

# **cifras**

## **Formación en Administración Pública y otras carreras**

**Gloria Chicas de Márquez\* en Centroamérica**

---

LA FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CONSTITUYE UNA ACTIVIDAD ACADÉMICA RELATIVAMENTE ATENDIDA POR LAS RESPECTIVAS UNIVERSIDADES E INSTITUTOS NACIONALES DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EXISTENTES EN EL ÁREA.

CON EL PROPÓSITO DE DAR A CONOCER ALGUNOS ASPECTOS SOBRE EL TEMA, SE PRESENTA EN ESTA SECCIÓN, INFORMACIÓN RELACIONADA CON EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA A NIVEL DE LICENCIATURA Y DE POSGRADO. SE CONSIDERA QUE LOS ELEMENTOS PRESENTADOS PUEDEN SERVIR DE BASE PARA ELABORAR PROYECCIONES Y DEFINIR LA NECESIDAD DE INTENSIFICAR EL ESTABLECIMIENTO DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE PROFESIONALES EN ESTA DISCIPLINA, ELLO CONTRIBUIRÍA A INCREMENTAR LA CALIDAD Y CANTIDAD DEL SERVICIO PÚBLICO EN LOS PAÍSES DE LA REGIÓN CENTROAMERICANA.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN DIVERSOS CUADROS QUE OFRECEN INFORMACIÓN SOBRE:

- MATRÍCULA ESTUDIANTIL GLOBAL EN LAS UNIVERSIDADES ESTATALES.
- UNIVERSIDADES DE CENTROAMÉRICA CON CARRERA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA.
- UBICACIÓN DE LA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EN LAS UNIVERSIDADES DE CENTROAMÉRICA.
- GRADUADOS EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y CARRERAS AFINES A NIVEL DE LICENCIATURA.
- PROGRAMAS DE POSGRADO EN LAS UNIVERSIDADES DE CENTROAMÉRICA.
- PROGRAMAS DE POSGRADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA.
- ESTRUCTURA CURRICULAR DE LOS PROGRAMAS DE POSGRADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA.
- GRADUADOS EN LOS PROGRAMAS DE POSGRADO EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA.

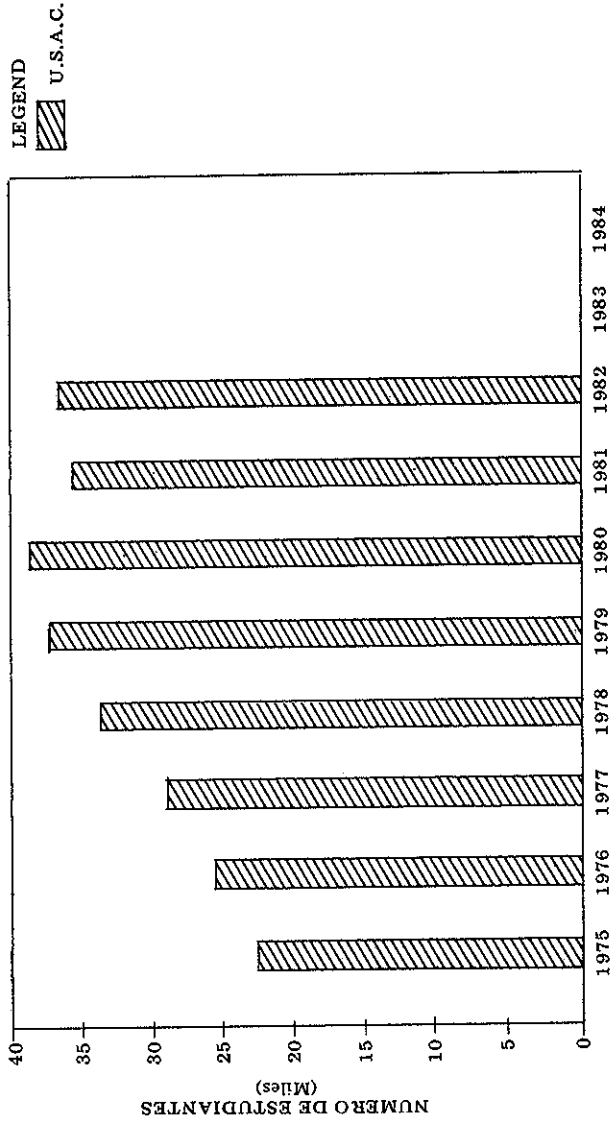
\*Maestría en Administración Pública. Consultora de ICAP.

**MATRICULA ESTUDIANTIL DE LAS  
UNIVERSIDADES DE CENTRO AMERICA**

	1975	1986	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984
U.S.A.C.	22.861	25.925	29.234	34.301	37.521	39.421	35.898	36.890	—	—
U.N.A.H.	10.629	12.950	15.464	18.628	21.386	23.867	26.889	28.238	29.216	—
U.E.S.	24.061	—	24.303	23.142	21.995	—	—	—	16.160	19.221
U.N.A.N.	13.064	14.084	14.889	15.447	23.803	27.626	—	—	—	—
U.C.R.	25.524	27.571	28.378	30.010	29.797	29.639	28.873	28.784	28.603	—
U.N.A.	6.991	7.938	9.180	9.850	9.969	9.952	11.563	10.042	10.360	—
U. de P.	24.976	28.949	32.874	32.386	34.294	44.253	46.958	32.341	—	—

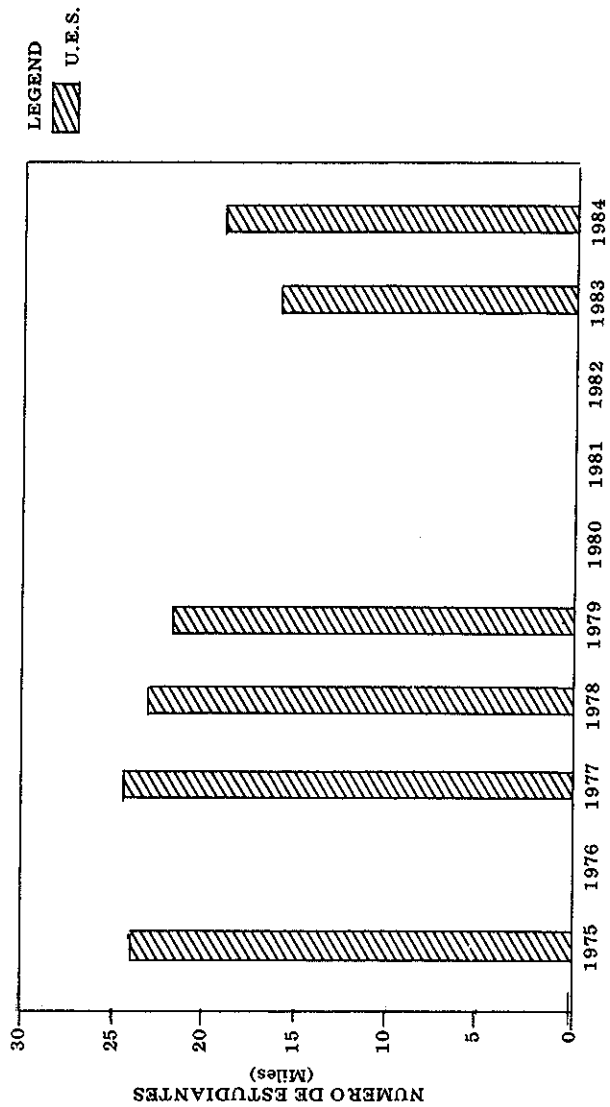
*Fuente: CSUCA. Unidad de Información. Planes y Programas de la Secretaría del CSUCA.*

