Der
T139 La selección entre sistemas hidroeléctricos y termoeléctricos en función de sus ventajas económicas, 1966.
- 341.759 C.R. OFIPLAN
C824i Inventario nacional de proyectos de cooperación técnica internacional, 1981.
- 658.01 C.R. OFIPLAN
C824si Sistema nacional de planificación: organización del subsistema nacional de proyectos, 1974.

Proyectos Centroamérica

- 658.404 CEPAL
C333c Consideraciones acerca de la identificación de proyectos para la región centroamericana.
- 385 SIECA
I-3-o Informe sobre el inventario de proyectos regionales de infraestructura en Centroamérica, con datos a diciembre de 1978, 1979.
- 385 SIECA
I-3n Informe sobre el inventario de proyectos regionales de infraestructura en Centroamérica con datos a diciembre de 1979, 1980.
- 385 SIECA
S15-u Undécimo informe sobre el inventario de proyectos regionales de infraestructura en Centroamérica con datos a diciembre de 1981, 1982.
- 658.404 ICAP/BID
Ic-1-n Informe del ciclo intensivo sobre administración de proyectos de desarrollo realizado en Costa Rica, 1976.
- 336.1 Pucci, Carlos
P961p Los precios sociales en la evaluación de proyectos en Costa Rica, 1979.
- 330.18 Tejada, Jorge
T235-u UPDATE of the national accounting parameters at efficiency prices for Costa Rica, 1980.
- 338.18 Valverde, Jimmy
V-249n Nuevas estrategias de desarrollo en Costa Rica: la agroindustria y el campesino, 1982.

Proyectos El Salvador

Proyectos Costa Rica

- 336.1 Córdoba, Julio
C818-c La capacidad inversionista del sector público en Costa Rica, 1975.
- 658.404 BID/ICAP
B22k Informe del curso seminario intensivo de administración de proyectos realizados en El Salvador, 1974.

658.404 ICAP/BID
lc-1-s Informe del ciclo realizado en
El Salvador, 1977.

Proyectos Guatemala

658.404 Avendaño Arenas, Oscar
A34e Curso de preparación y evalua-
ción de proyectos de Guatemala
CORFINA, 1980.

658.404 BID/ICAP
B22i Informe del curso intensivo
sobre administración de proyec-
tos realizado en Guatemala,
1974.

658.404 Guatemala
lc-1curs Primer proyecto de educación
ICAP/IDE, 1983.

658.404 Guatemala
lc-1curs Primer proyecto de telecomu-
nicaciones ICAP/IDE, 1983.

658.404 Padilla, Reynold Walter, et. al.
P134p Proyecto para la construcción
y equipamiento de 100 puestos
de salud para ampliar la cober-
tura de los servicios de salud
en 10 departamentos de la Re-
pública de Guatemala, 1984.

658.404 Guatemala
lc-1curs Proyecto de desarrollo ganadero
de Guatemala, resumen del
proyecto, 1983.

Proyectos Honduras

658.01 BID/ICAP
B22g Informe del curso nacional de
Honduras sobre administración
de proyectos, 1973.

658.404 ICAP/BID
lc-1-j Informe del ciclo realizado en
Honduras, 1977.

658.0542 Honduras. Ministerio de Ha-
H755m ciencia y Crédito Público. Di-
enero-junio/1986

rección General de Presupuesto.
Manual de programación, 1976.

Proyectos Haití

338.9 Haití. Conseil national de de-
H127g veloppment et de planification
guide de preparation des proj-
ects de developpement, 1963.

Proyectos Nicaragua

330.18 Howard, Eleanor H.
H832-e Estimación de los parámetros
nacionales de cuenta a precios
de eficiencia para Nicaragua,
1979.

658.4904 ICAP/BID
lc1-k Programa de cooperación téc-
nica. Ciclo intensivo sobre
administración de proyectos de
desarrollo. Informe realizado
en Nicaragua, 1978.

658.404 ICAP/BID/NICARAGUA. Dirección
lc-1-e de Planificación Nacional.
Folleto descriptivo curso semi-
nario Nicaragua.

630.2 Icaza G. Jorge
lc-1-p Prueba preliminar de tecnología
en el área de Jinotega, 1981.

336.1 Nicaragua, Consejo de Planifi-
N513i cación Nacional. Inventario
nacional de proyectos, 1977.

Proyectos Panamá

658.01 ICAP
lc7c Curso de administración de pro-
yectos Panamá, 1973.

658.404 ICAP/BID
lc-1-i Informe del ciclo realizado en
Panamá ciclo intensivo sobre
administración de proyectos de
desarrollo, 1975.

