

# El ICAP en Centroamérica

---

## Asociación Costarricense de Profesionales en Administración Pública a Nivel de Posgrado

### Introducción

El Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP) y la Universidad de Costa Rica cuentan en este momento con programas de Maestría y de Posgrado en Administración Pública con el propósito de formar un administrador de alto nivel que aplique en un área determinada de la actividad del gobierno, o un área específica de políticas públicas, sus conocimientos teóricos y habilidades técnicas de manera crítica e innovativa en base a una adecuada comprensión de la sociedad en que actúa.

A partir de 1980 se han desarrollado varios programas de esta naturaleza, los cuales han dado un buen producto: egresados, quienes se encuentran ahora inmersos en el quehacer administrativo en los diferentes países y en su mayoría desempeñando puestos de dirección superior, haciendo posible su contribución en la formulación y puesta en práctica de soluciones alternativas para problemas que enfrenta la administración pública en general o sus instituciones en particular.

Al egresar de estos programas, cada participante adquiere el compromiso de continuar con su propio desarrollo y autorrealización, promover todas aquellas acciones que en una u otra forma permitan alcanzar, además de sus objetivos, los de otros egresados. El mejoramiento que se logra a nivel personal y profesional conllevará en parte, a un mejoramiento en

la eficacia y eficiencia administrativa de cada organización y de la administración pública en general.

Para dar respuesta a este compromiso, los egresados del Programa de Maestría y de Posgrado en Administración Pública han tomado la decisión de constituir asociaciones nacionales de profesionales en administración pública, a nivel de Posgrado, considerándolas un mecanismo que permitirá viabilizar un plan de acción a corto y mediano plazo. Se pretende que la Asociación aglutine a todos los egresados de los programas mencionados como de otros programas de dentro y fuera del país; esta práctica permitirá que cada grupo nacional tenga la oportunidad de programar y realizar actividades tendientes al logro de los objetivos planteados. Por otra parte se considerará valiosa la participación, como miembros de la Junta Directiva, de egresados de los diferentes países, ello contribuirá a incrementar el sentimiento de fraternidad y de centroamericanidad que constituye uno de los objetivos de las asociaciones.

Haciendo referencia a Costa Rica, a la fecha sólo se han realizado 10 sesiones tanto informales como de trabajo, lo que ha permitido la preparación y realización de un curso introductorio en el uso de microcomputadoras y la redacción del anteproyecto de los estatutos de la Asociación. Se tiene planeado el desarrollo de otras sesiones para preparar la realización de la Asamblea de Constitución de la misma, y así quedar completamente organizados.

Se considera que la existencia de la Asociación Nacional de Profesionales en Administración Pública, puede ser un valioso aporte para cada país, dado que per-

mitirá el intercambio de conocimientos y experiencias entre sus asociados, lo que posteriormente, fortalecerá el desarrollo de las funciones organizacionales.

Actualmente existen grandes expectativas alrededor de los beneficios y ventajas que se pueden obtener por lo que se están haciendo múltiples esfuerzos para que sea una realidad la constitución de las asociaciones nacionales y posteriormente la integración de la Confederación Centroamericana de Profesionales en Administración Pública.

### *Objetivos de la Asociación*

La Asociación Costarricense de Profesionales en Administración Pública a nivel de Posgrado, tiene como objetivos los siguientes:

- a) Fortalecer el quehacer profesional académico e investigativo del administrador público.
- b) Promover el desarrollo científico-técnico y el intercambio de experiencias e información entre sus miembros e instituciones afines.
- c) Contribuir al fortalecimiento de las instituciones públicas centroamericanas en la solución de problemas administrativos.
- d) Promover vínculos de colaboración con universidades, organismos internacionales, asociaciones y colegios profesionales a nivel nacional e internacional.
- e) Favorecer la integración profesional, humana de sus miembros con un espíritu de centroamericanidad.

Para alcanzar los anteriores objetivos, la Asociación tendrá las siguientes funciones:

- a) Realizar congresos y encuentros profesionales periódicos.

b) Redactar publicaciones periódicas y ocasionales.

c) Establecer mecanismos para la consecución de becas para estudios genéricos y de especialización.

d) Apoyar la realización de acciones de capacitación en administración pública en las instituciones estatales.

e) Suscribir convenios con entidades y organizaciones nacionales e internacionales.

f) Mantener correspondencia con otros centros académicos nacionales e internacionales.

g) Desarrollar programas cooperativos e interinstitucionales para la capacitación y actualización de conocimientos sobre administración pública de sus miembros.

h) Coordinar actividades que favorezcan el intercambio y divulgación de oportunidades de ejercicio profesional.

i) Apoyar la creación y desarrollo de asociaciones nacionales de administración pública.