**MATRICULA ESTUDIANTIL DE LA UNIVERSIDAD DE  
SAN CARLOS DE GUATEMALA  
(1975 - 1984)**



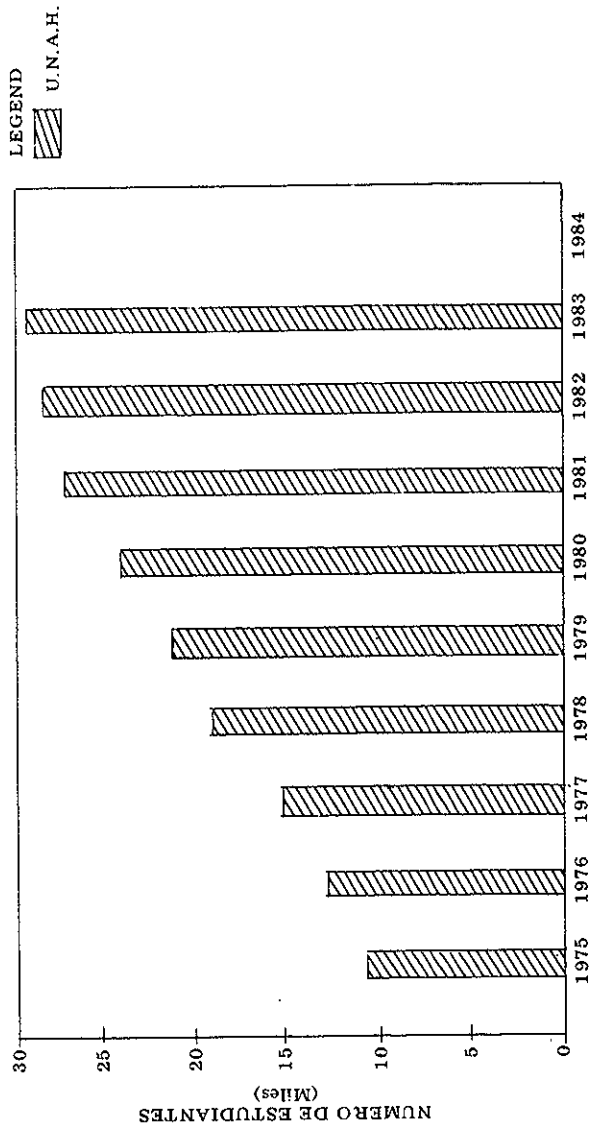
Fuente: CSUCA. Unidad de Información. Planes y Programas de la Secretaría del CSUCA.

**MATRICULA ESTUDIANTIL DE LA UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR (1975 - 1984)**



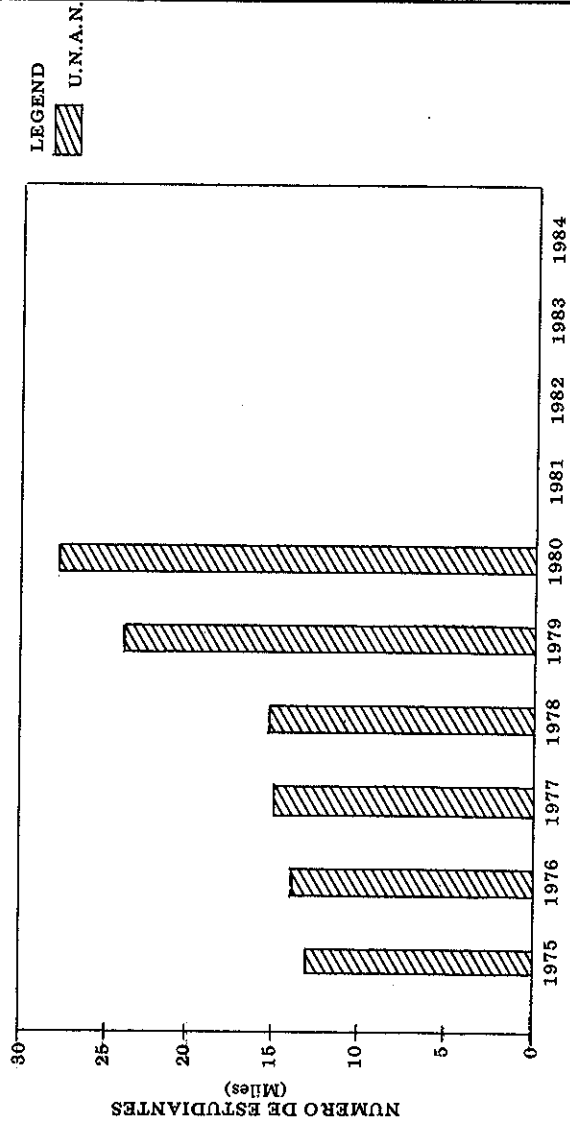
Fuente: CSUCA. Unidad de Información. Planes y Programas de la Secretaría del CSUCA.

**MATRICULA ESTUDIANTIL DE LA UNIVERSIDAD  
NACIONAL AUTONOMA DE HONDURAS  
(1975 - 1984)**



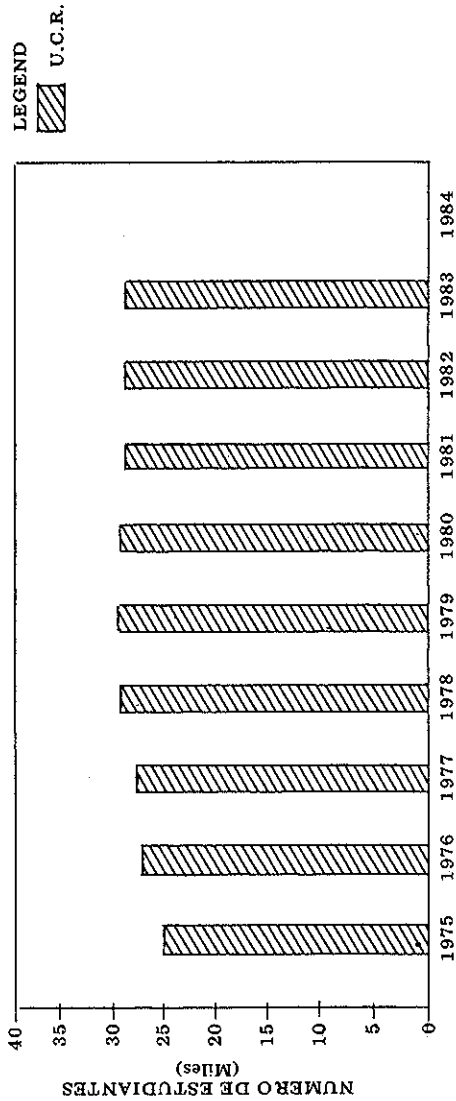
Fuente: CSUCA. Unidad de Información. Planes y Programas de la Secretaría del CSUCA.