658.404 Informe del curso nacional de
B22a Panamá sobre administración
de proyectos, 1973.

333-793 Panamá. CONADE
P-191-p Producción de energías nuevas
y renovables en áreas prioritarias
de desarrollo: distritos de
Ola y Río de Jesús, 1986.

Proyectos Paraguay

332.7 Castagnino, Ernesto S.
C274e Estimación del costo de oportu-
nidad del capital según enfoque
de los parámetros nacionales
de cuenta, (con una aplicación
al caso de Paraguay), 1984.

Proyectos República Dominicana

330.18 Gómez, Christian
G586-e Estimation of the national
accounting parameter at effi-
ciency prices for Dominican
Republic, 1979.

658.404 República Dominicana, Banco
Ic-1curs Central
Política crediticia del FIDE:
sector industrial, agroindustrial,
pesquero, minero, y de servicios
relacionados con la producción,
1983.

658.404 República Dominicana. Banco
Ic-1curs Central
Política crediticia para el sector
agrícola, 1983.

658.404 República Dominicana. Banco
Ic-1curs Central
Reglamento del programa na-
cional de financiamiento a las
exportaciones.

Proyectos PNUD

338.9 Naciones Unidas/PNUD
N113i Instrucciones para la trami-
tación de proyectos asistidos por
el PNUD.

Recursos humanos

658.404 CINDER/ICAP
Ic-1-cr Administración de recursos hu-
manos en proyectos (Curso
CINDER/ICAP), 1985.

658.404 Banco Mundial
Ic-1curs Normas para la utilización de
consultores por los prestatarios
del Banco Mundial y por el Ban-
co Mundial como organismo de
ejecución, curso de Evaluación
y Administración de Proyectos,
1983.

658.404 BID
Ic-1curs La utilización de consultores
individuales en proyectos de
cooperación técnica del banco,
1983.

658.404 Chiavenato, Idalberto
Ic-1-cr Las personas, Curso Interame-
ricano de Desarrollo Económi-
co y Social con énfasis en Eje-
cución de Proyectos, 1985.

Seguimiento y control

658.01 Baltar, Antonio
B216 Control de la ejecución de pro-
yectos por el método del cami-
no crítico, 1968.

658.404 Crowther, Win
Ic-1curs Los problemas de seguimiento
y control del proyecto con
referencia a la dirección de se-
nero-junio/1986

guimiento y control de ejecución de proyectos del Ministerio de Finanzas de Nicaragua, 1983.

658.404 Serrano, Guido
Ic-1-cs Control y seguimiento de proyectos, 1984.

658.404 ICAP
Ic-1-t Seguimiento evaluativo de los ciclos de adiestramiento en administración de proyectos de desarrollo realizado en Costa Rica, Panamá y Guatemala, 1977.

Selección de tecnologías

658.404 Archibald, Russell D.
Ar25m Managin high-technology. Programs and project.

658.404 Melgar, Luis
M484a Apuntes sobre control. Programa de cooperación técnica ICAP/BID, 1978.

658.404 Gil Girón, Oscar
IC-1curs Selección de tecnologías para proyectos de preinversión, 1983.

658.404 Naciones Unidas
N113p Pautas básicas para el diseño y uso de sistemas de seguimiento y evaluación de proyectos y programas de desarrollo rural en los países en desarrollo.

658.404 Kamenetzky, Mario
1-7-cu-3 Selección y diseño de tecnologías para proyectos de inversión, 1984.

658.404 Naciones Unidas
R245r Recopilación de la información para el control del proyecto; seminario taller sobre indicadores, seguimiento y control de proyectos.

Sistema de información

025.06 CEPAL/CLADES
C334-d Diseño de un sistema regional de información sobre actividades de proyectos: Informe, 1985.

658.44 Seminario regional sobre Sistemas de Control de Ejecución de Proyectos, 1980.
Se52-i

025.04 Rojas J., Zillypam
R638d Diagnóstico preparado para la justificación del proyecto sobre el sistema nacional de información para el desarrollo.

336.395 Seminario técnico regional de Control de la Ejecución de Proyectos, 1980.
Se52-e