

Recursos humanos

Rethelny Figueroa* de los sectores públicos J. Francisco Pinto** de los sectores públicos centroamericanos

LOS AUTORES PRESENTAN ALGUNOS DATOS CONCERNIENTES A LA CAPACITACION Y ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS HUMANOS DEL SECTOR PUBLICO CENTROAMERICANO.

El desempeño eficiente de los recursos humanos, en todos los tipos de organizaciones constituye una necesidad cada vez más sentida y un asunto más importante. Por lo tanto, durante las últimas décadas se ha dado un impulso notable a la capacitación del personal que labora en las instituciones públicas de los países centroamericanos. Se ha puesto en práctica la actividad de capacitación en varias dependencias del Estado, abarcando así a un número considerable de servidores públicos con el fin de mejorar los servicios y de capacitar a su personal, para el mejor desempeño de su trabajo por medio de la integración de los recursos humanos. De esta manera se considera que la capacitación es una herramienta que conduce a la integración de estos recursos. Sin embargo, si se le emplea como medida aislada, únicamente servirá de paliativo a los problemas de la organización.

Por otra parte el desempeño eficiente de los recursos humanos incide en los logros de los asuntos públicos, los que por su propia naturaleza, parecen más vulnerables precisamente en el momento en que la cantidad y la magnitud de los problemas nacionales que surgen y las soluciones a estos problemas inciden en la formación de la opinión pública sobre el rol que debe desempeñar el gobierno en la vida de la sociedad.

Sobre el particular, los gobiernos centroamericanos han emprendido numerosos y variados esfuerzos en este sentido en las administraciones públicas centroamericanas. Algunos de estos esfuerzos pueden expresarse en cifras como las que presentamos a continuación en forma comparada:

- Instituciones rectoras de la administración de recursos humanos y las instituciones rectoras de la capacitación administrativa de los sectores públicos centroamericanos.
- Institución de los sectores públicos centroamericanos que cuentan con unidades de capacitación.
- Número de puestos del sector público centroamericano.
- Número de puestos del gobierno central para Costa Rica 1984-1985.
- Número de puestos del sector público de Guatemala 1980-1985.
- Gastos por servicio de personal del sector público de Guatemala 1980-1985.

* Administradora Pública.

** Economista de la Universidad de San Carlos de Guatemala. Posgrado en Administración para el Desarrollo, INAD, Guatemala. Maestría en Administración Pública, Carleton University, Canadá. Cofundador, Técnico y Subdirector del Servicio Civil de Guatemala. Director de Desarrollo Administrativo, Secretario de Planificación Económica, Guatemala. Profesor y Coordinador de la Facultad de Economía de la Universidad de San Carlos de Guatemala. Profesor del Posgrado en Administración Pública y Consultor en el Área de Recursos Humanos del ICAP.

**INSTITUCIONES RECTORAS DE LA ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS HUMANOS
DE LOS SECTORES PUBLICOS CENTROAMERICANOS**

--1985--

Países	Dependencia Rectora	Estatus	Año de creación	Ley de creación
Guatemala	Oficina Nacional de Servicio Civil	Organismo Ejecutivo de la Presidencia	1969	Decreto No. 1748/1968; Ley de Servicio Civil
El Salvador	Dirección de Administración de Personal	Dependencia del Ministerio de Hacienda	1984	Decreto Ejecutivo No. 11/1984; Creación Dirección de Administración de Personal ¹
Honduras	Dirección General de Servicio Civil	Organismo Ejecutivo de la Presidencia	1967	Decreto Legislativo No. 126; Ley de Servicio Civil
Nicaragua	Departamento de Estudios y Normas sobre Personal del Gobierno Central - Dirección General de Presupuesto	Dependencia del Ministerio de Finanzas	1980	Reestructuración del Sector Público a partir de la Revolución
Costa Rica	Dirección General de Servicio Civil	Organismo Ejecutivo de la Presidencia	1953	Ley No. 1581/1953; Estatuto de Servicio Civil
Panamá	Departamento de Recursos Humanos de la Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional	Dependencia del Ministerio de Planificación y Política Económica, MIPPE	1973	Ley No. 16/1973; - 2 Ley creación MIPPE

1. Existe en El Salvador la Ley de Servicio Civil emitida en 1961.

2. La primera Ley de Carrera Administrativa en Panamá fue emitida en 1955.

Fuente: ICAP. Elaborado a partir de documentos oficiales.