**MATRICULA ESTUDIANTIL DE LA UNIVERSIDAD  
NACIONAL AUTONOMA DE NICARAGUA  
(1975 - 1984)**



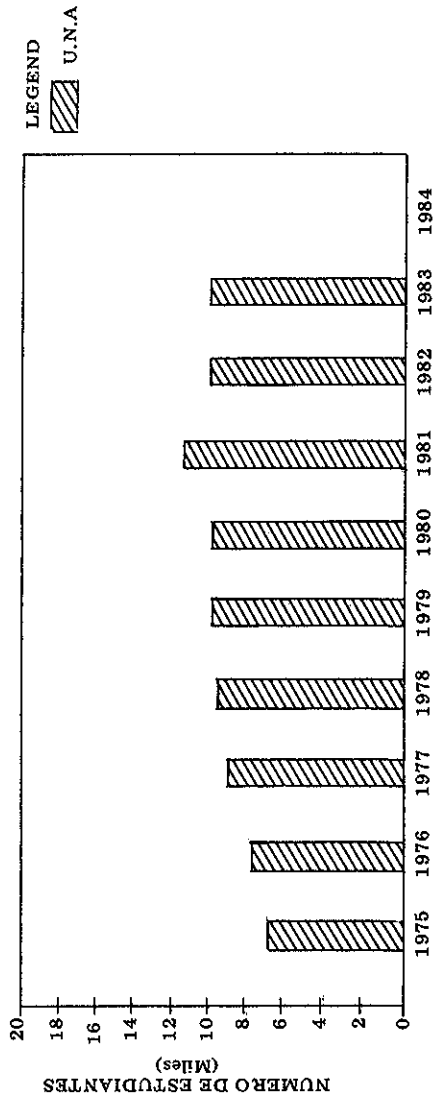
Fuente: CSUCA. Unidad de Información. Planes y Programas de la Secretaría del CSUCA.

**MATRICULA ESTUDIANTIL DE LA UNIVERSIDAD  
DE COSTA RICA  
(1975 - 1984)**



Fuente: CSUCA. Unidad de Información. Planes y Programas de la Secretaría del CSUCA.

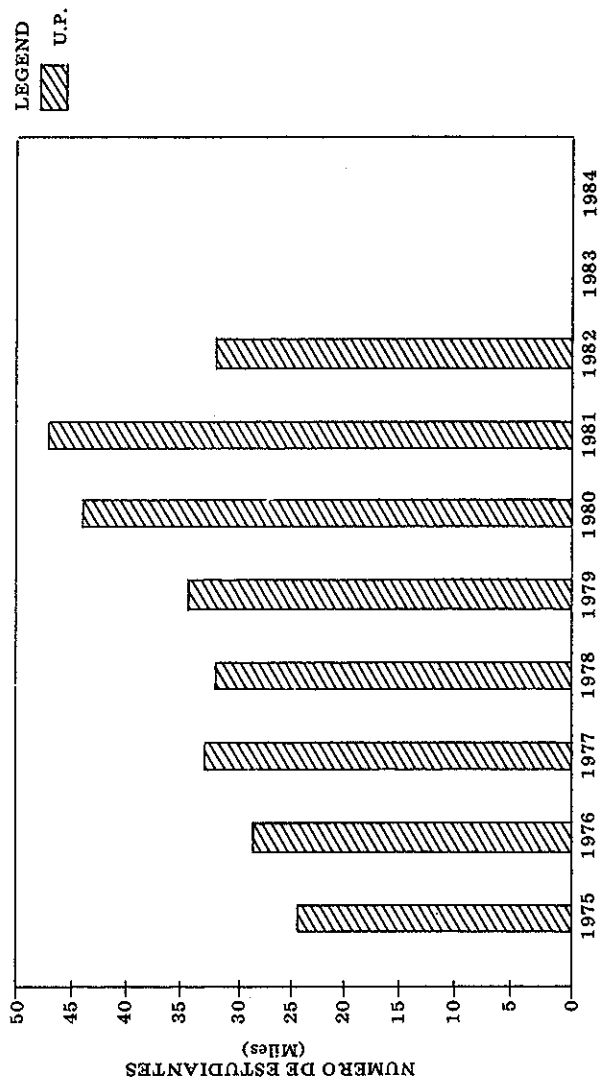
**MATRICULA ESTUDIANTIL DE LA UNIVERSIDAD  
NACIONAL AUTONOMA DE COSTA RICA  
(1975 - 1984)**



Fuente: CSUCA. Unidad de Información. Planes y Programas de la Secretaría del CSUCA.

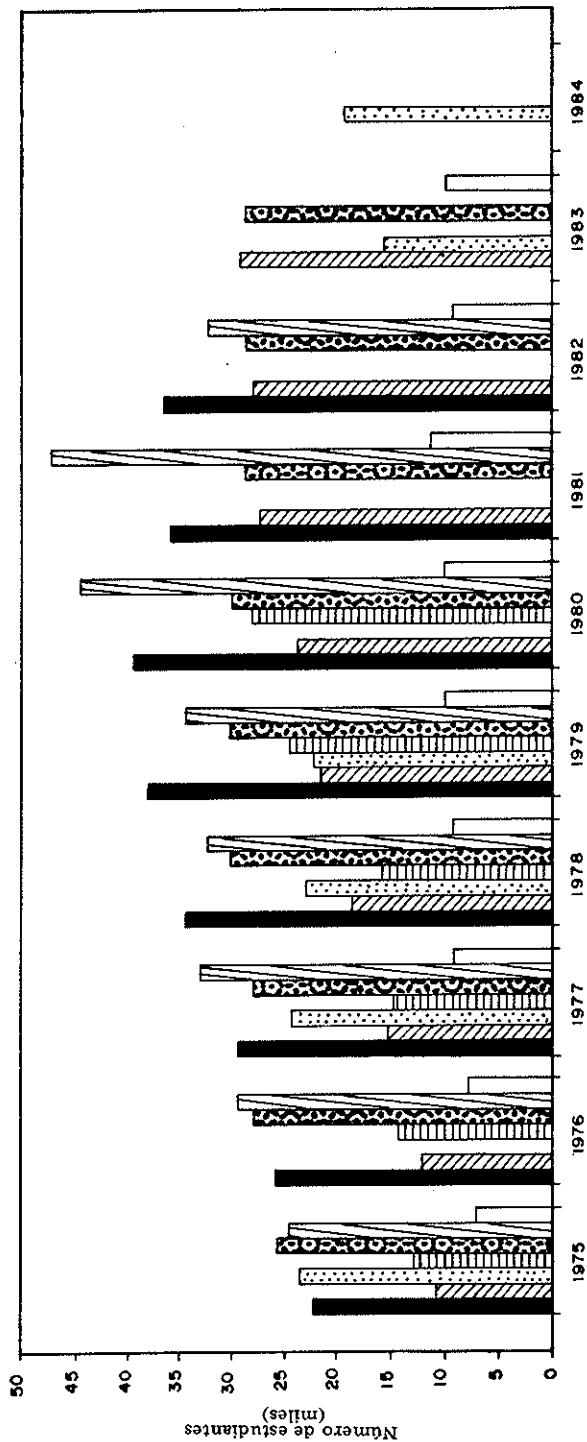


**MATRICULA ESTUDIANTIL DE LA UNIVERSIDAD DE PANAMA (1975 - 1984)**

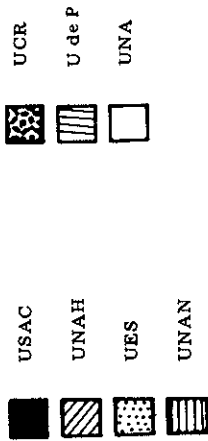


Fuente: CSUCA. Unidad de Información. Planes y Programas de la Secretaría del CSUCA.