### *Organización de la Asociación*

Se pretende que la Asociación de Profesionales en Administración Pública esté integrada por la totalidad de los egresados de los programas de Posgrado en Administración Pública, que se desarrollan dentro y fuera del país, por lo que todo el poder de la Asociación emanará de la universalidad de sus miembros y será ejercida en nombre de éstos a través de la Asamblea General y de la Junta Directiva con arreglo y apego a los estatutos de la misma.

La primera Asamblea General será realizada en el mes de febrero de 1986, la cual tendrá dos finalidades: constituir legalmente la Asociación y la elección de julio-diciembre/1985

la Junta Directiva juntamente con la organización de las comisiones necesarias para lograr el desarrollo pleno en todas sus actividades.

La constitución de la Asociación Nacional de Profesionales en Administración Pública ha sido un ideal de todos los egresados, ello se pone de manifiesto al haber dado respuesta en forma efectiva a un llamado de la comisión organizadora. En una comunicación especial se les exhortó para que enviaran sus observaciones a un documento preliminar que sobre los estatutos se había elaborado, asimismo se les envió el correspondiente formulario de inscripción. Actualmente se ha recibido contestación satisfactoria sobre los aspectos mencionados anteriormente.

La comisión organizadora está integrada por los señores Licda. Antonieta Mendoza, Xinia Picado, Rodolfo Muñoz, Eduardo Sacayón, Marcos Fonseca y Gloria de Márquez.

### **Donación de la Fundación W.K. Kellogg al ICAP**

La Fundación W.K. Kellogg aprobó en mayo de 1985, una donación para el Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP) por un monto de US\$ 401.066,00, desembolsable en cuatro años, para la realización de un Programa de Estudios Avanzados en Administración Pública para el Sector Salud. Dicho programa, a iniciarse en enero de 1986, implica llevar a cabo tres promociones de un Posgrado a nivel de Maestría en Administración de Salud y varios cursos de menor duración a desarrollarse en cada uno de los países miembros del Instituto.

La Fundación W.K. Kellogg, mostrando una encomiable comprensión del problema de salud en Centroamérica, demuestra de esta manera su preocupación por capacitar a los administradores de esta importantísima área, contribuyendo positivamente a

julio-diciembre/1985

enfrentarse al reto que significa evitar el deterioro y en lo posible, conducir a un mejoramiento sostenido en la prestación de los servicios de salud.

Este proyecto se llevará a cabo como parte de un programa internacional coordinado por la Organización Panamericana de la Salud (OPS), la que proporcionará servicios de consultoría durante el desarrollo del mismo.

Más específicamente, los objetivos del Programa Fundación Kellogg/ICAP/OPS son los siguientes:

1. Formar especialistas a nivel de Maestría en Administración de Salud —dos por país para cada promoción—, que tengan la habilidad de:
  - o Diseñar políticas que conduzcan a la introducción de los cambios profundos que sean necesarios, en los sistemas de salud.
  - o Realizar actividades de dirección estratégica en dicho sistema.
  - o Constituir la base, en sus propios países, para la creación de un sistema regional de capacitación en administración de servicios de salud.
2. Capacitar personal clave del sector salud de la región, en diversas áreas.
3. Realizar investigaciones sobre los problemas de salud en Centroamérica, tomando en consideración factores políticos, económicos y administrativos.

Como se observa, las labores del Programa Fundación Kellogg/ICAP/OPS constituyen un importante esfuerzo de carácter amplio para contribuir al mejoramiento de la problemática de salud en el istmo centroamericano. La diversidad de labores académicas, de investigación y difusión, constituyen tres enfoques diferentes, los cuales se complementarán con resultados que se estima de considerable beneficio para el área.

## **Seminario sobre Formación y Gestión de las Políticas Públicas**

**Discurso pronunciado por el Lic. Armando Arauz Aguilar Vicepresidente de la República de Costa Rica**

Considero un privilegio estar con ustedes esta mañana para darles la más cordial bienvenida a nombre del Gobierno de Costa Rica y para desearles el más completo éxito en las deliberaciones que llevarán a cabo en este prestigioso Instituto Centroamericano de Administración Pública para estudiar el delicado tema de la "Formación y Gestión de las Políticas Públicas".