INSTITUCIONES RECTORAS DE LA CAPACITACION ADMINISTRATIVA DE LOS SECTORES PUBLICOS CENTROAMERICANOS

-1985-

Paises	Dependencia Rectora	Estatus	Año de creación	Ley de creación
Guatemala.	Instituto Nacional de Administración Pública INAP	Institución Autónoma	1980	Decreto No. 25-80 del Congreso de la República; Ley Orgánica del INAP
El Salvador	Centro de Capacitación y Adiestramiento - CECAAMAH	Dependencia del Ministerio de Hacienda	1982	Creación presupuestaria ¹
Honduras	Dirección General de Servicio Civil	Organismo Ejecutivo de la Presidencia	1967	Decreto Legislativo No. 126; Ley de Servicio Civil
Nicaragua	Instituto Nicaragüense de Administración Pública INAP	Instituto adscrito al Consejo Nacional de Educación Superior - CNES ²	1980	Decreto del 5 de enero de 1980
Costa Rica	Dirección General de Servicio Civil	Organismo Ejecutivo de la Presidencia	1953	Ley No. 1581/1953; Estatuto de Servicio Civil
Panamá	Departamento de Capacitación de la Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional	Dependencia del Ministerio de Planificación y Política Económica MIPPE	1973	Ley No. 16/1973; Ley de Creación del MIPPE

1. La unidad empezó a funcionar en base a una disposición presupuestaria.

2. Nació adscrito al Ministerio del Interior. Posteriormente estuvo adscrito al Ministerio de Planificación - MIPLAN. Actualmente adscrito al CNES.

Fuente: ICAP. Elaborado a partir de documentos oficiales.

Instituciones que integran el Sistema Nacional de Capacitación de Guatemala (SINACAP) - 1984*

- Secretaría General del Consejo Nacional de Planificación Económica (SEGEPLAN)
- Oficina Nacional de Servicio Civil (ONSEC)
- Ministerio de Relaciones Exteriores
- Ministerio de la Defensa Nacional
- Ministerio de Finanzas Públicas
- Ministerio de Economía
- Ministerio de Gobernación
- Ministerio de Comunicaciones, Transporte y Obras Públicas
- Ministerio de Trabajo y Previsión Social
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
- Ministerio de Energía y Minas
- Ministerio Público
- Contraloría General de la República
- Registro General de la Propiedad
- Banco de Guatemala
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANDESA)
- Banco Nacional de la Vivienda (BANVI)
- Banco de los Trabajadores
- Comité Permanente de Exposiciones (COPEREX)
- Confederación Deportiva Autónoma (CDAG)
- Consejo Nacional para la Protección de Antigua Guatemala (COPANTIGUA)
- Corporación Financiera Nacional (CORFINA)
- Crédito Hipotecario Nacional (CHN)
- Cuerpo Voluntario de Bomberos (CVB)
- Empresa Eléctrica de Guatemala (EEGSA)
- Empresa de Ferrocarriles de Guatemala (FEGUA)
- Empresa de Fomento y Desarrollo Económico del Petén (FYDEP)
- Empresa de Productos Lácteos de Asunción Mita (PROLAC)
- Empresa Guatemalteca de Aviación (AVIATECA)
- Empresa Guatemalteca de Telecomunicaciones (GUATEL)
- Empresa Portuaria Nacional Champerico
- Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla

* Este sistema de capacitación lo integran casi la totalidad de las instituciones del sector público aunque no está formalmente institucionalizado.

- Flota Mercante Centroamericana (FLOMERCA)
- Gremial Nacional de Trigueros
- Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícola (ICTA)
- Instituto de Electrificación (INDE)
- Instituto de Fomento de Hipotecas Aseguradas (FHA)
- Instituto de Fomento Municipal (INFOM)
- Instituto de Previsión Militar (IPM)
- Instituto de Recreación de los Trabajadores (IRTRA)
- Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS)
- Instituto Guatemalteco de Turismo (INGUAT)
- Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)
- Instituto Nacional de Comercialización Agrícola (INDECA)
- Instituto Nacional de Cooperativas (INACOP)
- Instituto Nacional de Transformación Agraria (INTA)
- Instituto Nacional Forestal (INAFOR)
- Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP)
- Municipalidad de la Ciudad de Guatemala
- Oficina Reguladora de la Importación de Trigo
- Superintendencia de Bancos
- Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)
- Zona Libre de Industria y Comercio (ZOLIC)