# MATRICULA ESTUDIANTIL DE LAS UNIVERSIDADES DE CENTROAMERICA



UNIVERSIDADES CENTROAMERICANAS



Fuente: CSUCA, Unidad de Información. Planes y Programas de la Secretaría del CSUCA.

## ESTUDIANTES DE LA UNED POR ADMISION, ANTIGUOS Y MATRICULA PERIODOS 84-1 y 84-2

Condición	Número de estudiantes			
	PAC 84-1* <sup>1</sup>		PAC 84-2* <sup>2</sup>	
	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
Admitidos	3,408	47.7	2,368	35.4
Antiguos	3,743	52.3	4,320	64.6
Matriculados	7,151	100.0	6,688	100.0

\*<sup>1</sup> Se refiere al 1er. semestre.

\*<sup>2</sup> Se refiere al 2do. semestre.

*Fuente: Oficina de Sistemas, Universidad Estatal a Distancia.*

## ADMISION HISTORICA Y PROYECTADA DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR DE COSTA RICA, POR AÑOS, SEGUN INSTITUCIONES 1975 - 1990

Años	Graduados Educación Diversificada año anterior <sup>1</sup>	Admisión Histórica y Proyectada, según Institución					
		Total	U.C.R.	I.T.C.R.	UNA	UNED <sup>2</sup>	UACA
1975	8.241	8.863	6.213	171	2.479	—	—
1976	10.021	9.484	6.250	655	2.416	—	163
1977	11.542	10.211	6.757	589	2.696	—	169
1978	11.917	11.296	6.630	845	1.907	1.284	630
1979	13.412	12.932	6.098	1.105	2.067	2.339	1.323
1980	13.361	14.643	6.057	1.031	2.684	3.840	1.031
1981	15.896	14.649	5.247	670	2.643	4.670	1.419
1982	16.781	14.789	5.512	840	2.350	4.605	1.482
1983	17.659	13.653	5.424	930	2.250	3.472	1.577
1984	18.122	13.507	5.341	990	2.150	3.408	1.618
1985	17.957	14.016	5.257	1.110	2.050	4.000	1.599
1986	16.991	14.218	5.153	1.110	1.950	4.500	1.505
1987	17.340	14.724	5.129	1.110	1.950	5.000	1.535
1988	17.575	15.227	5.112	1.110	1.950	5.500	1.555
1989	16.753	15.131	5.097	1.110	1.950	5.500	1.474
1990	15.900	15.034	5.083	1.110	1.950	5.500	1.391

1. Incluye graduados en Bachillerato por Madurez.

2. Datos proyectados elaborados por CIEST, Vicerrectoría de Planificación. UNED.

*Fuente: Oficina de Planificación de la Educación Superior, Matrícula Proyectada de la Educación Superior en Costa Rica. 1982-1990.*

**MATRICULA INICIAL HISTORICA Y PROYECTADA DE LAS  
INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR DE COSTA RICA,  
POR AÑOS, SEGUN INSTITUCIONES  
1975 - 1990**

Matrícula inicial Histórica y Proyectada, según Instituciones						
Años	Total	U.C.R.	I.T.C.R.	U.N.A.	UNED <sup>1</sup>	UACA
1975	32.794	25.524	279	6.991	—	—
1976	36.513	27.571	841	7.938	—	163
1977	38.925	28.378	1.071	9.180	—	296
1978	44.320	30.010	1.635	9.636	1.936	1.103
1979	47.267	29.797	2.163	9.969	2.986	2.352
1980	50.812	29.639	2.420	9.952	5.869	2.932
1981	52.984	28.873	2.229	10.632	7.191	4.054
1982	54.329	28.583	2.378	10.742	7.897	4.729
1983	54.074	28.270	2.647	10.774	7.023	5.360
1984	54.604	27.946	2.900	10.701	7.151	5.906
1985	53.838	26.612	3.203	10.533	7.166	6.324
1986	55.307	27.247	3.124	10.309	8.063	6.564
1987	56.353	26.940	3.584	10.130	8.913	6.786
1988	57.485	26.684	3.701	9.988	10.128	6.984
1989	59.311	26.470	3.787	9.874	12.119	7.061
1990	61.105	26.290	3.850	9.783	14.142	7.040

1. Datos proyectados elaborados por CUEST, Vicerrectoría de Planificación UNED.

Fuente: Oficina de Planificación de la Educación Superior, Matrícula Proyectada de la Educación Superior en Costa Rica. 1982-1990.

**UNIVERSIDADES CON CARRERAS  
DE LICENCIATURA EN  
ADMINISTRACION PUBLICA**

Universidad	País
Universidad de Panamá	Panamá
Universidad de Costa Rica	Costa Rica
Universidad de Honduras	Honduras

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

**UBICACION DE LA CARRERA DE  
ADMINISTRACION PUBLICA EN  
UNIVERSIDADES DE  
CENTROAMERICA**

Universidad Nacional Autónoma de Honduras	Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales
Universidad de Costa Rica	Facultad de Ciencias Económicas y Sociales
Universidad de Panamá	Facultad de Administración Pública

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

**NUMERO DE GRADUADOS, Y GRADUADOS EN ADMINISTRACION PUBLICA Y CARRERAS AFINES  
DE LAS UNIVERSIDADES ESTATALES CENTROAMERICANAS POR AÑO  
PERIODO: 1950 - 1984**

	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	
Guatemala Universidad San Carlos	84 6	110 3	126 10	96 2	102 4	96 11	104 9	110 6	141 10	165 9	124 6	142 19	133 9	262 10	250 12	250 14	250 13	265 10	272 11
El Salvador Universidad de El Salvador	25	26	40	40	53	75	38	48	59	82	62	55	54	87	103	168	254	291	1
			1	4	1	3	1	1	2		2	2	2	2	2	4	4	7	16
Honduras Universidad Nacional																126	170	213	
																7	11	25	
Nicaragua Universidad Nacional	34	33	46	53	39	49	88	81	68	72	60	85	85	101	139	132	159	198	1
															1	3	2	2	2
Costa Rica Universidad de Costa Rica									172	169	169	198	302	448	304	286	308	355	17
									2	4	5	13	10	10	9	13	7	17	
Instituto Tecnológico																			
Universidad Nac. Autón. Universidad Nac. Educ. Distancia																			
Panamá Universidad de Panamá																			
	151	130	94	112	159	219	206	200	260	217	345	450	432	475	578	452			
	16	10	9	14	18	15	6	6	6	15	7	8	10	9	3	12	14	14	
	6	4	1	1	5	7	6	6	3	1	1	1	7	2	5	6	6		
	22	14	19	17	31	31	15	22	19	14	15	18	11	25	26	27			

\* Graduados: total.

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

Continúa...