Nadie duda que en la actualidad el Estado y su aparato administrativo juegan un papel importante y protagonista en el desarrollo económico y político de nuestros países. Aun aquellos que defienden proyectos políticos sustentados en una disminución de la participación estatal, deben enfrentarse ante una situación de crisis y de deterioro económico y social que obliga a las organizaciones públicas a intervenir.

Frente a este desafío, el Estado y particularmente el Sector Público, debe incrementar su eficiencia modernizando la administración pública y mejorando el proceso de formulación y ejecución de las políticas públicas.

No tendríamos excusa moral o histórica los funcionarios a nivel político o técnico si no buscáramos enfoques alternativos que resulten efectivos para la gestión de las políticas públicas.

No solamente los Gobernantes, sino todos los ciudadanos debemos preocuparnos porque nuestros Estados sean más eficientes y logren cumplir los objetivos que se proponen; que los programas que im-

pulsan logren responder a las necesidades de amplios sectores de la población y, que el Estado sea fuerte para poder imponer los programas concebidos.

Según he podido apreciar de la lectura de los documentos sobre la reunión, los participantes en esta reunión, son todos funcionarios a nivel político o personas con amplia visión de la situación político-económica; especialistas en políticas y administración pública y funcionarios de organismos internacionales que realizan acciones de cooperación técnica o financiera en el campo de las políticas y gestión públicas, cuya capacidad contribuye al esfuerzo que están realizando los Gobiernos de la Región para el mejoramiento de la acción estatal.

El propósito y temario de la reunión es de fondo y estimula ideas creativas y posibles de convertirlas en opciones viables. Fortalece los esfuerzos nacionales para lograr mayor eficiencia en la administración pública y orienta a los organismos internacionales para que sus actividades de cooperación técnica coadyuven a la superación de los problemas administrativos críticos que enfrentamos.

Siempre he creído que el Estado cuya acción se manifiesta principalmente a través del funcionario de la administración pública, no tiene por qué ser ineficiente, democracia y eficacia no tienen por qué ser incompatibles.

La complejidad de la vida y del Gobierno son cada vez mayores y precisamente por eso es que es urgente crear mecanismos públicos coherentes y efectivos para garantizar al pueblo acciones oportunas, eficaces y con una vocación orientadora capaz de dirigir la sociedad.

Sin embargo, nos hemos quedado rezagados en ese propósito y a veces cunde el pesimismo entre los gobernantes y gobernados acerca de la utilidad del aparato estatal para resolver los problemas que afectan a la comunidad nacional.

Pero los que de alguna manera hemos venido trabajando en el campo de las ciencias de la administración pública, sabemos que existe la posibilidad de que el Estado llegue a ser un instrumento idóneo para el Gobierno de la sociedad y esta reunión es un ejemplo de optimismo en que podemos, con provecho para los gobernados, esforzarnos no solamente en formular políticas públicas adecuadas, sino en organizar la administración pública de tal manera que esas políticas encuentren posibilidades prácticas de realización en beneficio de nuestros pueblos.

Una vez más expreso mi agrado por este acto y repito mi deseo de que los resultados de la reunión sean altamente beneficiosos para nuestros gobiernos y para nuestros pueblos.

Muchas gracias.

**Discurso pronunciado  
por el señor César Miquel  
Jefe División de Programas Regionales  
Dirección Regional  
para América Latina y el Caribe (PNUD)**

En nombre del Administrador Auxiliar y el Director Regional para América Latina y el Caribe Sr. Hugo Navajas M., quiero expresar el agradecimiento del PNUD al Gobierno de Costa Rica por la hospitalidad que nos brinda para hacer posible este Seminario sobre Formulación y Gestión de Políticas Públicas. No es casual que se haya reunido en esta tierra centroamericana, un grupo tan distinguido de expertos para elaborar con su experiencia las ideas desarrolladas en diversos foros internacionales sobre esta materia. La larga tradición democrática del país y el haber sido por muchos años la sede del Instituto Centroamericano de Administración Pública, constituye un aliciente para la discusión y proporcionan el ámbito fecundo para construir el futuro. Al ICAP —y especialmente a su Director Sr. Carlos Cordero, como así mismo, a los distinguidos participantes que nos julio-diciembre/1985

acompañan—, les expreso nuestro reconocimiento por los esfuerzos realizados para hacer posible este evento.