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

Instituciones de El Salvador que cuentan con unidades de capacitación - 1985

- Ministerio de Hacienda
- Ministerio de Agricultura y Ganadería
- Ministerio del Interior
- Ministerio de Salud Pública
- Ministerio de Economía
- Ministerio de Planificación y Coordinación del Desarrollo Económico y Social
- Ministerio de Obras Públicas
- Administración Nacional de Telecomunicaciones
- Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma
- Corte de Cuentas de la República
- Instituto Salvadoreño del Seguro Social
- Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados

- Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa
- Instituto Salvadoreño de Turismo
- Financiera Nacional de Tierras Agrícolas
- Banco Central de Reserva
- Federación de Caja de Crédito
- Instituto Nacional del Café
- Banco Hipotecario de El Salvador
- Alcaldía Municipal de San Salvador
- Cruz Roja Salvadoreña

Fuente: El Salvador. Ministerio de Hacienda. Centro de Capacitación - CECAMH.

Instituciones que integran el Sistema de Capacitación del Régimen de Servicio Civil de Honduras - 1984*

- Presidencia de la República
- Ministerio de la Presidencia
- Ministerio de Relaciones Exteriores
- Ministerio de Gobernación y Justicia
- Ministerio de Defensa y Seguridad Pública
- Ministerio de Educación Pública
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público
- Ministerio de Economía y Comercio
- Ministerio de Comunicaciones, Obras Públicas y Transporte
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
- Ministerio de Recursos Naturales
- Ministerio de Cultura y Turismo
- Ministerio de Trabajo y Previsión Social
- Secretaría Técnica del Consejo Superior de Planificación Económica (CONSUPLANE)
- Contraloría General de la República
- Dirección General de Servicio Civil
- Procuraduría General de la República

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

Instituciones de Nicaragua que cuentan con unidades de capacitación - 1985

- Instituto Nicaragüense de Administración Pública (INAP)
- Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Reforma Agraria (MIDINRA)
- Instituto Nicaragüense de Energía (INE)
- Instituto Nicaragüense de Acueductos y Alcantarillados (INAA)

* El Régimen de Servicio Civil cubre solamente al Gobierno Central.

- Instituto Nicaragüense de Telecomunicaciones y Correos (TELCOR)
- Ministerio de la Vivienda y Asentamientos Humanos (MINVAH)
- Instituto Nicaragüense de la Minería (INMINE)
- Ministerio de la Construcción (MICONS)
- Instituto Nicaragüense de Recursos Naturales y del Ambiente (IRENA)
- Ministerio de Salud (MINSAL)
- Corporación Forestal del Pueblo (CORFOP)
- Fondo Nicaragüense de Inversiones (FNI)
- Ministerio del Interior (MINT)
- Agroindustria de Reforma Agraria (AGROINRA)
- Ministerio de Finanzas (MIFIN)
- Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos (UNAG)
- Junta de Reconstrucción de Managua (JRM)
- Centro Nacional de la Educación Superior (CNES)
- Secretaría de Planificación y Presupuesto (SPP)
- Instituto Nicaragüense de Turismo (INTURISMO)
- Ministerio de Educación (MED)
- Banco Nacional de Desarrollo (BND)
- Banco Nicaragüense (BANIC)
- Banco Inmobiliario (BIN)
- Banco de América (BAMER)
- Banco Popular (BCP)
- Ministerio de Industrias (MIND)
- Ministerio de Transporte (MITRANS)
- Ministerio de Comercio Interior (MICOIN)
- Ministerio Agropecuario y Reforma Agraria - V Región, Boaco-Chontales (MIDINRA)

Fuente: República de Nicaragua. Instituto Nicaragüense de Administración Pública (INAP).

Instituciones que integran el Sistema de Capacitación del Régimen de Servicio Civil de Costa Rica - 1985*

- Presidencia de la República
- Ministerio de la Presidencia
- Ministerio de Gobernación
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
- Ministerio de Seguridad Pública
- Ministerio de Hacienda
- Ministerio de Agricultura y Ganadería

- Ministerio de Economía y Comercio
- Ministerio de Obras Públicas y Transportes
- Ministerio de Educación Pública
- Ministerio de Salud
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
- Ministerio de Cultura, Juventud y Deportes
- Ministerio de Justicia y Gracia
- Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
- Ministerio de Industria, Energía y Minas

* El régimen de Servicio Civil cubre solamente al Gobierno Central.