**NUMERO DE GRADUADOS. Y GRADUADOS EN ADMINISTRACION PUBLICA Y CARRERAS AFINES  
DE LAS UNIVERSIDADES ESTATALES CENTROAMERICANAS POR AÑO  
PERIODO: 1950 - 1984**

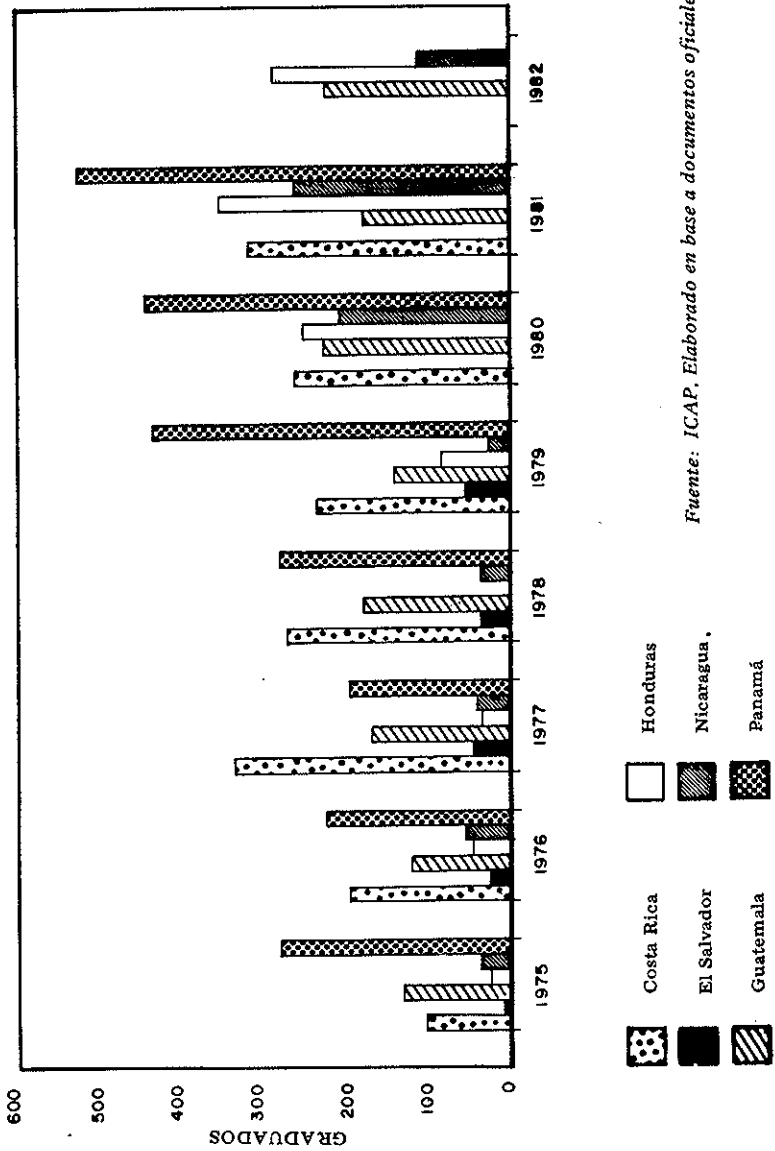
Continúa cuadro anterior

	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984
Guatemala*	273	380	478	465	547	576	872	1.054	1.068	1.385	1.138	1.340	1.857	1.515	1.857		
Economistas	2	8	18	15	13	22	61	50	41	62	36	39	46	32	45		
Cont. Públ.	8	7	13	10	8	13	42	34	19	54	69	28	69	76	102		
Admón. Empresas	1	5	5	2	1	4	11	12	5	12	19	17	32	32	47		
El Salvador	228	288	396	632	357	278	482	352	407	568	488	573		638	685	608	
Economía	19	13	22	74	41	35	6	2	4	20	14	22				27	
Cont. Públ.																16	
Admón. Empresas																55	
Honduras	133	105	116	184	190	198	212	190	209	202	358	642	721	862	821		
Admón. Públic.																1	
Economía	11	11	22	33	13	16	28	13	30	18	7	49	151	183	157	8	
Admón. Empresas					2	4	9	7	14	16	13	25	70	133	73	25	
Contaduría Pública						1	3	1	2	2	2	4	22	22	51	4	
Nicaragua	216	248	242	244	338	264	220	354	405	291	381	384	748	943	1.088		
Economía	2	19	7	15	30	27	22	21	44	21	44	21	86	110	35		
Admón. Empresas	3	5	2	9	17	25	9	17	12	14	8	10	84	90	40		
Contaduría Pública													29	45	30		
Mercadotecnia					1	3	1	2	2	5	1	5	7	14	15		
Costa Rica	428	568	831	953	1.142	1.242	1.539	1.874	2.244	3.307	2.626	2.647	2.504	2.485	2.318	2.484	
Economía	16	26	2	21	15	15	15	17	22	92	16	20	13	36	29	32	
Admón. Negocios																	
Admón Pública																	
Admón. Públ. Empresas																	
Instituto Tecnológico																	
Ing. Comp. Administr.																	
Graduados*																	
Admón. Empresas																	
Economía																	
Admón. Bancaria																	
Admón. Empresas																	
Panamá	486	593	663	396	555	716	749	1.331	1.070	1.617	1.575	1.370	2.221	1.784	2.386		
Comercio	15	18	46	56	64	3											
Admón. Pública	9	12	17	11	15	17	29	46	37								
Admón. Negocios																	
Economía	1	7	6	4	9	21	17	33	26								
Fac. Admón. Públ. y Comercio	31	46	78	74	98	79	107	228	188	226	197	280	431	443	521		

\* Graduados: total.

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

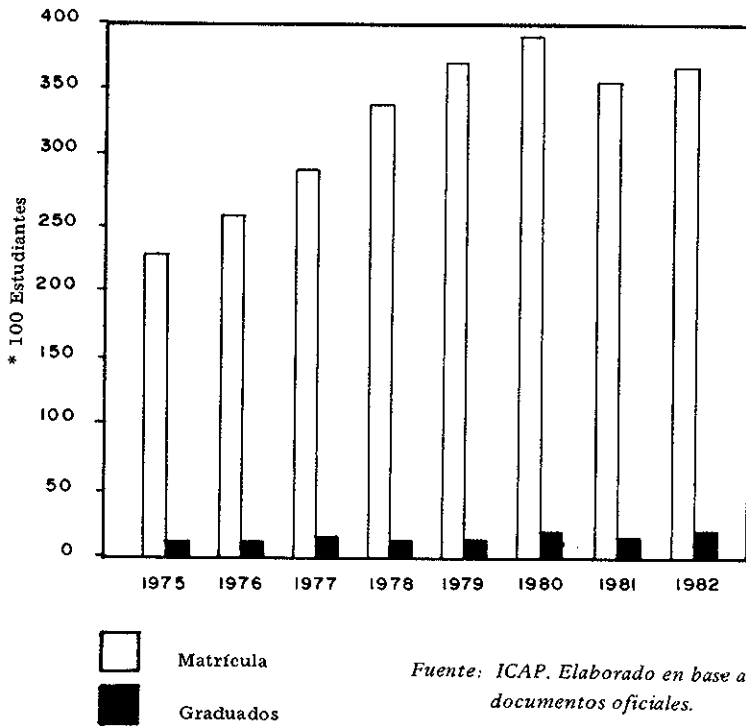
**GRADUADOS EN ADMINISTRACION PUBLICA Y CARRERAS AFINES  
UNIVERSIDADES CENTROAMERICANAS  
1975-1982**



*Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.*

---

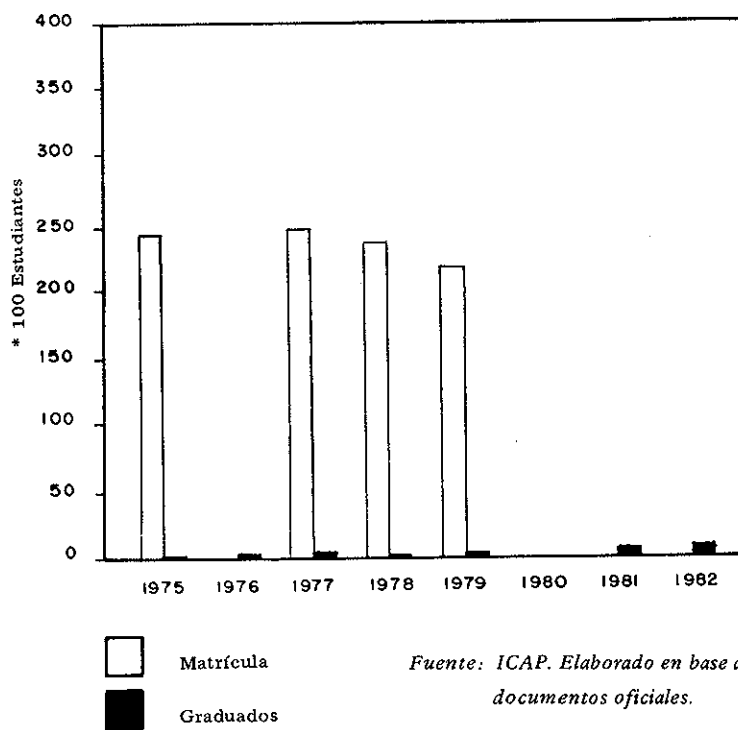
GUATEMALA  
MATRICULA VS. GRADUADOS  
1975-1982