La región vive hoy un momento trascendente de su historia y me animo a decir que este momento es también decisivo. Tras una década de profundas perturbaciones que han achicado el horizonte de previsión y convulsionado política, social y económicamente a todos los países del continente, presenciamos hoy los efectos de una crisis que afecta indiscriminadamente a los diversos sectores sociales y evidencia los conflictos que impulsó un modelo de desarrollo insensible a las necesidades de la sociedad como conjunto. Pero es justamente la magnitud del fenómeno lo que ha estimulado la vocación de cambio puesto de manifiesto en la mayoría de los países latinoamericanos, provocando —con sentimiento de urgencia— la integración política y estrechando los vínculos de cooperación. El haber reconocido que los problemas individuales de los países son también los problemas de la región, constituye un paso que considero decisivo. Los foros formales e informales se han multiplicado en los últimos meses y ellos proporcionan la oportunidad de examinar la problemática con realismo y de acordar políticas que contribuyan a reforzar esta ola democrática que impera en América Latina.

En este contexto que los gobiernos manifiestan su preocupación por mejorar el proceso de formulación y gestión de las políticas públicas y por conducir una corriente de modernización del Estado que asegure la capacidad de respuesta a los desafíos planteados. El análisis exhaustivo de la situación que atravesamos, muestra que confrontamos una crisis propia y específica de América Latina que tienen, por cierto, vinculaciones con la situación mundial, pero que no se resuelve automáticamente con la recuperación de los países del centro. Más aún, debe destacarse que ésta no es una crisis coyuntural sino de estructura. La Dirección Regional del PNUD percibe con preocupación la necesidad de adaptar el sistema de coopera-

ción técnica a las exigencias de la hora actual y responder con soluciones a la confianza y a las expectativas evidenciadas por los países. Es por ello que desde hace casi dos años ha venido modificando sus políticas con el objeto de formular programas que se inserten en el escenario regional. Tras un período de transición, que se encuentra próximo a finalizar, será posible iniciar un nuevo ciclo dominado por la coherencia programática. Este proceso fue acompañado de un período de reflexión que tiene tres vertientes. En primer lugar los exámenes de situación, prioridades, los planes de acción y las percepciones manifestadas en los foros internacionales, sean éstos interregionales, regionales o subregionales. La segunda vertiente proviene de la reunión regional de Representantes Residentes del PNUD realizada en Santo Domingo, República Dominicana, en noviembre del año pasado durante la cual se analizaron las políticas del PNUD vis-a-vis la crisis que vive la región, las formas de colaborar más efectivamente con los gobiernos de la misma. La tercera fuente de información examinada proviene de la Reunión de Expertos sobre "Crisis y Desarrollo de América Latina y del Caribe", realizada en la sede de la CEPAL en el segundo trimestre de este año y que fue la culminación de un ejercicio en el que intervinieron destacados especialistas de la región, expertos en asuntos latinoamericanos y caribeños del mundo industrializado y el cuerpo profesional de la propia Secretaría de la CEPAL.

Como resultado de estas tareas se identificaron tres fuentes que aparentemente desempeñan un papel central: a) la necesidad de revisar las estrategias sociales (que pocas veces satisficieron las expectativas) en vista del agravamiento de la problemática asociada a la falta de equidad en la distribución del costo del ajuste entre los diversos sectores de la población; b) la imperativa urgencia de modernizar el Estado, especialmente, de mejorar la formulación y ejecución de las po-

líticas públicas como un instrumento indispensable para superar las repercusiones internas y externas de la crisis; y, c) la impostergabilidad de integrar —desde una dimensión tecnológica— el aparato productivo lo que requiere significativos avances en el campo científico y tecnológico en estrecha vinculación con el nivel de desarrollo de los países.

A nivel latinoamericano y caribeño el PNUD contribuye con acciones de cooperación técnica en los planos regional y nacional a través de los programas correspondientes. Pero es en el programa regional donde se concentran actividades de integración espacial —entre países— y se posibilita el emprendimiento de tareas conjuntas que repercuten luego en los propios esfuerzos nacionales. De allí que este Seminario brinda la oportunidad de conformar la estrategia del próximo Programa Regional en una de las áreas detectadas como centrales para superar el estancamiento de la región.

Ello hace que esta reunión reúna características únicas para repensar el futuro, ajustar el diseño de políticas, establecer pautas creativas y acompañar los procesos de arquitectura social y restablecer los principales equilibrios macroeconómicos que sustenten las formas de organización político-institucionales que dominan el escenario regional.