Fuente: República de Costa Rica. Dirección General de Servicio Civil. Departamento de Planeamiento. Ley de Presupuesto Ordinario y Extraordinario de la República, Fiscal y por Programas para el Ejercicio Fiscal de 1985 (No. 6982 del 18 de diciembre de 1984).

Instituciones que integran el Sistema Nacional de Capacitación para la Administración Pública Panameña (SINACAAP) - 1984

- Ministerio de Planificación y Política Económica
- Ministerio de Trabajo y Bienestar Social
- Banco Nacional de Panamá
- Ministerio de Educación
- Universidad de Panamá
- Universidad Tecnológica
- Instituto para la Formación y Aprovechamiento de los Recursos Humanos (IFARHU)
- Fuerza de Defensa Nacional
- Ministerio de Gobierno y Justicia
- Instituto Panameño de Habilitación Especial
- Ministerio de Hacienda y Tesoro
- Ministerio de Comercio e Industrias
- Oficina de Regulación de Precios
- Instituto Panameño de Turismo
- Empresa Estatal de Cemento Bayano
- Corporación Azucarera la Victoria
- Contraloría General de la República
- Casinos Nacionales
- Hipódromo Presidente Remón
- Gobernación de Panamá

- Cuerpo de Bomberos de Panamá
- Ministerio de Vivienda
- Ministerio de Relaciones Exteriores
- Municipio de Panamá
- Banco Hipotecario Nacional
- Instituto de Recursos Hidráulicos y electrificación
- Instituto de Acueductos y Alcantarillado Nacionales
- Ferrocarril de Panamá
- Instituto Nacional de Telecomunicaciones
- Ministerio de Obras Públicas
- Dirección Nacional de Recursos Naturales Renovables
- Ministerio Público
- Tribunal Electoral
- Dirección de Aeronáutica Civil
- Corporación Financiera Nacional
- Caja de Ahorros
- Instituto de Investigación Agropecuaria
- Dirección General para el Desarrollo de la Comunidad
- Ministerio de Salud
- Departamento de Aseo
- Caja de Seguro Social
- Dirección Ejecutiva de Desarrollo Local
- Instituto Panameño Autónomo de Cooperativas
- Asamblea Nacional de Representantes
- Zona Libre de Colón
- Instituto de Seguro Agropecuario
- Autoridad Portuaria Nacional
- Ministerio de la Presidencia
- Instituto de Mercadeo Agropecuario
- Instituto Nacional de Deportes
- Instituto Nacional de Cultura
- Lotería Nacional de Beneficencia
- ICASE
- Ministerio de Desarrollo Agropecuario
- Cruz Roja Panameña
- Hospital del Niño
- Críticos de Chiriquí
- Comisión de Defensa y Seguridad
- Corte Suprema de Justicia
- Tribunal Tutelar de Menores
- Banco de Desarrollo Agropecuario

Fuente: República de Panamá. Ministerio de Planificación y Política Económica (DPDI), Programa de Capacitación 1984. Panamá, 1983.

**CENTROAMERICA: NUMERO DE INSTITUCIONES DEL SECTOR PUBLICO
CON UNIDADES DE CAPACITACION
-1984-**

Países	No. Instituciones del Sector Público	No. Instituciones con unidades de capacitación	Porcentaje de cobertura
Guatemala ¹	55	55	100.0
El Salvador	42	22	51.0
Honduras	46	18*	39.1
Nicaragua ²	52	30	57.7
Costa Rica	127 ³	16*	12.5
Panamá	61	61	100.0

* Incluye solamente las instituciones que están bajo el Régimen de Servicio Civil.

1. Las instituciones del sector público guatemalteco cuentan en su totalidad con unidades de capacitación, aunque no existe un sistema de capacitación formalmente institucionalizado.

2. Los datos correspondientes a Nicaragua son cifras estimadas.

3. Tomado de Julia de la O. Administración pública y desarrollo en el caso costarricense: sus implicaciones. RCAP (6) 1984. pp. 81-121.

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

**CENTROAMERICA: NUMERO DE PUESTOS DEL SECTOR PUBLICO
-Absolutos y Relativos-
-1984-**

Países	Sector Público	%	Gobierno Central	%	Entidades Descentralizadas	%
Total Centroamérica	629.618	100	436.704	100	259.923	100
Guatemala	161.401	25.6	123.367	28.2	38.043	14.6
El Salvador	110.217	17.5	73.146	16.8	37.071	14.2
Honduras	84.000	13.3	47.391	10.9	37.609	14.6
Nicaragua*	n.d.	—	66.000	15.1	n.d.	—
Costa Rica	130.000	20.6	60.000	13.7	70.000	26.9
Panamá	144.000	22.9	66.800	15.3	77.200	29.7

* Los datos correspondientes a Nicaragua son cifras estimadas.