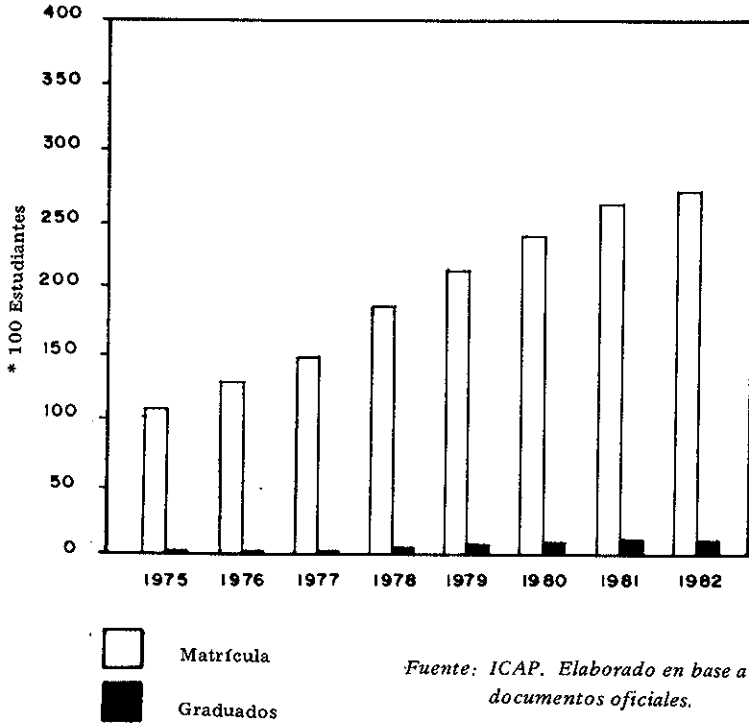
---

EL SALVADOR  
MATRICULA VS. GRADUADOS  
1975-1982



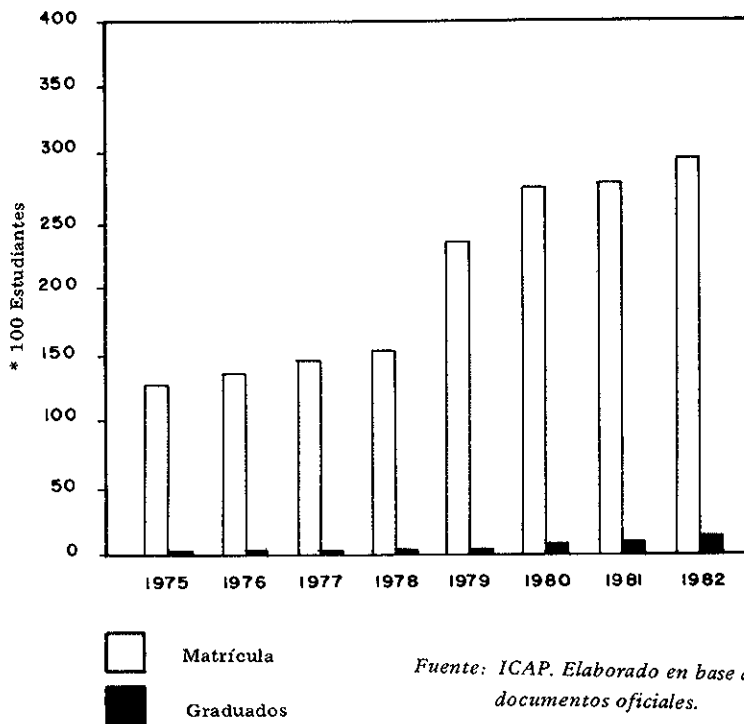
---

HONDURAS  
MATRICULA VS. GRADUADOS  
1975-1982

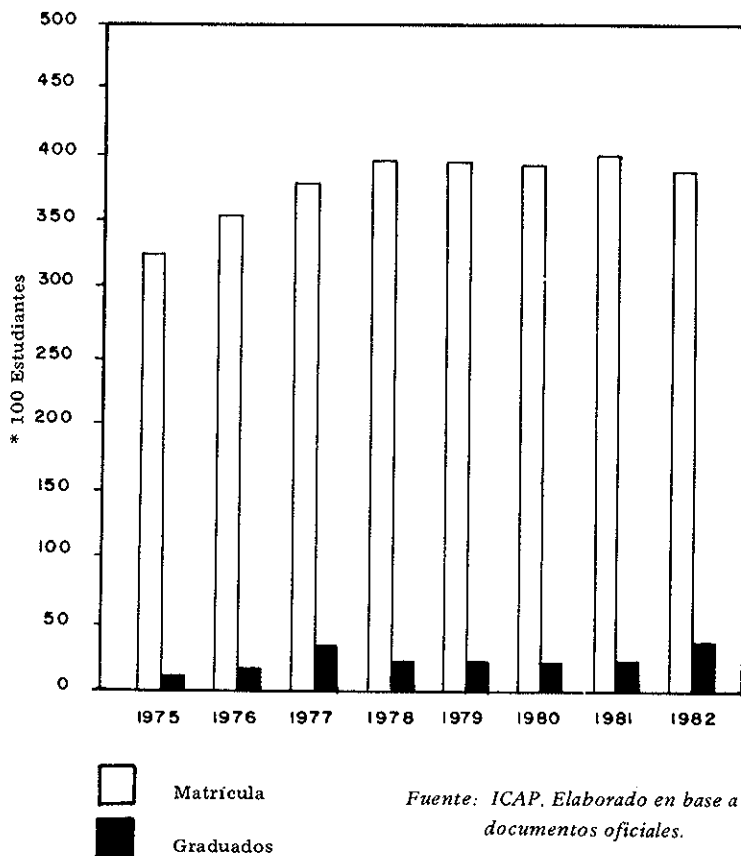


---

**NICARAGUA**  
**MATRICULA VS. GRADUADOS**  
**1975-1982**

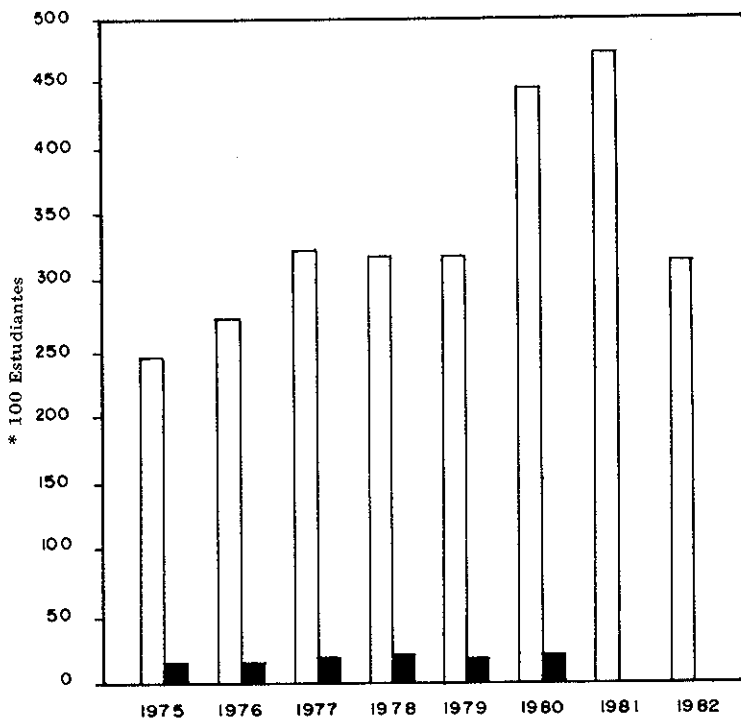


COSTA RICA  
MATRICULA VS. GRADUADOS  
1975-1982



---

PANAMA  
MATRICULA VS. GRADUADOS  
1975-1982



□ Matrícula  
■ Graduados

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

**GRADUADOS DE LA UNED POR PERIODO DE GRADUACION  
SEGUN TITULO Y CARRERA**  
(Cifras absolutas)  
1981 - 1984

Título y carrera	Período de graduación <sup>1</sup>									Total
	81-1	81-2	82-1	82-2	83-1	83-2	84-1	84-2		
Bachiller en Administración Educativa	—	69	29	13	15	19	24	12	181	
Bachiller en Ciencias de la Educación para I y II Ciclos	78	12	38	24	28	21	39	37	270	
Diplomado en Ciencias de la Educ. para I y II Ciclos	3	7	29	14	19	25	30	27	184	
Diplomado en Administración Bancaria	—	20	5	6	19	8	5	7	85	
Diplom. en Adm. P. y M. Emp. I y II Ciclos	—	26	9	4	13	15	9	14	90	
Técnico en Administración Agropecuaria	—	—	—	—	14	6	2	3	25	
Bachiller en Estudios Universitarios	—	—	—	—	—	—	1	3	4	
Diplomado en Administración Agropecuaria	—	—	—	—	—	—	—	9	9	
<b>Total</b>	<b>81</b>	<b>134</b>	<b>110</b>	<b>61</b>	<b>98</b>	<b>89</b>	<b>110</b>	<b>105</b>	<b>788</b>	

1. Se refiere al período de entrega de títulos.

Fuente: Oficina de Registro, UNED.

**PROGRAMAS A NIVEL DE POSGRADO EN ADMINISTRACION PUBLICA EN CENTROAMERICA**

Universidad	Tipo de Programa
Universidad de Panamá	Programa de especialización en gestión pública a nivel de Posgrado
Universidad de Costa Rica	Maestría
Universidad de Guatemala e Instituto Nacional de Administración Pública de Guatemala	Maestría
Instituto Centroamericano de Administración Pública	Posgrado a nivel de Maestría

Fuente: ICAI. Elaborado en base a documentos oficiales.

---

## PROGRAMAS A NIVEL DE POSGRADO EN LA UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

---

Maestrías en:

- Ingeniería Sanitaria
  - Recursos Hidráulicos con tres opciones\*
  - Ciencia y Tecnología de Alimentos
  - Bioquímica y Nutrición Humana
  - Salud Pública con énfasis en Nutrición y Materno Infantil
  - Oftalmología
  - Docencia Universitaria
  - Administración Pública
- 

\* Calidad de agua, Hidráulica, Hidrología.

*Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.*

---

---

## PROGRAMAS A NIVEL DE POSGRADO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE HONDURAS

---

Posgrados en:

- Posgrado Latinoamericano en Trabajo Social
  - Posgrado Centroamericano en Economía y Planificación del Desarrollo
  - Posgrado en Contaduría
  - Posgrado en Administración de Empresas
  - Posgrado en Medicina con siete especialidades:
    - Medicina Interna
    - Cirugía General
    - Ginecología y Obstetricia
    - Pediatría
    - Traumatología y Ortopedia
    - Patología
    - Dermatología
- 

*Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.*

---

## PROGRAMAS DE POSGRADO Y ESPECIALIDADES DE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

Maestrías	Especialidades			
Administración Pública Biología Bioquímica, Fisiología, Fisiología Celular y Farmacología Ciencias Agrícolas y Recursos Naturales Educación Filología, Lingüística y Literatura Filosofía Física Historia Ingeniería Química Matemáticas Microbiología Parasitología y Química Clínica Psicología Química Rehabilitación Integral Sistemas de Potencia Sociología	<p>1. Derecho</p> Ciencias Penales Derecho Agrario Derecho Internacional	<p>2. Médicas y Psicología Clínica</p> Anatomía Patológica Anestesiología Cardiología Cirugía General Cirugía Plástica y Reconstructiva Cirugía Pediátrica Cirugía Cardiovascular y de Tórax Dermatología Endocrinología Gastroenterología Ginecología y Obstetricia Hematología y Homoterapia Infectología Medicina Interna Medicina Física y Rehabilitación Nefrología Neonatología Neuromología Neurología Neurocirugía Oftalmología Otorrinolaringología Oncología Médica Oncología Quirúrgica Ortopedia Pediatría Psiquiatría Psicología Clínica Radiología e Imágenes Médicas Radioterapia Reumatología Vascular Periférico Urología	<p>3. Medicina Legal</p> Clínica Forense Psiquiatría Forense Patología Forense	<p>4. Microbiología</p> Hematología Hematología Analítica Inmunohematología y Banco de Sangre Microbiología Médica Química Clínica Toxicología Toxinología

*Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales*



---

**PROGRAMAS DE POSGRADO DE LA  
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE  
COSTA RICA**

---

○ Doctorado en Lingüística

○ Maestrías

- Fauna Silvestre
- Política Económica
- Medicina Veterinaria

---

*Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.*

---

**PROGRAMAS DE POSGRADO DE LA  
UNIVERSIDAD DE PANAMA**

---

<b>Maestrías</b>	<b>Programa de Especialización a nivel de Posgrado</b>
○ Matemática	○ Comercio Internacional
○ Entomología	○ Docencia Superior
○ Desarrollo de Sistemas Educativos	○ Gestión Pública

---

*Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.*

---

**PLAN DE ESTUDIOS DE LA MAESTRIA EN ADMINISTRACION PUBLICA  
DEL PROGRAMA CONJUNTO INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACION PUBLICA (INAP) – UNIVERSIDAD DE  
SAN CARLOS DE GUATEMALA (USAC)  
(1985 – 1986)**

Cursos	Créditos
<b>UNIDAD I</b>	
Epistemología y Metodología de la Investigación	4
Evolución y Análisis Socio Político de Guatemala y de su Aparato Administrativo	4
Legislación Administrativa y Sistemas de Gobierno Guatemalteco	3
Métodos Cuantitativos	3
Economía de la Gestión Pública y Sistemas Económicos	3
<b>UNIDAD II</b>	
Técnicas de Programación y Computación	3
Administración Financiera del Estado	3
Planificación Administrativa	3
Formulación, Administración y Evaluación de Programas y Proyectos Públicos	3
Taller de Investigación I	2
<b>UNIDAD III</b>	
Teoría y Comportamiento de las Organizaciones	3
Análisis y Proceso Administrativo	3
Administración de Personal	3
Teoría y Fundamentos de la Dirección Administrativa	3
Taller de Investigación II	2
<b>UNIDAD IV</b>	
Seminario de Etica y Valores	1
Gerencia Pública	3
Investigación Final y Pasantfa	10

*Fuente: República de Guatemala. INAP. Dirección de Formación y Capacitación.*

**PLAN DE ESTUDIO DEL PROGRAMA DE MAESTRIA EN  
ADMINISTRACION PUBLICA DE LA  
UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
(1986 – 1988)**

Cursos	Créditos
<b>PRIMER TRIMESTRE</b>	
SP-2823    Introducción a Administración Pública	2
SP-2802    Principios de Economía	2
SP-2800    Introducción a Ciencias Sociales	2
SP-2801    Metodología de la Investigación	2
SP-2803    Estadística	2
<b>I SEMESTRE</b>	
SP-2825    Teoría de la Organización	3
SP-2807    Política Económica	3
SP-2826    Estado, Sistemas Políticos y Administración Pública	3
SP-2813    Taller de Metodología de Investigación	2
SP-2817    Seminario de Diseño de Tesis	1
<b>II SEMESTRE</b>	
SP-2811    Finanzas Públicas	3
SP-2810    Análisis Política y Toma de Decisiones	3
SP-2819    Técnicas de Gestión	3
SP-2816    Administración y Desarrollo de Recursos Humanos	3
SP-2820    Seminario de Tesis I	1
<b>III SEMESTRE</b>	
SP-2815    Preparación, Administración y Evaluación de Programas	3
SP-2818    Sistemas de Información y Selección de Tecnologías	3
SP-2821    Política y Administración Pública	3
SP-2822    Seminario de Tesis II	1

*Fuente: República de Costa Rica. Universidad de Costa Rica. Programa de Maestría en Administración Pública de la Escuela de Administración Pública.*

**PLAN DE ESTUDIOS DEL POSGRADO CENTROAMERICANO EN  
ADMINISTRACION PUBLICA DEL  
INSTITUTO CENTROAMERICANO DE ADMINISTRACION PUBLICA (ICAP)  
(1984 - 1986)**

Cursos	Créditos
<b>I TRIMESTRE</b>	
Política y Administración Pública	2
Economía I	2
Técnicas de Investigación	2
Estadística	2
<b>II TRIMESTRE</b>	
Teoría de la Organización	3
Contabilidad y Administración Financiera	3
Economía II	2
Estado y Políticas Públicas	2
<b>III TRIMESTRE</b>	
Teoría de la Organización II	3
Políticas Públicas	3
Toma de Decisiones	3
Taller de Técnicas de Investigación en Administración	2
<b>IV TRIMESTRE</b>	
Sistemas de Información para la Gestión	3
Preparación y Gestión de Programas y Proyectos	3
Curso de Concentración en un Area de Políticas Públicas	2
Administración y Desarrollo de Recursos Humanos	3
<b>V TRIMESTRE</b>	
Gestión Pública	3
Cursos de Concentración en un Area de Políticas Públicas	3
Curso de Profundización en una Técnica Administrativa	2
<b>VI TRIMESTRE</b>	
Trabajo de Tesis	8

*Fuente: ICAP. Programa de Posgrado.*

**PLAN DE ESTUDIO DEL POSGRADO CENTROAMERICANO  
EN FORMULACION Y ADMINISTRACION  
DE PROYECTOS DE DESARROLLO  
1986-1987 \***

Cursos	Créditos
<b>I TRIMESTRE</b>	
Estado, Políticas y Administración Pública	2
Economía I	3
Contabilidad	2
Técnicas de Recolección y Ordenamiento de Información para Proyectos	2
<b>II TRIMESTRE</b>	
Teoría de la Organización I	3
Economía II	3
Planificación y Programación en el Sector Público	2
Análisis Estadístico	2
<b>III TRIMESTRE</b>	
Teoría de la Organización II	3
Administración Presupuestaria	3
Formulación y Evaluación de Proyectos I	3
Taller sobre Técnicas de Investigación	2
<b>IV TRIMESTRE</b>	
Sistemas de Información y Control	2
Administración de Proyectos I	3
Empresas Públicas	3
Formulación y Evaluación de Proyectos II	3
<b>V TRIMESTRE</b>	
Administración y Desarrollo de Recursos Humanos	3
Administración de Proyectos II	3
Seminario sobre la Gestión en el Sector Público	3
Seminario de Profundización sobre la Problemática de Proyectos	2
<b>VI TRIMESTRE</b>	
Trabajo de Tesis	8

\* Este es un programa ICAP-BID.

**PLAN DE ESTUDIO DEL PROGRAMA DE ESPECIALIZACION EN  
GESTION PUBLICA DE LA UNIVERSIDAD DE PANAMA  
(1986)**

Cursos	Créditos
Teoría de la Organización Pública	2
Comportamiento Organizacional	2
Gestión y Desarrollo de Recursos Humanos	3
Investigación y Análisis Administrativo	2
Gestión de Recursos Financieros	3
Toma de Decisiones Administrativas	2
Sistema de Información para la Gestión Pública	3
Programación y Control de Gestión	3
Análisis de Políticas Públicas	3

*Fuente: República de Panamá. Universidad de Panamá. Facultad de Administración Pública.*

**PARTICIPANTES Y GRADUADOS DE LOS PROGRAMAS DE POSGRADO  
EN ADMINISTRACION PUBLICA EN CENTROAMERICA**

Programas	Participantes	Egresados	Graduados
INAP — USAC	89	49	37
UCR — ICAP	56	19	37
UCR	31	7	—
ICAP	24	24	—
U. de P.	57	28	28

*Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.*