No he querido abordar el tema específico de la reunión por un simple recato de honestidad intelectual. Frente a una audiencia que suma un bagaje de conocimientos tan vasto y que cuenta con una experiencia acumulada de tantos años, mi contribución hubiera sido nula. Las condiciones para construir un futuro acorde con los desafíos impuestos por las circunstancias están dadas. Estoy convencido que de las deliberaciones de esta reunión surgirán nuevas ideas que viabilizarán los cambios que América Latina reclama. □

# referencias

INCLUYE INFORMACION CONCERNIENTE AL ESTADO Y DESARROLLO DE LA ADMINISTRACION PUBLICA EN CENTROAMERICA CON EL PROPOSITO DE ESTRECHAR VINCULOS ENTRE LOS FUNCIONARIOS, LOS ACADEMICOS Y LOS INVESTIGADORES.

## Libros y autores

Dwivedi, O. P.

○ *La ética en el servicio público*

2da. ed. San José, C.R., 1980,  
56 p. 21 x 15 cms.

Una monografía en la que se ofrece un código de conducta que trata de normalizar el comportamiento de los funcionarios públicos en el desarrollo y ejecución de políticas.

El trabajo está dividido en tres partes: La ética en el servicio público, Normas éticas para los funcionarios públicos y, Proyecto de código de conducta y directrices.

Karnes, L. Thomas

○ *Los fracasos de la unión:*

*Centroamérica 1824-1960*

San José, C.R., 1981.  
260 p. 22 x 15 cms.

Con el objetivo manifiesto de poner este trabajo al servicio de estudiantes, profesores y de los interesados en la historia, analiza las características de los orígenes del separatismo en Centroamérica para explicar la independencia en la subregión.

Estudia los aspectos relevantes del fenómeno de la unión política y principalmente de las causas de los constantes y periódicos intentos unionistas y de los reiterados fracasos que se han sucedido a través de más de ciento cincuenta años.

Incorpora la labor y desempeño histórico de la figura de Francisco Morazán, quien representó el objetivo de la Confederación Centroamericana y al mismo tiempo quien presidió su disolución, según señala el autor de este libro.

Lanuza, Alberto; Vázquez, Juan Luis; Barahona, Amaru y Chamorro, Amalia

○ *Economía y Sociedad en la Construcción del Estado en Nicaragua*

San José, C.R., 1983.  
280 p. 22 x 15 cms.

Este libro es parte del Programa de Investigaciones y Publicaciones acerca de la Evolución del Estado y el Sector Público en Centroamérica y Panamá.

Presenta cuatro ensayos sobre las condiciones económicas y políticas de la formación del Estado Nacional nicaragüense. El primer ensayo se refiere a la relación economía y sociedad en el período 1821-1873. El segundo es de carácter político, presenta los avatares de la pugna intraoligárquica en el marco del proyecto nacional-estatal y los mecanismos institucionales de la intervención norteamericana. El tercer ensayo se refiere al período que va de la intervención norteamericana pasando por el origen de la dictadura Somoza (1909-1937) hasta el pacto Agüero-Somoza Debayle (1937-1971). Finalmente el cuarto ensayo hace un análisis de las bases político ideológicas de la dictadura somocista y de los momentos que precedieron a su caída.

**Posas, Mario y Cid, Rafael del**

○ *La Construcción del Sector Público y el Estado Nacional en Honduras (1876-1979)*

San José, C.R., 1981.  
254 p. 17 x 12 cms.

Este trabajo constituye el informe final de la parte correspondiente a Honduras del proyecto de investigación sobre la Evolución del Sector Público en Centroamérica y Panamá.

En este trabajo, se pretende trazar una imagen general de la economía y sociedad en que se desarrolla el contenido superestructural de la actividad estatal, captando la dinámica de las transformaciones institucionales en la administración pública y como el aparato institucional del Estado se va diferenciando y adaptando a las exigencias de la formación social y de las clases y grupos sociales que se enfrentan en ella. El trabajo está dividido en tres partes que se corresponden con tres grandes períodos históricos, señalados por importantes cambios políticos que a su vez significan importantes transformaciones estructurales que permiten la comprensión de los cambios institucionales que se realizan en el aparato estatal. Los períodos son: 1876-1948 (de la reforma liberal y el régimen de Marco Aurelio Soto hasta la dictadura de Carías); el segundo período va de 1949 a 1972 (del régimen modernizante de Juan Manuel Gálvez al fracaso del experimento bipartidista liderado por R.E. Cruz); el tercer período va de 1972 hasta hoy día (se inicia con el experimento reformista militar y marca un notable crecimiento del aparato institucional del Estado).