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

**CENTROAMERICA: NUMERO DE PUESTOS
DEL SECTOR PUBLICO
CIFRAS ABSOLUTAS Y RELATIVAS POR PAISES
-1984-**

Concepto	Absoluto	Porcentaje
Guatemala		
Sector Público	161.401	100
Gobierno Central	123.367	76
Entidades Descentralizadas	38.034	24
El Salvador		
Sector Público	110.217	100
Gobierno Central	73.146	66
Entidades Descentralizadas	37.071	34
Honduras		
Sector Público	84.000	100
Gobierno Central	47.391	56
Entidades Descentralizadas	36.609	44
Nicaragua *		
Sector Público	—	100
Gobierno Central	66.000	—
Entidades Descentralizadas	n.d.	—
Costa Rica		
Sector Público	130.000	100
Gobierno Central	60.381	47
Entidades Descentralizadas	69.619	53
Panamá		
Sector Público	144.000	100
Gobierno Central	66.800	46
Entidades Descentralizadas	77.200	54

* *Los datos correspondientes a Nicaragua son datos estimados.*

Fuente: ICAP. Elaborado en base a documentos oficiales.

**COSTA RICA: NUMERO DE PUESTOS DEL PODER CENTRAL,
SEGUN MINISTERIO DURANTE LOS AÑOS 1984 Y 1985**
(Cifras absolutas y relativas)

Ministerios	1984	%	1985	%
Presidencia de la República	375	0.62	323	0.54
De la Presidencia	160	0.26	161	0.27
Gobernación y Policía	6,883	11.40	7,205	12.01
Relaciones Exteriores	6,242	10.33	7,294	12.49
Seguridad Pública	2,398	3.97	6,086	10.14
Hacienda	2,472	4.09	2,421	4.04
Agricultura y Ganadería	532	0.87	2,534	4.26
Economía y Comercio	7,406	12.26	7,019	11.70
Obras Públicas y Transportes	28,017	46.40	27,936	46.56
Educación Pública	1,578	2.61	1,602	2.67
Salud	1,464	0.76	1,452	0.75
Trabajo y Seguridad Social	688	1.65	682	1.14
Cultura, Juventud y Deportes	2,566	4.21	2,496	4.16
Justicia y Gracia	117	0.19	112	0.18
Planificación Nacional y Política Económica	195	0.32	192	0.32
Industria, Energía y Minas				
TOTAL	60,381	100.00	59,997	100.00

Fuente: República de Costa Rica. Dirección General de Servicio Civil. Departamento de Planeamiento. Leyes de Presupuesto Ordinario de la República de los años 1984 y 1985.

GUATEMALA: NUMERO DE PUESTOS DEL SECTOR PUBLICO DURANTE EL PERIODO 1980-1985
SEGUN TIPO DE PERSONAL
 (Cifras absolutas y relativas)

NUMERO DE PUESTOS PARA LOS AÑOS 1980 - 1985

Concepto	1980		1981		1982		1983		1984		1985	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Sector Público	142.831	100	155.919	100	159.806	100	156.884	100	161.401	100	166.004	100
Personal Permanente	102.953	72	111.848	72	112.926	71	113.667	72	116.677	72	121.047	73
Personal por Contrato	8.389	6	9.235	6	9.590	6	7.641	5	7.830	5	7.918	5
Personal por Planilla	31.489	22	34.836	22	37.290	23	35.576	23	36.894	23	37.039	22
Gobierno Central	108.763	76	117.636	75	118.807	74	118.153	75	123.367	76	126.172	76
Personal Permanente	83.749	59	90.417	58	92.321	58	92.787	59	95.518	59	98.642	59
Personal por Contrato	4.405	3	4.946	3	5.094	3	4.540	3	4.486	3	4.520	3
Personal por Planilla	20.609	14	22.273	14	21.392	13	20.826	13	23.363	14	23.010	14
Entidades Descentralizadas	34.068	24	38.283	25	40.999	26	38.731	25	38.034	24	39.832	24
Personal Permanente	19.204	13	21.431	14	20.605	13	20.880	13	21.159	13	22.405	13
Personal por Contrato	3.984	3	4.289	3	4.496	3	3.101	2	3.344	2	3.398	2
Personal por Planilla	10.880	8	12.563	8	15.898	10	14.750	10	13.531	9	14.029	9

Nota: El personal por planilla para el año 1985 fue estimado.