**Torres, Miguel**

○ *La Construcción del Sector Público en Panamá 1903-1955*

San José, C.R., 1982.  
190 p. 22 x 15 cms.

Libro que forma parte del Proyecto Regional de Investigación sobre la Evolu-

ción Histórica del Sector Público en Centroamérica y Panamá realizado por el ICAP, la Fundación Ford y el Programa Centroamericano en Ciencias Sociales del CSUCA.

Desarrolla los aspectos histórico-políticos sobresalientes que desencadenaron la Independencia de Panamá para explicar luego la evolución y crecimiento de su Sector Público.

Describe y analiza el crecimiento burocrático, presentando las coyunturas que condicionaron la institucionalización del Estado concretizada en la creación de instituciones públicas.

Tres capítulos amplios son dedicados al estudio de las instituciones públicas ubicadas por sectores, a saber: antes del sector productivo; del sector reproductivo y del sector de control.

Concluye con un análisis del peso de la Administración Pública en los períodos que denomina de "crisis de la oligarquía y el primer proyecto Cívico Militar" (1942-1955).

**Torres Rivas, Edelberto y  
Pinto, Julio César**

○ *Problemas en la formación del Estado Nacional en Centroamérica*

San José, C.R., 1983.  
198 p. 22 x 15 cms.

Libro que forma parte del Proyecto Regional de Investigación sobre la Evolución Histórica del Sector Público en Centroamérica y Panamá realizado por el ICAP, la Fundación Ford y el Programa Centroamericano en Ciencias Sociales del CSUCA.

Consta de dos grandes apartados. El primero contiene el proyecto general que sirvió de base para la realización de las investigaciones que el ICAP patrocinó y de las cuales la obra en cuestión forma parte.

julio-diciembre/1985



La segunda parte es un ensayo de Torres-Rivas sobre el fenómeno de la nacionalidad. El autor afirma que la nacionalidad es un hecho histórico, "...explicable por y producto de formas particulares de desarrollo". Parte de la concepción de Estado Nacional para explicar el fenómeno en cuestión y desarrolla los diferentes niveles en que recomienda se analice y explique teóricamente el concepto de la nacionalidad.

**Vega Carballo, José Luis**

○ *Orden y progreso: la formación del Estado Nacional en Costa Rica*

San José, C.R., 1981.

243 p. 21 x 14 cms.

Este trabajo forma parte del informe final del proyecto de investigación "La Evolución Histórica del Sector Público en Centroamérica y Panamá".

Aborda al mismo tiempo la formación del Estado Nacional y el desarrollo institucional o crecimiento del aparato del Estado, desde el siglo pasado hasta 1917. Analiza la estructura político administrativa en el período postindependentista y la herencia que en este sentido recibió Costa Rica de la organización institucional del período colonial. Destaca la evolución de las estructuras políticas y administrativas de Costa Rica en forma diferenciada a los demás países de Centroamérica por una característica fundamental: por la forma y la evolución que conformó una estructura de la propiedad y la producción, y la existencia generalizada de pequeños propietarios y productores.

Hace un análisis de los conceptos de centralización y descentralización admi-

nistrativa del poder ejecutivo y sus consecuencias en el Estado contemporáneo costarricense.

## Referencias

- Tesis afines al tema que se encuentran en el Centro de Documentación del ICAP.
- **La formación del profesional en Administración Pública en Honduras: Análisis y Propuesta.**  
*José Abilio Ordóñez Flores*
- **La Desconcentración Administrativa en la Regionalización Educativa de Costa Rica.**  
*Víctor Eduardo Donaire Marín*
- **Aspectos sobre la Planificación Educativa en el Centro Regional Universitario de David.**  
*Jerónimo José Ramírez Villalba*
- **La administración de personal docente de educación técnica de nivel medio y la calidad de la formación técnica profesional en Costa Rica.**  
*Wilfredo Ordóñez Cáceres*
- **El programa público inerte: el caso de la educación comercial a nivel medio en Honduras.**  
*Jorge Alberto Urquía Bautista*
- Tesis afines al tema que se encuentran en el Centro de Documentación del INAP de Guatemala.
- **Planificación y política educativa en Guatemala, 1969-1982.**  
*Ana E. Esquivel de Molina*