Fuente: República de Guatemala. Oficina de Servicio Civil. Departamento de Racionalización Administrativa. Estadística de Puestos para 1985.

**GUATEMALA: GASTOS POR SERVICIOS PERSONALES DEL SECTOR PUBLICO.
REMUNERACIONES Y BONIFICACION DE EMERGENCIA, DURANTE EL PERIODO 1980-1985**
(Cifras absolutas, en millones de quetzales y relativas)

Instituciones	1980		1981		1982		1983		1984		1985	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
Sector Público	<u>483.7</u>	<u>100.0</u>	<u>510.7</u>	<u>100.0</u>	<u>527.8</u>	<u>100.0</u>	<u>551.4</u>	<u>100.0</u>	<u>590.5</u>	<u>100.0</u>	<u>712.8</u>	<u>100.0</u>
Gobierno Central	358.5	74.1	366.5	71.8	375.7	71.2	412.0	74.7	455.3	77.1	579.6	81.3
Entidades Descentralizadas	125.2	25.9	144.2	28.2	152.1	28.8	139.4	25.3	135.2	22.9	133.2	18.7

Fuente: República de Guatemala. Oficina Nacional de Servicio Civil. Depto. de Racionalización Administrativa. Presupuesto de Ingresos y Egresos del Estado, Ejercicios Fiscales 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985.

**GUATEMALA: GASTOS POR SERVICIOS PERSONALES DEL SECTOR PUBLICO.
REMUNERACIONES Y BONIFICACION DE EMERGENCIA, DURANTE EL PERIODO 1980-1985**
(Cifras absolutas, en millones de quetzales y relativas)

Concepto	1980		1981		1982		1983		1984		1985	
	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%	Abs.	%
TOTAL	<u>483.7</u>	<u>100.0</u>	<u>510.7</u>	<u>100.0</u>	<u>527.8</u>	<u>100.0</u>	<u>551.4</u>	<u>100.0</u>	<u>590.5</u>	<u>100.0</u>	<u>712.8</u>	<u>100.0</u>
Servicios Personales	<u>373.7</u>	<u>77.2</u>	<u>367.7</u>	<u>72.0</u>	<u>386.1</u>	<u>73.2</u>	<u>401.1</u>	<u>72.7</u>	<u>419.0</u>	<u>70.9</u>	<u>428.8</u>	<u>60.1</u>
Gobierno Central	<u>258.0</u>	<u>53.3</u>	<u>234.9</u>	<u>46.0</u>	<u>243.3</u>	<u>46.1</u>	<u>264.8</u>	<u>48.0</u>	<u>285.5</u>	<u>48.3</u>	<u>297.4</u>	<u>41.7</u>
Entidades Descentralizadas	<u>115.7</u>	<u>23.9</u>	<u>132.8</u>	<u>26.0</u>	<u>142.8</u>	<u>27.1</u>	<u>136.3</u>	<u>24.7</u>	<u>133.5</u>	<u>22.6</u>	<u>131.4</u>	<u>18.4</u>
Bonificación de Emergencia	<u>110.0</u>	<u>22.8</u>	<u>143.0</u>	<u>28.0</u>	<u>141.7</u>	<u>26.8</u>	<u>150.3</u>	<u>27.3</u>	<u>171.5</u>	<u>29.1</u>	<u>284.0</u>	<u>39.9</u>
Gobierno Central	<u>100.5</u>	<u>20.8</u>	<u>131.6</u>	<u>25.8</u>	<u>132.4</u>	<u>25.1</u>	<u>147.2</u>	<u>26.7</u>	<u>169.8</u>	<u>28.8</u>	<u>282.2</u>	<u>39.6</u>
Entidades Descentralizadas	<u>9.5</u>	<u>2.0</u>	<u>11.4</u>	<u>2.2</u>	<u>9.3</u>	<u>1.7</u>	<u>3.1</u>	<u>0.6</u>	<u>1.7</u>	<u>0.3</u>	<u>1.8</u>	<u>0.3</u>

Fuente: República de Guatemala. Oficina Nacional de Servicio Civil. Depto. de Racionalización Administrativa. Presupuesto de Ingresos y Egresos del Estado. Ejercicios Fiscales 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985.